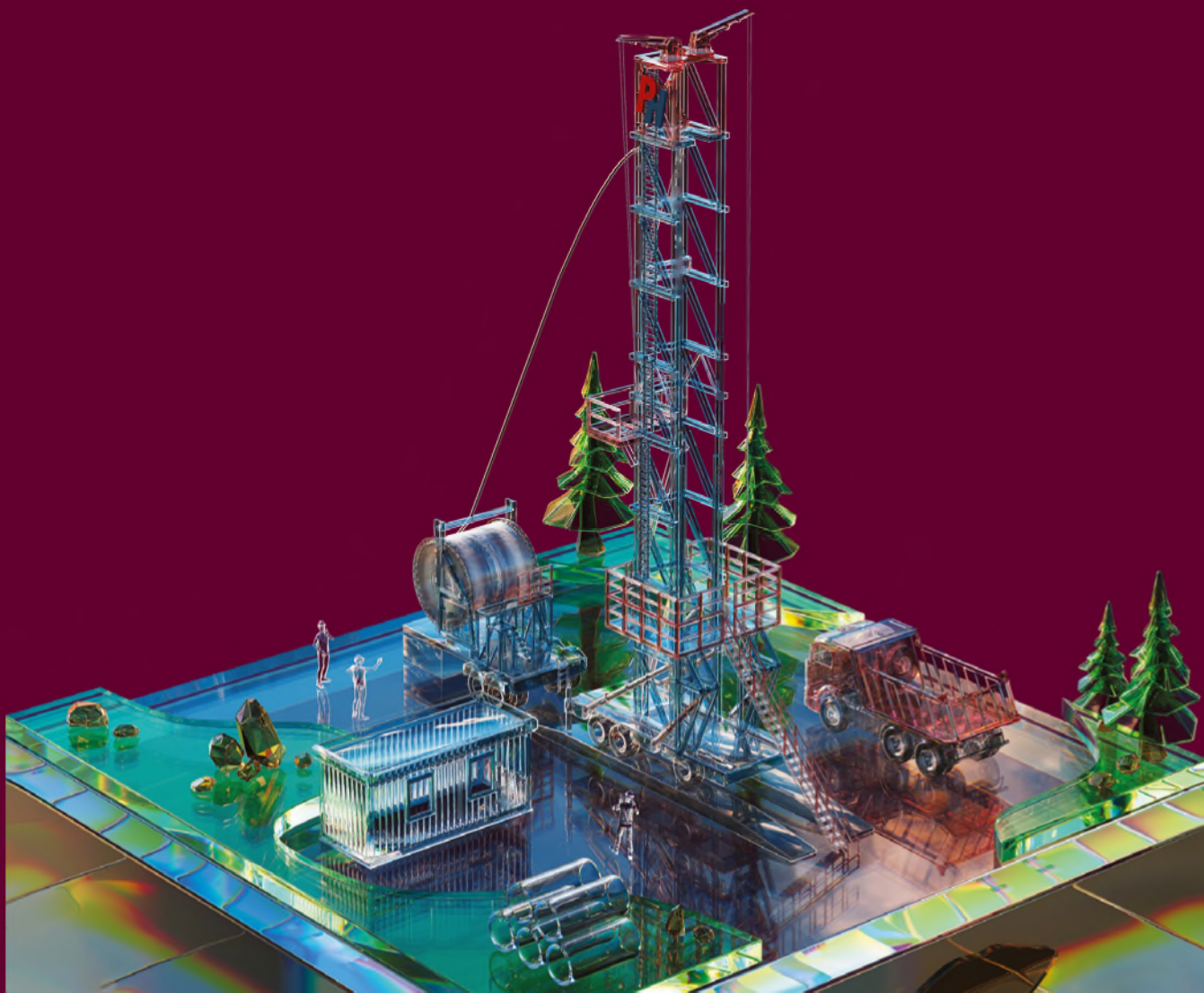




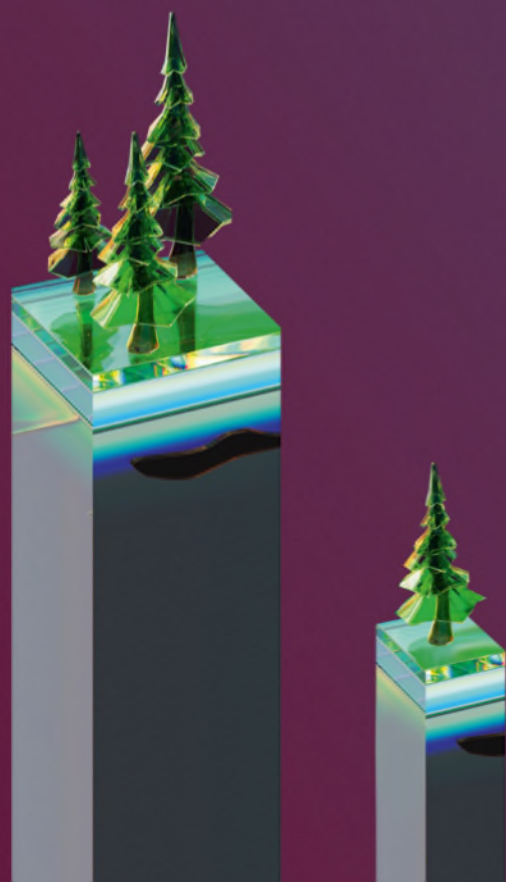
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2025 ПАО НК «РУССНЕФТЬ»
АБСОЛЮТНАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ

**ПРИЛОЖЕНИЯ
К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**

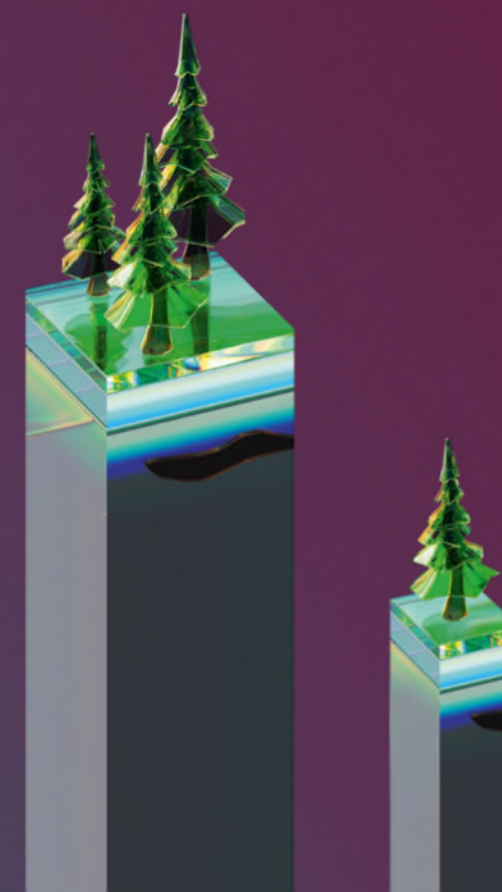


Содержание

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	4
Объем использования энергетических ресурсов	43
Аудиторское заключение и финансовый отчет РСБУ	45
Консолидированная финансовая отчетность МСФО и аудиторское заключение	123
Заключение ревизионной комиссии	197



Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления



ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО НК «РуссНефть» (Компания) в формировании системы корпоративного управления придерживается требований законодательства Российской Федерации, Правил Листинга Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО Московская биржа), рекомендаций Кодекса корпоративного управления, закрепленных в Письме Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», а также стандартов, принятых на международных рынках.

Компания рассматривает закрепленные указанными документами принципы в качестве приоритетных для себя аспектов модели и практики корпоративного управления в Компании, способствующих повышению эффективности управления Компанией и обеспечивающих её долгосрочное и устойчивое развитие.

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Отчет) был рассмотрен Советом директоров ПАО НК «РуссНефть» на заседании в мае 2026 года.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией в 2025 году принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Кодекс).

Оценка соответствия системы корпоративного управления ПАО НК «РуссНефть» принципам корпоративного управления, закрепленным в Кодексе, осуществлена на основе методологии, предложенной в Рекомендациях по составлению Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления Банком России в Письме от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 (далее – Рекомендации). Приведенные в настоящем Отчете выводы о состоянии системы корпоративного управления ПАО НК «РуссНефть» сделаны на основе анализа и сравнения эмпирических данных о существовавшей в ПАО НК «РуссНефть» в отчетном периоде практики корпоративного управления с критериями оценки соблюдения рекомендованных принципов, предусмотренных частью Б Кодекса.

К началу отчетного года Компания сформировала систему корпоративного управления, учитывающую базовые принципы Кодекса и последовательно применяла все закрепленные внутренними документами современные процедуры и принципы корпоративного управления.

Информация об основных аспектах практики корпоративного управления Компании также отражается в главе 4 «Корпоративное управление» Годового отчета Компании.

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
1.1.	<i>Компания должна обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией.</i>			
1.1.1.	Компания создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Компания предоставляет доступный способ коммуникации с Компанией, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Компанией и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Компании в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	
		2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.	Соблюдается	
		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию Компании.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Компании, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Компании в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.	Соблюдается	
		2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки дня общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.	Соблюдается	
		3. Компания предоставляла акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его Компанией, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Соблюдается	
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом Компании установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде Компания не отказывала в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Компании по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом Компании предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.	Соблюдается	
1.1.6.	Установленный Компанией порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.	Соблюдается	
		2. Компанией были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Компании и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Компании были доступны для ответов на вопросы акционеров.	Соблюдается	
		3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
		4. В отчетном периоде Компания использовала телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	Не соблюдается	Уставом Компании, предусматривается возможность использования акционерами телекоммуникационных средств участия в собраниях акционеров. Так как в отчетном году акционерам была обеспечена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет и направления электронного волеизъявления через депозитарий (в номинальном держании находится более 99% голосов) вопрос о дистанционном участии в заседании собрания акционеров Советом директоров не рассматривался. В следующем году Компания планирует рассмотреть, наряду с возможностью направления акционерами электронной формы бюллетеня, также возможность дистанционного участия в заседании собрания акционеров.
1.2.	<i>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.</i>			
1.2.1.	Компания разработала и внедрила прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике Компании утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Компании в сети Интернет.	Соблюдается	
		2. Если дивидендная политика Компании, составляющей консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Компании	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
		для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.		
		3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Компании, и оценка его соответствия принятой в Компании дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате [объявлении] дивидендов).	Соблюдается	
1.2.2.	Компания не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Компании.	1. В Положении о дивидендной политике Компании помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует принимать решение о выплате дивидендов.	Соблюдается	
1.2.3.	Компания не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Компания не предпринимала действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
1.2.4.	Компания стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Компании, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими Компанию, прибыли (дохода) за счет Компании помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Компании контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и [или] его подконтрольным лицам) не использовались.	Соблюдается	В структуре акционерного капитала Компании отсутствуют контролирующие лица.
1.3.	<i>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании.</i>			
1.3.1.	Компания создала условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Компании, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Компанию, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Компании, конфликты между контролирующими лицами Компании и акционерами Компании отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделит им надлежащее внимание.	Соблюдается	В структуре акционерного капитала Компании отсутствуют контролирующие лица.
1.3.2.	Компания не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Не соблюдается	В отчетном году группа Компании владела квазиказначейскими акциями. В будущем для исключения перераспределения корпоративного контроля при проведении общих собраний акционеров возможно рассмотрение вопроса о неголосовании квазиказначейскими акциями.

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
1.4.	<i>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</i>			
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором Компании технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Компании и её акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	Соблюдается	
2.1.	<i>Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Компании, а также реализует иные ключевые функции.</i>			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Компании действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Компании.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Компании, продиктованным утвержденной стратегией Компании.	Соблюдается	Уставом Компании наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено.
		3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Компании.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Компании на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Компании, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Компании.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Компании, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Компании.	Соблюдается	
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Компании, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Компании либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Компании.	Не соблюдается	В Компании не утверждена приемлемая величина рисков (риск-аппетит) в связи с принятым подходом по выявлению и анализу рисков, которым может быть подвержена Компания. Компания намерена в будущем, при снижении неопределенности в отношении конъюнктуры рынка сбыта (стабилизации фундаментальных драйверов риск-модели, обеспечивающей её прогнозную силу), утвердить новый подход к управлению рисками, включающий в себя определение риск-аппетита и методику его определения.

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
2.1.4.	Совет директоров определяет политику Компании по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевых руководящих работников Компании.	1. В Компании разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительных органов Компании и иных ключевых руководящих работников Компании.	Соблюдается	
		2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Компании, акционерами Компании и работниками Компании.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	Соблюдается	
		2. Компания создала систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.		
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Компании, своевременности и полноты раскрытия Компанией информации, необременительного доступа акционеров к документам Компании.	1. Во внутренних документах Компании определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Компании.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
2.2.	<i>Совет директоров подотчетен акционерам Компании.</i>			
2.2.1.	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Компании за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров.	Соблюдается	
		2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается	
2.2.2.	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Компании.	1. В Компании существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращения и получать обратную связь по ним.	Соблюдается	
2.3.	<i>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и её акционеров.</i>			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Соблюдается	
2.3.2.	Члены Совета директоров Компании избираются посредством прозрачной	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	об избрании Совета директоров, Компания предоставила акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Компании, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров.		
2.3.3.	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	Соблюдается	
2.3.4.	Количественный состав Совета директоров Компании дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Компании и интересам акционеров.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	акционерам Компании возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.			
2.4.	<i>В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</i>			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Компанией, ее существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Компании или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	Соблюдается	
		2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания).	Соблюдается	
		3. В Компании разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Компании и совершении Компанией существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
2.5.	<i>Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.</i>			
2.5.1.	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	Соблюдается	Председатель Совета директоров является независимым директором
		2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Компании.	Соблюдается	
2.5.2.	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	
2.5.3.	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность Председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Компании.	Соблюдается	
2.6.	<i>Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</i>			
2.6.1.	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся	1. Внутренними документами Компании установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров,	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Компании, в рамках обычного предпринимательского риска.	если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.		
		2. Внутренние документы Компании предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	Соблюдается	
		3. В Компании установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании.	Соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Компании.	1. В Компании принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	Соблюдается	
2.6.3.	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, в отчетном периоде.	Соблюдается	
		2. В соответствии с внутренними документами Компании члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет о намерении войти в состав	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
		органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Компании), а также о факте такого назначения.		
2.6.4.	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Компании. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация о работе Совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами Компании члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Компании для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Компании и подконтрольных ей организаций, а исполнительные органы Компании обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В Компании существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
2.7.	<i>Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.</i>			
2.7.1.	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Компанией в определенный период задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах Компании закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Компании утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
		2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.	Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Компании предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета.	Соблюдается	
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Компании принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Компании предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	Частично соблюдается	В соответствии с Уставом Компании по ряду наиболее существенных вопросов, в том числе указанных в рекомендации 170 Кодекса, решение Совета директоров принимается всеми членами Совета директоров единогласно. Часть вопросов, относящихся к обычной финансово-хозяйственной деятельности Компании (например, одобрение сделок предусмотренных Уставом Компании, рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных обществу юридических лиц), требует оперативного принятия решения,

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
				<p>в том числе в силу сроков, установленных законодательством. Учитывая, что в состав Совета директоров (11 чел.) входят 4 независимых директора, из которых 1 – иностранный гражданин, оперативно обеспечить их участие на заседании не всегда возможно.</p> <p>В то же время в Компании традиционно обеспечивается высокая явка членов Совета директоров. В отчетном периоде по всем вопросам компетенции Совета директоров решение принималось большинством голосов не менее 80%.</p> <p>В отчетном году решения по вопросам, указанным в п.п. 1, 3, 5–7, 9 рекомендаций 170 Кодекса не рассматривались. Внесение соответствующих изменений в Устав Компании планируется в будущем.</p>
2.8.	<i>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании.</i>			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Соблюдается	
		2. Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	Соблюдается	
		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
		в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.		
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Соблюдается	
		2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров.	Соблюдается	
		3. Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	Соблюдается	
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.	Соблюдается	Задачи комитета по номинациям реализуются в рамках деятельности Комитета Совета директоров Компании по вознаграждениям и номинациям.

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	2. Во внутренних документах Компании определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Соблюдается	
		3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Компании, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Компании по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров Компании.	Соблюдается	
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Компании удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Компании. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет	1. В отчетном периоде Совет директоров Компании рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Компании. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).			
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Компании предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	Соблюдается	
2.9.	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Компании, активизацию работы Совета директоров и	1. Во внутренних документах Компании определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	Соблюдается	
2.9.2.	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Компанией привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	В течение трех последних отчетных периодов Компанией внешний консультант для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не привлекался. Указанный период сопровождался целым рядом негативных для экономики обстоятельств, вызванных напряженностью общей геополитической ситуации. В данных условиях работа Совета директоров в первую очередь была нацелена на принятие оперативных мер по предотвращению возможных негативных последствий. В таких обстоятельствах привлечение внешних консультантов, сопряженное с возложением на Компанию и Совет директоров дополнительных затрат, по мнению Компании, не целесообразно. Компания намерена обеспечить проведение внешней оценки качества работы Совета директоров при нормализации обстановки в будущем.

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
3.1.	<i>Корпоративный секретарь Компании осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.</i>			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте Компании в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее пяти последних лет.	Соблюдается	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Компании и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В Компании принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.	Соблюдается	
		2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.	Соблюдается	
		3. Во внутренних документах Компании закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Компании и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Компании.	Соблюдается	
4.1.	<i>Уровень выплачиваемого Компанией вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Компании осуществляется в соответствии с принятой в Компании политикой по вознаграждению.</i>			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании определено	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Компании.	с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.		
4.1.2.	Политика Компании по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Компании. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Компании политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	Соблюдается	
4.1.3.	Политика Компании по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных	1. Политика (политики) Компании по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	органов и иных ключевых руководящих работников Компании, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	руководящих работников Компании, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.		
4.1.4.	Компания определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Компании. Такая политика может быть составной частью политики Компании по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Компании установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании.	Соблюдается	
4.2.	<i>Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</i>			
4.2.1.	Компания выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Компания не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Компания не применяет формы краткосрочной мотивации и	1. В отчетном периоде Компания выплачивала вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Компании политикой по вознаграждению.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде Компанией в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Компании.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась.		
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями Компании в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Компания не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Компании предусматривает (предусматривают) предоставление акций Компании членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	Предложенный критерий оценки к Компании неприменим, так как внутренними документами Компании не предусматривается предоставление акций Компании членам Совета директоров.
4.2.3	В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.	1. В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3	<i>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Компании и их личного вклада в достижение этого результата.</i>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	работников Компании определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Компании и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании.		
		2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, Совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Компании применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.	Соблюдается	
		3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Компании учитываются риски, которое несет Компания, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	Соблюдается	
4.3.2.	Компания внедрила программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Компании).	1. В случае, если Компания внедрила программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (финансовых инструментов, основанных на акциях Компании), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через 3 года с момента их	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
		предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Компании.		
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Компанией в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Компанией в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.1.	<i>В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.</i>			
5.1.1.	Советом директоров Компании определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Функции различных органов управления и подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Компании, одобренной Советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы Компании обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Исполнительные органы Компании обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в Компании обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и прозрачность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.	1. В Компании утверждена антикоррупционная политика. 2. В Компании организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Компании.	Соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров Компании предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Компании система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода Совет директоров (комитет по аудиту и [или] комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Компании и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Компании.	Соблюдается	
5.2.	<i>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Компания организывает проведение внутреннего аудита.</i>			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в Компании создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и	1. Для проведения внутреннего аудита в Компании создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.			
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Компания применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Компании, а также взаимодействия с заинтересованными лицами по контролю и управлению рисками.	Соблюдается	
6.1.	<i>Компания и ее деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</i>			
6.1.1.	В Компании разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Компании утверждена информационная политика Компании, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.	Соблюдается	
		2. В течении отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос, об эффективности информационного взаимодействия Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Компании.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
6.1.2.	Компания раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Компания раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Компании и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Компании, в том числе на сайте Компании в сети Интернет.	Соблюдается	
		2. Компания раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).	Соблюдается	В течение отчетного года Компания полностью раскрывала информацию об органах управления, в том числе на сайте Компании. В связи с введением 18.12.2025 года в отношении Компании санкций с третьей декады декабря отчетного года информация об единоличном исполнительном органе и членах Совета директоров Компанией не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг"» (далее – ПП РФ от 04.07.2023 № 1102).
		3. В случае наличия лица, контролирующего Компанию, Компания публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Компании.	Соблюдается	В структуре акционерного капитала Компании отсутствуют контролирующие лица.

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
6.2.	<i>Компания своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о Компании для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании и инвесторами.</i>			
6.2.1.	Компания раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В Компании определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Компании, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.	Соблюдается	
		2. В случае если ценные бумаги Компании обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	Соблюдается	Предложенный критерий оценки не применим, так как ценные бумаги Компании не обращаются на иностранных организованных рынках.
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Компании, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается	
6.2.2.	Компания избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике Компании определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
		2. Компания раскрывает информацию о структуре капитала Компании в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Компании в сети Интернет.	Соблюдается	В течение отчетного года Компания раскрывала информацию о структуре капитала Компании, в том числе в годовом отчете и на сайте Компании. В связи с введением 18.12.2025 года в отношении Компании санкций с третьей декады декабря отчетного года Компанией указанная информация не раскрывается на основании ПП РФ от 04.07.2023 № 1102.
		3. Компания раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для неё существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Компании в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.	Соблюдается	В течение отчетного года Компания раскрывала информацию о подконтрольных организациях, имеющих для неё существенное значение, в том числе в отчете эмитента и на сайте Компании. В связи с введением 18.12.2025 года в отношении Компании санкций с третьей декады декабря отчетного года Компанией указанная информация не раскрывается на основании ПП РФ от 04.07.2023 № 1102.
		4. Компания раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением	Частично соблюдается	Для удобства получения заинтересованными лицами полной информации о Компании сведения о её деятельности в области устойчивого развития включены в состав годового отчета Компании. Компания не планирует раскрывать нефинансовый отчет отдельно от годового отчета.

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
		климата), Компанией (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.		
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Компании за год.	1. Годовой отчет Компании содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.	Соблюдается	
		2. Годовой отчет Компании содержит сведения о политике Компании в области охраны окружающей среды, социальной политике Компании.	Соблюдается	
6.3.	Компания предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1.	Предоставление Компанией информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Компании определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Компании.	Соблюдается	
		2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Компании организациях Компания предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Компании организаций.	Соблюдается	

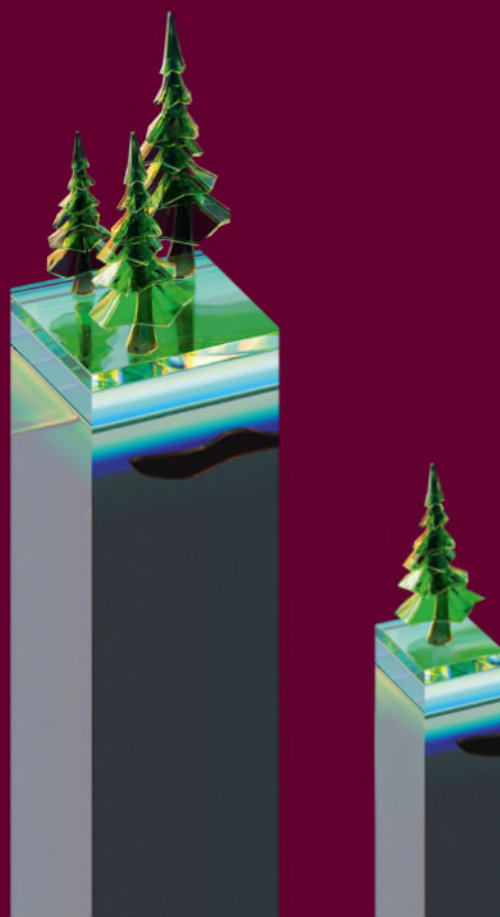
№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
6.3.2.	При предоставлении Компанией информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самой Компании, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода, Компания не отказывала в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой Компании, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	
7.1.	<i>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</i>			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Компании определен	1. Уставом Компании определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом Компании отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Компании.			
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Компании.	1. В Компании предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается	
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Компании, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Компании. При этом Компания руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами	1. Уставом Компании с учетом особенностей её деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Компании.	Соблюдается	
		2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
	корпоративного управления, изложенными в Кодексе.			
7.2.	<i>Компания обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</i>			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если Компанией в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Компания своевременно и детально раскрывала информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	Соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Компанией существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Компании.	1. Во внутренних документах Компании определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Частично соблюдается	В Компании создана и эффективно функционирует система внутренней защиты имущественных интересов Компании, включающая в т.ч. полный и достоверный учет имущества, контроль за его использованием и распоряжением. В большинстве случаев при заключении таких сделок привлекается независимый оценщик. Любые сделки, связанные с приобретением, отчуждением, обременением имущества при превышении ими определенных внутренними документами пределов, в соответствии с Положением о согласовании имущественных сделок (утв. Приказом Компании № 118 от 07.10.2024), являются объектом

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
				рассмотрения Рабочей комиссии, в т.ч. на предмет соответствия их рыночным условиям. В состав Рабочей комиссии входят руководители основных направлений деятельности Компании. По мнению Компании, такая система внутренней защиты является эффективной и минимизирует риски. При этом независимый оценщик привлекается Компанией во всех случаях, предусмотренных законом, а также добровольно в рамках реализации существенных корпоративных действий.
		2. Внутренние документы Компании предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Компании.	Соблюдается	
		3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Компании или лица, являющегося контролирующим лицом Компании, либо лица, имеющего право давать Компании обязательные для него указания, в сделках Компании, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Компании предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	Соблюдается	

ОБЪЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ



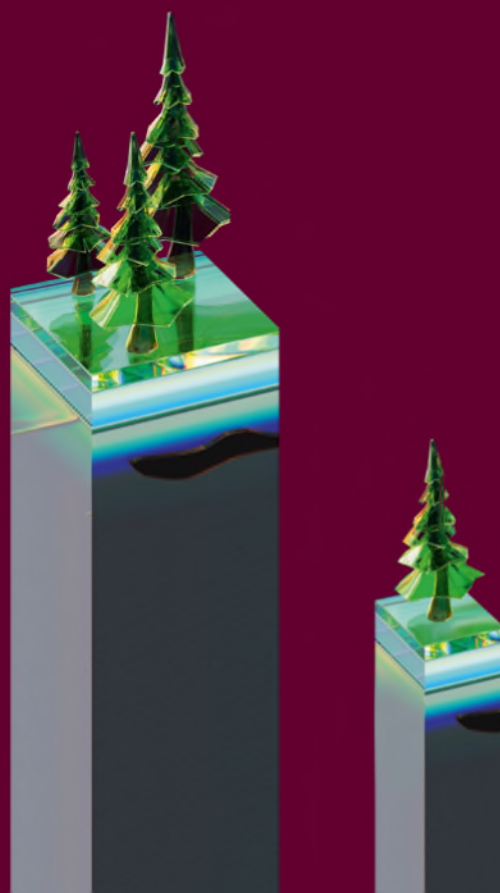
Сведения об объеме использованных энергетических ресурсов**

Вид ресурса	2025		
	Объем		Сумма, тыс. руб.
	ед.изм.	кол-во	
Электроэнергия	тыс. кВт•ч	1 188 777	7 168 235
Газ	тыс. м³	78 188	127 337
Топливо дизельное	тн	7 537	422 255
Бензин автомобильный	тн	1 025	64 426
Сжиженный газ	тн	637	16 772
Нефть	тн	151	5 534
Итого			7 804 560

* п. 70.3 Положения Банка России от 30.12.2014 № 454-П (ред. от 25.05.2018)
«О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

** Данные по использованию энергетических ресурсов представлены только по ПАО НК «РуссНефть» с учётом филиалов.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ РСБУ



**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

о бухгалтерской отчетности
Публичного акционерного общества
Нефтегазовая компания «РуссНефть»
по итогам деятельности за 2025 год



Тел: +7 495 797 56 65
Факс: +7 495 797 56 60
reception@unicon.ru
www.unicon.ru

Юникон АО, Россия,
117587, Москва, Варшавское шоссе,
д. 125, стр. 1, секция 11, 3 этаж, пом. I,
комната 50

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Аktionерам Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть» (Организация) (ОГРН 1027717003467), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2025 год и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, за исключением влияния вопросов, изложенных в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть» по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения с оговоркой

Организация не провела расчет и не отразила в бухгалтерской отчетности суммы резерва под обесценение выданных займов и вложений в паи и акции, по которым присутствовали признаки обесценения, что не соответствует требованиям ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».

Стоимость таких финансовых вложений, отраженных по строке 1170 «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, составила 4 898 299 тыс. руб., 100 909 439 тыс. руб. и 78 479 949 тыс. руб. соответственно; по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)» бухгалтерского баланса на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2023 года составила 79 926 868 тыс. руб. и 19 208 809 тыс. руб. соответственно.

Дебиторская задолженность по процентам по вышеуказанным займам, отраженная по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, составила 1 216 316 тыс. руб., 74 169 861 тыс. руб. и 53 564 705 тыс. руб. соответственно; по строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2023 года составила 63 500 359 тыс. руб. и 4 270 693 тыс. руб. соответственно. Количественную оценку влияния указанного искажения определить невозможно.

Организация не признала в бухгалтерской отчетности права пользования активами и обязательства по аренде по заключенным договорам аренды основных средств по состоянию на 31 декабря 2023 года, что не соответствует требованиям ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды». В результате занижены строки 1150 «Основные средства», 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» и 1550 «Прочие краткосрочные обязательства» бухгалтерского баланса по состоянию на указанную дату и искажены иные связанные с данными обстоятельствами строки бухгалтерской отчетности, включая соответствующие строки отчета о финансовых результатах за 2024 год. Количественную оценку влияния указанного искажения определить невозможно.

В прилагаемой бухгалтерской отчетности в составе долгосрочных и краткосрочных заемных средств отражена задолженность Организации по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года в общей сумме 87 371 865 тыс. руб., 88 282 134 тыс. руб. и 77 576 323 тыс. руб. соответственно, которая может быть истребована кредиторами досрочно в связи с нарушением отдельных ограничительных условий, предусмотренных соответствующими договорами. В результате данных обстоятельств завышен показатель строки 1410 «Заемные средства» в составе долгосрочных обязательств и занижен показатель строки 1510 «Заемные средства» в составе краткосрочных обязательств бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года на 42 508 645 тыс. руб., 80 590 121 тыс. руб. и 69 514 020 тыс. руб. соответственно.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ, и содержащимися в них требованиями независимости, применимыми к аудиту общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нами мнения с оговоркой.

Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности

Мы обращаем внимание на пункт 2.20 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в котором указано, что Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания «РуссНефть» должно погасить основную часть своих кредитных обязательств до 23 марта 2026 года. Как отмечается в пункте 2.20, данное условие, наряду с другими вопросами, изложенными в пункте 2.20, указывает на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть» продолжать непрерывно свою деятельность. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Обесценения основных средств

Организация проверяет наличие признаков обесценения балансовой стоимости ряда внеоборотных активов (объектов основных средств, незавершенных капитальных вложений, нематериальных активов) и при необходимости проводит соответствующее тестирование. Этот вопрос являлся значимым для нашего аудита, так как процедура тестирования является сложным процессом, который предполагает применение руководством значительных суждений, и в основе этого процесса лежат допущения, находящиеся под влиянием прогнозируемых будущих рыночных и экономических условий, которые по своей сути являются неопределенными.

Результаты теста на обесценение и основные используемые допущения представлены в пункте 2.5 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Аудиторские процедуры включали проверку исходных данных для теста и анализ денежных потоков, к которым результаты теста на обесценение являются наиболее чувствительными и которые имеют наиболее существенное влияние на определение возмещаемой стоимости указанных активов, а также проверку достаточности раскрытий в отношении указанного обесценения в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. В ходе проверки мы привлекли эксперта для помощи нам в оценке отдельных допущений и методологии, используемых Организацией для проведения теста.

Мы определили, что за исключением вышеприведенного вопроса и вопросов, изложенных в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой», отсутствуют иные ключевые вопросы аудита, о которых необходимо сообщить в нашем заключении.

Прочая информация

Президент (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете и отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и отчет эмитента за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом и отчетом эмитента за 12 месяцев 2025 года мы приходим к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту за бухгалтерскую отчетность

Президент несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Организации.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение
независимого аудитора
(руководитель задания по аудиту),
ОРНЗ 22006037171, действующий
от имени аудиторской организации
на основании доверенности
от 01.01.2024 № 2-01/2024-Ю



Балякин Андрей Борисович

Аудиторская организация:
Юникон Акционерное Общество
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
ОРНЗ 12006020340

12 февраля 2026 года



**Бухгалтерская отчетность
Публичного акционерного общества
Нефтегазовая компания «РуссНефть»
за 2025 год**

ОГЛАВЛЕНИЕ

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 г.	5
Отчет о финансовых результатах за 2025 г.	8
Отчет об изменениях капитала за 2025 г.	10
Отчет о движении денежных средств за 2025 г.	13
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (таблицы)	16
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть» за 2025 год:	36
1. Сведения об Обществе и видах деятельности	36
1.1. Общие сведения об Обществе	36
1.2. Органы управления Общества	36
1.2.1. Общее собрание акционеров	36
1.2.2. Совет директоров	36
1.2.3. Президент	36
1.3. Ревизионная комиссия Общества	36
1.4. Основные виды деятельности Общества	36
1.5. Сведения о численности работников	37
1.6. Вознаграждение аудиторской организации	37
2. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности	37
2.1. Основа составления	37
2.2. Активы и обязательства в иностранной валюте	38
2.3. Нематериальные активы	39
2.4. Поисковые активы	38
2.5. Основные средства и капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости)	39
2.6. Учет аренды	41
2.7. Финансовые вложения	42
2.8. Запасы	42
2.9. Дебиторская задолженность	43
2.10. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств	43
2.11. Уставный, добавочный и резервный капитал	44

2.12.	Заемные средства	44
2.13.	Кредиторская задолженность и прочие обязательства	44
2.14.	Оценочные обязательства	45
2.15.	Условные обязательства	45
2.16.	Расчеты по налогу на прибыль	46
2.17.	Признание доходов и расходов	46
2.18.	Изменения в учетной политике	47
2.19.	Корректировка данных предшествующего отчетного периода	47
2.20.	Допущения непрерывности деятельности	48
3.	Раскрытие существенных показателей	49
3.1.	Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса)	49
3.2.	Нематериальные поисковые активы (строка 1130 Бухгалтерского баланса)	49
3.3.	Основные средства и капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости) (строка 1150 Бухгалтерского баланса)	49
3.4.	Финансовые вложения (строка 1170 и строка 1240 Бухгалтерского баланса)	50
3.5.	Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)	51
3.6.	Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)	52
3.7.	Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)	52
3.8.	Уставный, добавочный и резервный капитал (строка 1310, строка 1350 и строка 1360 Бухгалтерского баланса)	52
3.9.	Заемные средства (строка 1410 и строка 1510 Бухгалтерского баланса)	54
3.10.	Кредиторская задолженность и прочие обязательства (строка 1450, строка 1520 и строка 1550 Бухгалтерского баланса)	54
3.11.	Оценочные обязательства (строка 1430 и строка 1540 Бухгалтерского баланса)	54
3.12.	Условные обязательства	54
3.13.	Выручка и себестоимость продаж (строка 2110 и строка 2120 Отчета о финансовых результатах)	55
3.14.	Коммерческие и управленческие расходы (строка 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)	56
3.15.	Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)	57
3.16.	Налогообложение (строки 2410, 2411, 2460 Отчета о финансовых результатах)	58
3.17.	Базовая прибыль (убыток) на акцию прочее (строка 2900 Отчета о финансовых результатах)	60
3.18.	Информация, связанная с движением денежных средств.	61
3.19.	Информация о связанных сторонах	61

3.20. Управление рисками	68
4. События, произошедшие после отчетной даты	72

Бухгалтерская отчетность
за 2025 г.

Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания

Организация: "РуссНефть"по ОКПО59107064

Идентификационный номер налогоплательщикаИНН7717133960

Организационно-правовая формаПубличные акционерные обществапо ОКОПФ12247

Форма собственностиСовместная частная и иностранная собственностьпо ОКФС34

Адрес в пределах места нахождения

115054, город Москва, улица Пятницкая, 69

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит
ЮНИКОН АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организацииИНН7716021332

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организацииОГРН1037739271701

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность
Общее собрание акционеров

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.

Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания

Организация: "РуссНефть"по ОКПО59107064

Единица измерения тыс. руб.по ОКЕИ384

Форма по ОКУД0710001

Отчетная дата (число, месяц, год)31122025

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
3.1	Нематериальные активы	1110	20 565	10 440	9 925
3.2	Нематериальные поисковые активы	1130	9 485	6 969	428 571
	Материальные поисковые активы	1140	659	659	659
3.3	Основные средства	1150	104 110 496	95 136 974	73 532 588
	в том числе:				
	Объекты основных средств		88 377 517	77 274 928	67 257 514
	Капитальные вложения		8 859 783	8 932 599	5 223 522
	Права пользования активами		6 662 953	8 846 295	553 525
	Ликвидационные активы		210 243	83 152	498 027
3.4	Финансовые вложения	1170	71 759 845	170 782 362	126 055 272
	в том числе:				
	Паи и акции		68 219 345	68 217 766	48 500 787
	Займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев		3 540 500	102 564 596	77 554 485
	Отложенные налоговые активы	1180	45 301 668	45 358 137	35 217 441
3.5	Прочие внеоборотные активы	1190	10 743 123	83 644 539	65 138 278
	Итого по разделу I	1100	231 945 841	394 940 080	300 382 734
	II. Оборотные активы				
3.6	Запасы	1210	12 185 993	14 563 109	14 302 527
	в том числе:				
	Сырье, материалы и другие аналогичные ценности		3 898 344	3 408 454	3 029 095

	Готовая продукция и товары для перепродажи		6 543 973	9 975 634	9 685 648
	Расходы будущих периодов		1 743 676	1 179 021	1 587 784
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	368 749	374 962	290 687
3.7	Дебиторская задолженность	1230	74 520 682	13 276 968	20 304 005
	в том числе:				
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)		182 790	843 925	1 486 172
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)		74 337 892	12 433 043	18 817 833
3.4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	104 908 812	626 341	19 832 109
	в том числе:				
	Займы, предоставленные организациям на срок в течение 12 месяцев		104 908 812	626 341	19 832 109
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	651 056	2 341 284	9 518 598
	в том числе:				
	Касса		451	489	486
	Расчетные счета		650 605	1 350 758	6 297 711
	Валютные счета		-	-	860 367
	Краткосрочные депозиты		-	990 000	2 360 000
	Прочие денежные средства		-	37	34
	Прочие оборотные активы	1260	15 574	3 962	1 336
	Итого по разделу II	1200	192 650 866	31 186 626	64 249 262
	БАЛАНС	1600	424 596 707	426 126 706	364 631 996

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
3.8	Уставный капитал	1310	196 076	196 076	196 076
3.8	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	64 972 376	64 972 376	64 972 376
3.8	Резервный капитал	1360	9 804	9 804	9 804
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	90 392 074	90 460 819	57 607 390
	Итого по разделу III	1300	155 570 330	155 639 075	122 785 646
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.9	Заемные средства	1410	42 929 684	81 903 802	72 907 659
	в том числе:				
	Кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты		24 947 337	59 242 486	69 514 020
	Займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты		17 982 347	22 661 316	3 393 639
	Отложенные налоговые обязательства	1420	42 155 620	53 367 916	34 161 454
3.11	Оценочные обязательства	1430	671 839	403 827	1 207 194
3.10	Прочие долгосрочные обязательства	1450	6 786 873	9 827 108	7 272 495
	в том числе:				
	Долгосрочные арендные обязательства		5 758 368	7 220 610	135 379
	Итого по разделу IV	1400	92 544 016	145 502 651	115 548 802
	V. Краткосрочные обязательства				
3.9	Заемные средства	1510	48 601 796	7 789 339	8 062 302
	в том числе:				
	Кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты		47 826 100	7 692 013	8 062 302
	Займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты		775 696	97 326	-
3.10	Кредиторская задолженность	1520	124 442 818	114 105 637	116 130 168
	в том числе:				
	Поставщики и подрядчики		82 475 066	82 602 078	78 321 759
	Задолженность перед персоналом организации		4	237 354	193 330
	Задолженность по страховым взносам		189 527	173 186	150 174
	Задолженность по налогам и сборам		11 281 345	18 963 917	18 615 554
	Прочие кредиторы		30 496 876	12 129 103	18 849 351
3.11	Оценочные обязательства	1540	2 156 630	1 455 742	1 644 619
3.10	Прочие краткосрочные обязательства	1550	1 281 117	1 634 262	460 459
	в том числе:				
	Краткосрочные арендные обязательства		1 281 117	1 634 262	460 459
	Итого по разделу V	1500	176 482 361	124 984 980	126 297 548
	БАЛАНС	1700	424 596 707	426 126 706	364 631 996

Президент

(наименование должности)

(подпись)

Толочек Евгений Викторович

(расшифровка подписи)

12 февраля 2026 г.



**Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.**

Организация: <u>Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания "РуссНефть"</u> Единица измерения: <u>тыс. руб.</u>	Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год)	Коды		
		0710002		
		31	12	2025
		59107064		
	по ОКПО			
	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
3.13	Выручка	2110	221 621 391	301 837 283
	в том числе:			
	Реализация нефти, газового конденсата, газа, нефтепродуктов (готовая продукция)		200 666 679	261 272 778
	Реализация нефти, газа (товар)		16 521 344	36 851 435
	Реализация других товаров, продукции, работ и услуг		4 433 368	3 713 070
3.13	Себестоимость продаж	2120	(169 872 471)	(229 545 600)
	в том числе:			
	Реализация нефти, газового конденсата, газа, нефтепродуктов (готовая продукция)		(151 246 408)	(191 155 762)
	Реализация нефти, газа (товар)		(14 548 468)	(34 938 837)
	Реализация других товаров, продукции, работ и услуг		(4 077 595)	(3 451 001)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	51 748 920	72 291 683
3.14	Коммерческие расходы	2210	(16 138 497)	(15 092 489)
3.14	Управленческие расходы	2220	(7 817 681)	(7 461 087)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	27 792 742	49 738 107
	Доходы от участия в других организациях	2310	155 860	2 414 972
	Проценты к получению	2320	10 114 548	10 343 336
	Проценты к уплате	2330	(12 350 611)	(10 337 014)
3.15	Прочие доходы	2340	284 055	12 539 246
3.15	Прочие расходы	2350	(24 936 979)	(8 894 972)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	1 059 615	55 803 675
3.16	Налог на прибыль организаций	2410	(499 101)	(11 522 507)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(2 693 750)	(5 154 325)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	2 194 649	(6 368 182)
3.16	Прочее	2460	7 191 911	(2 700 039)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	7 752 425	41 581 129

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Совокупный финансовый результат	2500	7 752 425	41 581 129
3.17	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	7,74	106,80
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

Президент
(наименование должности)

(подпись)

Толочек Евгений Викторович
(расшифровка подписи)

12 февраля 2026 г.



Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

Коды		
0710004		
31	12	2025

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания
Организация: "РуссНефть"
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной доли)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	196 076	-	-	64 972 376	9 804	57 661 094	122 839 350
Корректировка в связи с изменением учетной политики		3110	-	-	-	-	-	(53 704)	(53 704)
исправлением ошибок		3120	-	-	-	-	-	-	-
На 31 декабря 2023 г. после корректировки		3101	196 076	-	-	64 972 376	9 804	57 607 390	122 785 646

Форма 0710004 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	41 581 129	41 581 129
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	(8 727 700)	(8 727 700)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г.	3250	196 076	-	-	64 972 376	9 804	90 460 819	155 639 075
	На 31 декабря 2024 г.	3200	196 076	-	-	64 972 376	9 804	90 460 819	155 639 075
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3201	196 076	-	-	64 972 376	9 804	90 460 819	155 639 075

Форма 0710004 с. 3

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	7 752 425	7 752 425
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	(7 821 170)	(7 821 170)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2025 г.	3300	196 076	-	-	64 972 376	9 804	90 392 074	155 570 330

Президент (наименование должности) _____ Топочек Евгений Викторович (подпись) _____ (расшифровка подписи)

12 февраля 2026 г.



**Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.**

		Форма по ОКУД		Коды		
		Отчетная дата		0710005		
		(число, месяц, год)		31	12	2025
Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания		по ОКПО		59107064		
Организация: "РуссНефть"		по ОКЕИ		384		
Единица измерения тыс. руб.						

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	237 180 304	310 391 543
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	234 652 643	303 917 343
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	132 995	83 210
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
3.18	прочие поступления	4119	2 394 666	6 390 990
	Платежи - всего	4120	(224 362 852)	(268 293 502)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(53 510 487)	(69 995 090)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(13 245 022)	(12 515 597)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(12 461 216)	(11 230 461)
	налога на прибыль организаций	4124	(5 388 498)	(4 634 484)
3.18	прочие платежи	4129	(139 757 629)	(169 917 870)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	12 817 452	42 098 041

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	3 199 972	7 859 130
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	8 914	9 147
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	46 000	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	2 981 846	5 161 076
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	163 212	2 478 904
3.18	прочие поступления	4219	-	210 003
	Платежи - всего	4220	(29 692 073)	(47 236 399)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(26 061 294)	(27 067 072)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(35 150)	(873 640)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(3 594 355)	(19 295 687)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	(1 274)	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(26 492 101)	(39 377 269)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	28 029 000	19 177 500
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	28 029 000	19 177 500
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-

Форма 0710005 с. 3

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Платежи - всего	4320	(15 047 431)	(28 671 488)
	в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(7 886 230)	(8 556 500)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(7 060 712)	(19 948 047)
3.18	прочие платежи	4329	(100 489)	(166 941)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	12 981 569	(9 493 988)
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(693 080)	(6 773 216)
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	2 341 284	9 518 598
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	651 056	2 341 284
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(997 148)	(404 098)

Президент

(наименование должности)

Толочек Евгений Викторович

(расшифровка подписи)

12 февраля 2026 г.



Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (таблицы)

3. Нематериальные активы

3.1. Налог на движимое нематериальное имущество

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период				На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленные амортизации и обесценения	поступило	справочно первоначальная стоимость (пересеченная)	накопленные амортизации и обесценения	амортизация	обесценения	первоначальная стоимость	накопленные амортизации и обесценения	первоначальная стоимость	накопленные амортизации и обесценения	первоначальная стоимость
Нематериальные активы - всего	За январь - декабрь 2023 г.	13 375	(4 560)	17 242	(5 737)	5 737	(5 492)	-	-	-	24 880	(4 315)	-
в том числе:	За январь - декабрь 2024 г.	10 475	(550)	3 747	(847)	178	(4 188)	-	-	-	13 375	(4 560)	-
Программы СВМ	За январь - декабрь 2023 г.	12 932	(4 430)	17 203	(5 737)	5 737	(5 347)	-	-	-	24 398	(4 040)	-
За январь - декабрь 2024 г.	10 032	(550)	3 747	(847)	178	(4 058)	-	-	-	-	12 932	(4 430)	-
из них исключительные права	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Лицензии и разрешения	За январь - декабрь 2023 г.	443	(130)	39	-	-	(145)	-	-	-	482	(275)	-
За январь - декабрь 2024 г.	443	-	-	-	-	-	(130)	-	-	-	443	(130)	-
из них исключительные права	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3.2. Нематериальные активы, созданные организацией

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период				На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленные амортизации и обесценения	поступило	справочно первоначальная стоимость (пересеченная)	накопленные амортизации и обесценения	амортизация	обесценения	первоначальная стоимость	накопленные амортизации и обесценения	первоначальная стоимость	накопленные амортизации и обесценения	первоначальная стоимость
Нематериальные активы, созданные организацией - всего	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3.3. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	амортизируемые нематериальные активы	неамортизируемые нематериальные активы	амортизируемые нематериальные активы	неамортизируемые нематериальные активы	амортизируемые нематериальные активы	неамортизируемые нематериальные активы
Амортизируемые нематериальные активы - всего	20 565	-	8 815	-	9 925	-
в том числе:						
Программы СВМ	20 358	-	8 502	-	9 482	-
из них исключительные права	207	-	313	-	443	-
Лицензии и разрешения	-	-	-	-	-	-
из них исключительные права	-	-	-	-	-	-
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-	-	-	-
в том числе:						
Программы СВМ	-	-	-	-	-	-
из них исключительные права	-	-	-	-	-	-
Лицензии и разрешения	-	-	-	-	-	-
из них исключительные права	-	-	-	-	-	-

2025

3.4. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	За январь - декабрь 2025 г.	1 625	-	15 579	-	-	(17 204)	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	5 372	-	-	(6 747)	1 625	-
в том числе: Программы ЭВМ	За январь - декабрь 2025 г.	1 625	-	15 579	-	-	(17 204)	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	5 372	-	-	(6 747)	1 625	-
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе: Программы ЭВМ	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе: Программы ЭВМ	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

4. Основные средства
4.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показатели	Период	На начало года			Изменения за период				на конец периода		
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизации и обесценения	поступило	спливлено		амортизация	обесценения	переоценка		первоначальная (переоцененная) стоимость
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизации и обесценения			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизации и обесценения	
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	За январь - декабрь 2025 г.	160 353 873	(82 995 793)	29 399 692	(1 930 027)	903 258	(17 073 572)	(69 681)	-	-	187 823 538
	За январь - декабрь 2024 г.	133 567 719	(65 812 178)	29 036 773	(2 250 619)	766 997	(17 482 831)	(457 781)	-	-	160 353 873
в том числе:											
Здания	За январь - декабрь 2025 г.	3 978 052	(130 263)	96 537	-	-	(174 180)	(2 185)	-	-	4 074 589
	За январь - декабрь 2024 г.	142 221	(37 999)	3 835 831	-	-	(92 264)	-	-	-	3 978 052
Сорудения	За январь - декабрь 2025 г.	144 237 679	(77 041 291)	25 332 085	(629)	98	(15 502 808)	(64 743)	-	-	169 569 239
	За январь - декабрь 2024 г.	122 870 022	(60 853 441)	21 387 710	(53)	5	(15 737 953)	(449 902)	-	-	144 237 679
Машины и оборудование (кроме основного)	За январь - декабрь 2025 г.	9 799 514	(4 647 290)	3 451 457	(1 814 843)	854 316	(1 184 092)	(2 761)	-	-	11 436 128
	За январь - декабрь 2024 г.	8 308 180	(3 938 753)	3 204 899	(1 713 565)	747 404	(1 448 035)	(7 906)	-	-	9 799 514
Офисное оборудование	За январь - декабрь 2025 г.	703 048	(527 331)	64 384	(4 479)	4 462	(55 715)	-	-	-	762 953
	За январь - декабрь 2024 г.	582 223	(480 772)	122 519	(1 694)	1 692	(48 251)	-	-	-	703 048
Транспортные средства	За январь - декабрь 2025 г.	1 343 346	(482 060)	280 949	(11 668)	5 775	(147 633)	8	-	-	1 592 627
	За январь - декабрь 2024 г.	985 764	(353 742)	359 193	(1 611)	1 577	(129 922)	27	-	-	1 343 346
Производственный и хозяйственный инвентарь	За январь - декабрь 2025 г.	62 152	(42 443)	2 776	(3 614)	3 601	(6 428)	-	-	-	61 314
	За январь - декабрь 2024 г.	52 733	(39 839)	11 374	(1 955)	1 952	(4 556)	-	-	-	62 152

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период						На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизации и обесценения	поступило	списано		амортизация	обесценение	перес. цена		переклассифицировано	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизации и обесценения
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизации и обесценения			первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизации			
Земельные участки	За январь - декабрь 2023 г.	21 510	-	693	(13)	-	-	-	-	-	-	22 190	-
	За январь - декабрь 2024 г.	20 529	-	981	-	-	-	-	-	-	-	21 510	-
	За январь - декабрь 2023 г.	207 322	(124 170)	189 575	(94 885)	35 016	(2 615)	-	-	-	-	302 012	(91 769)
	За январь - декабрь 2024 г.	604 797	(106 770)	134 288	(531 741)	4 367	(21 767)	-	-	-	-	207 322	(124 170)
Объекты природопользования	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения в приобретение имущества	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие объекты, требующие государственной регистрации, отнесенные к статье 130 ГК РФ в недвижимости	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Другие виды основных средств	За январь - декабрь 2023 г.	1 250	(945)	1 235	-	-	(101)	-	-	-	-	2 486	(1 046)
	За январь - декабрь 2024 г.	1 250	(852)	-	-	-	(83)	-	-	-	-	1 250	(945)
	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Инвестиционная недвижимость - всего	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2023 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая (пересчитанная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	снято (с учетом пересмотра фактической стоимости)			амортизация	обесценение	пересчет	
					фактическая (пересчитанная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	фактическая (пересчитанная) стоимость			фактическая (пересчитанная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Права пользования активами всего	За январь - декабрь 2025 г.	8 960 751	(114 456)	3 198 558	(2 858 223)	7 576	(2 531 253)	-	-	9 301 086	(2 638 133)
	За январь - декабрь 2024 г.	1 291 606	(738 081)	8 735 084	(1 065 939)	827 079	(203 454)	-	-	8 960 751	(114 456)
в том числе: Здания	За январь - декабрь 2025 г.	200 551	(97 557)	4 546	(141)	-	(28 439)	-	-	204 956	(125 996)
	За январь - декабрь 2024 г.	1 253 805	(724 430)	640	(1 053 894)	824 001	(197 128)	-	-	200 551	(97 557)
Сооружения	За январь - декабрь 2025 г.	1 954 731	(16 091)	553 280	(316 149)	7 576	(569 890)	-	-	2 201 862	(578 395)
	За январь - декабрь 2024 г.	17 356	(10 721)	1 947 375	-	-	(5 360)	-	-	1 964 731	(16 081)
Машины и оборудование (кроме офисного)	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	12 014	(2 654)	-	(12 014)	3 045	(391)	-	-	-	-
Офисное оборудование	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Транспортные средства	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	31	(18)	-	(31)	19	(1)	-	-	-	-

025

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		фактическая (первоначальная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		амортизация	обесценение	переоценка	фактическая (первоначальная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
					фактическая (первоначальная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение			фактическая (первоначальная) стоимость		
Земельные участки	За январь - декабрь 2025 г.	36 460	(818)	2 003	(7 388)	-	(1 432)	-	-	31 075	(2 250)
	За январь - декабрь 2024 г.	8 400	(258)	28 060	-	14	(574)	-	-	36 460	(818)
	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Объекты приподпользования	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения в арендованное имущество	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие объекты, требующие государственной регистрации 130 ГК РФ к недвижимости	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Другие виды основных средств	За январь - декабрь 2025 г.	6 759 009	-	2 638 729	(2 534 545)	-	(1 931 492)	-	-	6 863 193	(1 931 492)
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	6 759 009	-	-	-	-	-	6 759 009	-
	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые основные средства - всего	88 355 327	77 253 418	67 236 985
в том числе:			
Здания	3 767 960	3 847 789	104 222
Сооружения	76 960 496	67 196 388	62 016 582
Машины и оборудование (кроме офисного)	6 456 301	5 152 224	4 369 426
Офисное оборудование	184 369	175 717	101 451
Транспортные средства	968 717	861 286	632 022
Производственный и хозяйственный инвентарь	16 044	19 709	12 894
Другие виды основных средств	1 440	305	388
Неамортизируемые основные средства - всего	22 190	21 510	20 529
основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются			
Земельные участки	22 190	21 510	20 529

4.4. Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Основные средства, пригодные для использования, но не используемые, (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) - всего	56 730	343 095	334 533
в том числе:			
Здания	-	1 791	2 090
Сооружения	22 884	309 996	308 682
Машины и оборудование (кроме офисного)	33 846	31 308	23 761
Транспортные средства	-	-	-
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование - всего	1 325 115	1 126 439	242 686
в том числе:			
Здания	674 981	703 551	-
Сооружения	559 315	406 730	226 013
Машины и оборудование (кроме офисного)	90 712	16 010	16 625
Офисное оборудование	106	123	-
Транспортные средства	2	25	48
Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации - всего	3 530 130	-	-
в том числе:			
Здания	3 530 130	-	-
из них основные средства, находящиеся в залоге	3 530 130	-	-

4.5. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение	
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	За январь - декабрь 2025 г.	398 781	-	1 009 686	-	(193)	(970 669)	437 605	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	362 149	-	5 003 274	-	(4 840)	(4 961 802)	398 781	-	-
в том числе: Приобретение отдельных объектов ОС	За январь - декабрь 2025 г.	398 781	-	1 009 686	-	(193)	(970 669)	437 605	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	362 149	-	5 003 274	-	(4 840)	(4 961 802)	398 781	-	-
Капитальные вложения на создание основных средств - всего	За январь - декабрь 2025 г.	7 877 312	(80 289)	28 194 285	(973)	(2 601)	(28 238 756)	7 830 241	(81 262)	-
	За январь - декабрь 2024 г.	4 322 277	(76 378)	27 495 544	(3 911)	(786)	(23 939 723)	7 877 312	(80 289)	-
в том числе: Здания	За январь - декабрь 2025 г.	3 964	-	49 911	-	-	(42 106)	11 769	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	146 691	-	(112 853)	-	-	(29 874)	3 964	-	-
Сооружения	За январь - декабрь 2025 г.	7 552 266	(80 289)	25 344 827	-	(2 601)	(25 302 189)	7 592 303	(80 289)	-
	За январь - декабрь 2024 г.	3 879 250	(76 378)	24 646 178	(3 911)	(786)	(20 972 376)	7 552 266	(80 289)	-
Машины и оборудование (кроме офисного)	За январь - декабрь 2025 г.	314 095	-	2 794 624	(973)	-	(2 892 043)	216 676	(973)	-
	За январь - декабрь 2024 г.	282 172	-	2 823 773	-	-	(2 791 851)	314 094	-	-

Наименования показателя	Период	Изменения за период				На конец периода			
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Офисное оборудование	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	106	-	-	(106)	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	76 554	-	-	(76 554)	-	-
Транспортные средства	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	2 312	-	-	(2 312)	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	1 055	-	450	-	-	(1 505)	-	-
Другие виды основных средств	За январь - декабрь 2025 г.	6 987	-	2 506	-	-	-	9 493	-
	За январь - декабрь 2024 г.	13 109	-	61 412	-	-	(67 563)	6 988	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств - всего	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	230 876	-	-	(230 876)	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	223 749	-	-	(223 749)	-	-
в том числе: Основные средства (без учета доходных вложений)	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	230 876	-	-	(230 876)	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	223 749	-	-	(223 749)	-	-
Приобретение земельных участков	За январь - декабрь 2025 г.	41	-	786	-	-	(693)	134	-
	За январь - декабрь 2024 г.	133	-	890	-	-	(982)	41	-
Оборудования к установке	За январь - декабрь 2025 г.	738 604	(1 850)	1 459 412	-	(1 533 101)	-	674 915	(1 850)
	За январь - декабрь 2024 г.	619 557	(4 216)	1 257 046	2 366	(1 137 999)	-	738 604	(1 850)

4.6. Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость

Наименование показателя	Период	Изменения за период					На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве инвестиционной недвижимости	макпопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение инвестиционной недвижимости - всего	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на создание инвестиционной недвижимости - всего	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение и восстановление инвестиционной недвижимости - всего	За январь - декабрь 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За январь - декабрь 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-

5. Запасы
5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	сплано		резерв под обесценение	резерв под обесценение	фактическая себестоимость	резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение				
Запасы - всего	31 января - декабрь 2025 г.	14 568 237	(5 186)	168 702 364	(171 076 349)	(3 131)	-	x	12 194 312	(8 319)
	31 января - декабрь 2024 г.	14 305 885	(3 358)	233 046 782	(232 784 370)	(1 830)	-	x	14 568 297	(5 188)
в том числе: Сырье и материалы	31 января - декабрь 2025 г.	3 413 642	(5 186)	4 698 620	(4 831 922)	(3 131)	-	-	3 906 663	(8 319)
	31 января - декабрь 2024 г.	3 032 453	(3 358)	5 646 235	(6 123 993)	(1 830)	-	-	3 413 642	(5 188)
Готовая продукция,	31 января - декабрь 2025 г.	9 847 201	-	148 720 824	(151 494 913)	-	-	-	6 447 427	-
	31 января - декабрь 2024 г.	9 578 195	-	191 787 772	(190 660 391)	-	-	-	9 847 201	-
в том числе: Нефть и газ конденсат	31 января - декабрь 2025 г.	9 829 588	-	147 259 345	(150 242 700)	-	-	-	6 429 786	-
	31 января - декабрь 2024 г.	9 572 118	-	190 230 447	(189 397 074)	-	-	-	9 829 588	-
Природный газ	31 января - декабрь 2025 г.	-	-	758 465	(758 465)	-	-	-	-	-
	31 января - декабрь 2024 г.	-	-	576 808	(576 808)	-	-	-	-	-
Полуприродный газ	31 января - декабрь 2025 г.	-	-	209 132	(209 132)	-	-	-	-	-
	31 января - декабрь 2024 г.	-	-	309 545	(309 545)	-	-	-	-	-
Прочие	31 января - декабрь 2025 г.	17 533	-	493 882	(284 616)	-	-	(209 258)	17 641	-
	31 января - декабрь 2024 г.	6 077	-	670 972	(376 964)	-	-	(282 452)	17 633	-
Товары	31 января - декабрь 2025 г.	128 433	-	14 554 415	(14 585 664)	-	-	(638)	96 546	-
	31 января - декабрь 2024 г.	107 453	-	34 996 264	(34 974 712)	-	-	(672)	128 433	-
Расходы будущих периодов	31 января - декабрь 2025 г.	1 179 021	-	728 505	(163 850)	-	-	-	1 743 678	-
	31 января - декабрь 2024 г.	1 587 794	-	616 511	(1 025 274)	-	-	-	1 179 021	-

5.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Запасы, находящиеся в пути, - всего	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге, - всего	-	-	-

8. Дебиторская задолженность
8.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года						Изменения за период						На конец периода	
		по условиям договора	размер по сомнительным долгам	в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	поступило	исчислено	погашено	списание на расходы	восстановление	дебиторская задолженность	размер	курсная разница	размер по сомнительным долгам	по условиям договора	размер по сомнительным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	843 925	-	425 253	-	-	(427 411)	-	-	(658 977)	-	-	-	182 790	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	1 486 172	-	238 510	-	-	(584 416)	-	-	(296 741)	-	-	-	843 925	-
	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе: Проценты, начисленные по долгосрочным займам и кредитам	за январь-декабрь 20 25 г.	841 728	-	-	-	-	-	-	-	(659 082)	-	-	-	182 646	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	1 479 854	-	2 503	-	-	(343 864)	-	-	(296 745)	-	-	-	841 728	-
	за январь-декабрь 20 25 г.	2 163	-	425 253	-	-	(427 411)	-	-	119	-	-	-	144	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	65	-	230 363	-	-	(234 276)	-	-	4	-	-	-	2 163	-
Утрата дебиторская задолженность	за январь-декабрь 20 25 г.	14	-	-	-	-	-	-	-	(14)	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	6 253	-	14	-	-	(6 253)	-	-	-	-	-	-	14	-
	за январь-декабрь 20 25 г.	12 444 526	(11 483)	32 115 810	71 299 379	(35 744 068)	-	2 076	-	658 977	-	(4 607 899)	(11 819 426)	76 166 726	(1 828 833)
	за январь-декабрь 20 24 г.	18 827 188	(9 355)	82 866 059	848 523	(80 463 660)	-	1 301	-	296 741	-	69 675	(3 429)	12 444 526	(11 483)
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	8 744 688	(3 762)	6 739 432	-	-	(8 827 413)	-	2 082	14	-	(628 686)	(4 133)	6 028 035	(9 833)
	за январь-декабрь 20 24 г.	6 708 763	(1 332)	19 806 733	-	-	(17 860 808)	-	969	-	-	-	(3 429)	8 744 688	(3 762)
	за январь-декабрь 20 25 г.	27 849	-	184 428	-	-	(27 849)	-	-	-	-	-	-	184 428	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	10 418	-	27 849	-	-	(10 418)	-	-	-	-	-	-	27 849	-
в том числе: Расчеты с покупателями и заказчиками	за январь-декабрь 20 25 г.	260 440	-	-	71 299 379	-	(6 852)	-	-	-	-	(3 676 254)	(1 815 204)	67 896 713	(1 815 204)
	за январь-декабрь 20 24 г.	4 402 031	-	-	848 523	(5 120 309)	-	-	-	0	-	69 675	-	280 440	-
	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Период	Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На начало года			На конец периода				
		поступило			списано			по условиям договора	резерв по сомнительным долгам		резерв по сомнительным долгам	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	по курсовой разнице	
		в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	применения, штрафы и иные начисления	погашение	за расчеты	востановление резерва	дебиторская задолженность								
Расчеты по авансам выданным (")	30 <u>январь-декабрь</u>	1 873 324	-	(2 342 952)	-	14	659 082	-	-	-	(5)	1 472 957	-	-	(7 712)
	20 25 г.														
	30 <u>январь-декабрь</u>	1 442 305	-	(7 040 653)	-	302	296 745	-	-	-	-	1 263 503	-	-	(7 721)
Расчеты за ценой бумаги	30 <u>январь-декабрь</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	20 25 г.														
	30 <u>январь-декабрь</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расчеты с налоговой	30 <u>январь-декабрь</u>	78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 100	-	-	-
	20 25 г.														
	30 <u>январь-декабрь</u>	220 866	-	(252 903)	-	-	-	-	-	-	-	2 022	-	-	-
Прочие дебиторская задолженность	30 <u>январь-декабрь</u>	23 318 548	-	(24 530 002)	-	-	(119)	-	-	-	(84)	582 482	-	-	(84)
	20 25 г.														
	30 <u>январь-декабрь</u>	61 368 306	-	(60 178 483)	-	-	(4)	-	-	-	-	2 106 024	-	-	-
Итого	30 <u>январь-декабрь</u>	32 541 063	71 299 379	(36 171 479)	-	2 076	X	X	X	(4 807 895)	(1 819 426)	76 349 515	-	-	(1 828 633)
	20 25 г.														
	30 <u>январь-декабрь</u>	83 104 969	848 623	(91 048 076)	-	1 301	X	X	X	69 675	(3 429)	13 288 451	-	-	(11 483)

ПРИМЕЧАНИЕ
*) Задолженность по авансам отражается с учетом налога на добавленную стоимость (сумма НДС на 31 декабря 2025 г. – 87 646 тыс. руб., на 31 декабря 2024 г. – 60 004 тыс. руб.).

6.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 20 26 г.		На 31 декабря 20 24 г.		На 31 декабря 20 23 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость (*)	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	3 004 368	2 990 824	872 375	860 892	2 043 445	2 034 090
по строке 1230	2 967 868	2 954 424	805 994	794 511	2 043 445	2 034 090
в том числе:	-	-	-	-	-	-
расчеты с бюджетом	-	-	-	-	-	-
в том числе:	-	-	-	-	-	-
расчеты по договорам	22 147	14 435	39 644	31 924	38 715	30 692
расчеты по авансам выданным	2 944 862	2 939 030	765 015	761 252	2 004 639	2 003 307
в том числе:	959	959	1 335	1 335	91	91
расчеты с покупателями и заказчиками	36 400	36 400	66 381	66 381	-	-
в том числе:	36 400	36 400	66 381	66 381	-	-
прочие дебиторы	-	-	-	-	-	-
по строке 1190	-	-	-	-	-	-
в том числе:	-	-	-	-	-	-
расчеты по авансам выданным	-	-	-	-	-	-

ПРИМЕЧАНИЕ

*) Данная просроченная дебиторская задолженность не является сомнительной и не требует создания резерва по сомнительным долгам.

7. Обязательства
7.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период				Курсовые разницы	перевыплатено	На конец периода
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы			
Долгосрочные обязательства - всего	за январь-декабрь 2025 г	91 730 908	22 413 894	2 692 590	(6 063 211)	-	(12 152 481)	(49 908 113)	49 716 557
	за январь-декабрь 2024 г	80 180 154	28 273 080	945 065	(8 934 446)	-	9 375 761	(18 586 744)	91 730 908
в том числе:	за январь-декабрь 2025 г	2 606 486	-	-	(2 221 023)	-	-	643 032	1 028 505
Поставщики и подрядчики	за январь-декабрь 2024 г	1 262 028	361 137	-	(63 517)	-	-	1 028 646	2 606 486
Расчеты по авансам полученным	за январь-декабрь 2025 г	-	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 2024 г	5 855 088	-	-	(5 855 088)	-	-	-	-
Проценты за ранний платеж	за январь-декабрь 2025 г	-	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 2024 г	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные обязательства по аренде (Арендатор ФСОУ 25)	за январь-декабрь 2025 г	7 220 810	(2 730 243)	-	-	-	-	1 268 001	5 758 368
	за январь-декабрь 2024 г	135 319	8 734 443	-	-	-	-	(1 649 212)	7 220 810
Кредиты банков	за январь-декабрь 2025 г	59 242 486	24 947 337	1 352 385	(1 352 385)	-	(6 147 001)	(61 095 455)	24 947 337
	за январь-декабрь 2024 г	69 514 020	-	-	-	-	7 597 520	(17 869 054)	59 242 486
Займы полученные	за январь-декабрь 2025 г	22 661 316	196 800	1 340 195	(1 489 873)	-	(4 005 450)	(720 691)	17 982 347
	за январь-декабрь 2024 г	3 353 639	19 177 600	945 085	(3 035 843)	-	2 278 281	(97 328)	22 661 316
Контрасрочные обязательства - всего	за январь-декабрь 2025 г	123 579 238	150 447 848	6 346 668	(148 556 528)	(168)	(7 338 250)	49 905 113	174 325 731
	за январь-декабрь 2024 г	124 652 928	283 593 115	7 903 681	(311 835 490)	149 917	494 342	18 586 744	123 579 238
в том числе:	за январь-декабрь 2025 г	82 602 078	37 175 034	-	(86 858 910)	-	(104)	(643 032)	82 475 066
Поставщики и подрядчики	за январь-декабрь 2024 г	76 321 758	42 418 478	-	(37 111 310)	-	-	(1 026 848)	82 602 078
Расчеты с бюджетом	за январь-декабрь 2025 г	18 963 917	53 768 080	-	(61 470 652)	-	-	-	11 281 345
	за январь-декабрь 2024 г	18 616 554	224 934 541	-	(224 586 178)	-	-	-	18 963 917
Расчеты по авансам полученным*	за январь-декабрь 2025 г	10 103 450	37 961 231	-	(21 954 601)	-	-	-	26 110 080
	за январь-декабрь 2024 г	18 240 372	12 537 871	-	(18 674 893)	-	-	-	10 103 450
Проценты за ранний платеж	за январь-декабрь 2025 г	1 831 847	-	101 657	(1 931 847)	-	(3 161)	-	98 396
	за январь-декабрь 2024 г	1 635 955	526 377	-	(431 360)	198 855	-	-	1 931 847
Расчеты с персоналом	за январь-декабрь 2025 г	237 354	10 153 007	-	(10 382 357)	-	-	-	4
	за январь-декабрь 2024 г	163 330	237 354	-	(163 330)	-	-	-	237 354

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период				Курсовые разницы	перевыполнили-фигурировали	На конец периода
			в результате фактовой деятельности (на усмотрение должника)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы			
Прочие кредиторы	за январь-декабрь 2025 г.	266 991	4 782 852	-	(341 649)	-	(330 267)	-	4 417 927
	за январь-декабрь 2024 г.	1 123 169	810 008	-	(1 667 116)	-	-	-	266 991
Кредиторы банков	за январь-декабрь 2025 г.	7 802 013	8 000 000	5 321 113	(15 177 763)	-	(7 104 718)	51 095 455	47 826 100
	за январь-декабрь 2024 г.	8 082 302	-	7 845 196	(26 578 851)	-	494 342	17 569 054	7 692 013
Займы полученные	за январь-декабрь 2025 г.	97 326	270 000	8 269	(920 590)	-	-	770 691	776 096
	за январь-декабрь 2024 г.	-	2 373 400	26 349	(2 401 749)	-	-	97 326	97 326
Краткосрочные обязательства по аренде (Аренда фссу 25)	за январь-декабрь 2025 г.	1 634 262	309 444	915 729	(310 159)	(159)	-	(1 268 001)	1 261 117
	за январь-декабрь 2024 г.	460 459	(245 914)	30 136	(210 653)	(48 876)	-	1 646 212	1 534 262
Итого	за январь-декабрь 2025 г.	215 260 148	172 855 542	9 039 248	(153 621 750)	(159)	(19 490 731)	X	224 042 286
	за январь-декабрь 2024 г.	204 633 083	311 866 195	8 848 788	(320 809 935)	149 917	10 370 123	X	215 260 146

ПРИМЕЧАНИЕ

*) Задолженность по авансам отражается с учетом налога на добавленную стоимость (сумма НДС на 31 декабря 2025 г. – 431 310 тыс.руб., на 31 декабря 2024 г. – 211 007 тыс.руб.)

7.2. Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
Всего	7 558 624	17 392	5 677
в том числе:			
Расчеты по процентам по займам полученным	-	-	-
Расчеты по процентам и комиссиям по кредитам	-	-	-
Задолженность по налогам и сборам	3 615 857	-	-
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	3 684 737	10 185	53
Расчеты по авансам	-	-	-
Прочие кредиторы	258 030	7 207	5 624

7.3. Оценочные обязательства

Наименования показателей	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	погашено	списано как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За январь - декабрь 2025 г.	1 859 569	3 333 397	(2 285 998)	(78 499)	2 828 469
	За январь - декабрь 2024 г.	2 851 813	2 408 816	(3 301 795)	(99 264)	1 859 569
в том числе: Резерв на ликвидацию основных средств и восстановление площадей нарушенных земель	За январь - декабрь 2025 г.	403 827	422 651	(164 639)	-	671 839
	За январь - декабрь 2024 г.	1 207 194	318 782	(1 122 149)	-	403 827
Резерв на предстоящую оплату отпусков и премий	За январь - декабрь 2025 г.	1 455 742	2 910 746	(2 131 359)	(78 499)	2 156 630
	За январь - декабрь 2024 г.	1 644 619	2 090 034	(2 179 647)	(99 264)	1 455 742

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2025 г.
Полученные - всего	530 152	287 054	194 830
в том числе:			
Поручительства, полученные Обществом (резервная сумма)	530 152	287 054	194 830
Выданные - всего	76 871 486	105 073 508	99 378 703
в том числе:			
Другие обеспечения выданные (гарантийные обязательства)	72 002 134	104 712 615	99 017 916
Обеспечения обязательств выданные (залог)	4 869 362	360 893	360 787

9. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За январь - декабрь 2025 г.	За январь - декабрь 2024 г.
Материальные затраты	27 153 405	47 195 945
Затраты на оплату труда	10 722 404	9 866 021
Отчисления на социальные нужды	2 875 505	2 553 979
Амортизация	19 259 450	17 317 382
Прочие затраты	130 386 223	175 455 835
Итого по элементам	190 396 987	252 389 162
Изменение остатков (прирост (-), уменьшение (+)): незавершенного производства, готовой продукции	3 431 662	(289 986)
Итого расходы по обычным видам деятельности	193 828 649	252 099 176

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть» за 2025 год

1. Сведения об Обществе и видах деятельности

1.1. Общие сведения об Обществе

Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания «РуссНефть» (сокращенное наименование ПАО НК «РуссНефть») (далее по тексту – Общество) зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, 115054, г. Москва, ул. Пятницкая, дом 69.

1.2. Органы управления Общества

Согласно Уставу, органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Президент (единоличный исполнительный орган).

1.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание является высшим органом управления Общества. Общее собрание осуществляет свою деятельность в порядке и в пределах компетенции в соответствии с Федеральным законодательством и Уставом Общества.

1.2.2. Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания. Состав Совета директоров Общества избран решением, принятым на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества в количестве 11 членов.

1.2.3. Президент

Единым исполнительным органом Общества является Президент ПАО НК «РуссНефть».

1.3. Ревизионная комиссия Общества

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия. Состав Ревизионной комиссии Общества избран решением, принятым на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества в количестве 3 членов.

1.4. Основные виды деятельности Общества

Основными видами деятельности ПАО НК «РуссНефть» в 2025 году являлись: добыча нефти, поиск и разведка нефти, поиск, разведка и добыча газового конденсата и газа на лицензионных участках недр, расположенных на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Ямало-Ненецкого автономного округа, Республики Калмыкия, Томской, Саратовской, Волгоградской, Пензенской, Ульяновской областей, а также оптовая торговля собственными и купленными нефтью и газом.

1.5. Сведения о численности работников

За 2025 год среднесписочная численность работников Общества, включая филиалы, составила 5 832 человека (за 2024 год - 5 775 человек).

1.6. Вознаграждение аудиторской организации

В соответствии с итогами тендера, проводимого в закрытом режиме, аудиторская организация ЮНИКОН АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО (далее – ЮНИКОН АО) определена аудитором Общества. Кандидатура аудитора согласовывается Комитетом Совета директоров по аудиту и выносится на рассмотрение Совета директоров, который в свою очередь рекомендует Общему собранию акционеров её утвердить. С ЮНИКОН АО заключены договоры на оказание услуг по аудиту бухгалтерской отчетности ПАО НК «РуссНефть», составленной по стандартам РСБУ и оказание услуг по обзорной проверке в отношении годовой и промежуточной сокращенной за 6 месяцев года консолидированной финансовой отчетности МСФО, за 2023-2025 гг.

За проведение аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год аудиторской организации причитается вознаграждение в размере 4 196 тыс. руб. (включая НДС), из которых по состоянию на 31.12.2025 выплачено 1 662 тыс. руб.

Кроме того, в 2025 году аудиторской организацией были оказаны следующие услуги: услуги по аудиту консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, стоимостью 12 954 тыс. руб. (включая НДС), из которых аудиторской организации выплачено 4 839 тыс. руб., услуги по обзорной проверке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть» и его дочерних организаций за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, стоимостью 4 640 тыс. руб. (включая НДС), из которых аудиторской организации выплачено 2 834 тыс. руб., услуги по выполнению задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, стоимостью 567 тыс. руб. (включая НДС), из которых аудиторской организации выплачено 567 тыс. руб.

2. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики.

2.1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность составлена в соответствии с федеральными стандартами, в частности Федерального закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская отчетность», утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации (далее – Минфин России) от 4 октября 2023 г. и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29 июля 1998 г. № 34н (в части, не противоречащей Федеральному закону N 402-ФЗ), а также иных действующих нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Бухгалтерская отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов и обособленных подразделений Общества.

Учетная политика на 2025 год для целей бухгалтерского учета утверждена приказом Общества от 27 декабря 2024 г. № 169.

Учетная политика Общества для целей бухгалтерского учета соответствует требованиям законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете. Информация об особенностях учетной политики раскрыта в соответствующих разделах Пояснений.

2.2. Активы и обязательства в иностранной валюте

При отражении в учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, в том числе, подлежащих оплате в рублях, применялись официальные курсы Центрального банка Российской Федерации, установленные для соответствующей валюты на дату совершения операции, а также курсы, установленные условиями Контрактов. Стоимость финансовых вложений и выраженные в иностранной валюте средства в расчетах, включая займы выданные и полученные (за исключением средств, полученных и выданных авансов и предварительной оплаты) отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на отчетную дату и составивших:

Курсы Центрального Банка России

Наименование валюты	Курс на 31 декабря 2025 г.	Курс на 31 декабря 2024 г.	Курс на 31 декабря 2023 г.
Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
Евро	92,0938	106,1028	99,1919
Юань	11,1592	13,4272	12,5762
Дирхам (ОАЭ)	21,3007	27,6868	24,4216

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение отчетного периода по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отражаются в составе прочих доходов и расходов.

2.3. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов Общество учитывает объекты, соответствующие требованиям ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», вне зависимости от размера их стоимости.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражаются по балансовой стоимости, которая представляет собой их первоначальную стоимость, уменьшенную на суммы накопленной амортизации и обесценения.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом. Начисление амортизации объектов нематериальных активов начинается с даты признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

На конец отчетного года Общество проводит проверку объектов нематериальных активов на предмет выявления наличия признаков их обесценения.

2.4. Поисковые активы

В соответствии с учетной политикой к материальным поисковым активам относятся используемые в процессе поиска, оценки месторождений полезных ископаемых и разведки полезных ископаемых:

- сооружения (скважины, кустовые площадки, система трубопроводов и т.д.);
- оборудование (специализированные буровые установки, насосные агрегаты, резервуары и т.д.);
- транспортные средства.

К нематериальным поисковым активам относятся:

- право на выполнение работ по поиску, оценке месторождений полезных ископаемых и (или) разведке полезных ископаемых, подтвержденное наличием соответствующей лицензии;
- информация, полученная в результате топографических, геологических и геофизических исследований.

Остальные поисковые затраты признаются расходами по обычным видам деятельности и формируют себестоимость готовой продукции собственного производства того отчетного периода, в котором фактически понесены расходы.

Поисковые активы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме фактических затрат на приобретение (создание).

Амортизация по поисковым активам начисляется линейным способом в течение установленного срока полезного использования, начиная с месяца, следующего за месяцем их признания в бухгалтерском учете в качестве поисковых активов. Срок амортизации определяется исходя из ожидаемого срока использования актива.

На конец каждого отчетного года Общество проводит анализ наличия обстоятельств, указывающих на возможное обесценение поисковых активов в соответствии с требованиями пункта 19 Положения по бухгалтерскому учету «Учет затрат на освоение природных ресурсов» (ПБУ 24/2011), утвержденном Приказом Минфина России от 6 октября 2011 г. № 125н.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на участке недр поисковые активы проверяются на обесценение и переводятся в состав основных средств, нематериальных активов или прочих внеоборотных активов, которые предназначены для разработки и добычи полезных ископаемых.

2.5. Основные средства и капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости)

Объектом основных средств признается актив, характеризующийся одновременно признаками, установленными пунктом 4 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», и имеющий первоначальную стоимость более 100 тыс. руб.

Актив, характеризующийся одновременно признаками, установленными пунктом 4 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», но имеющий стоимость менее 100 тыс. руб., учитывается в составе запасов на счете 10.21 «Малоценное оборудование и запасы».

Активами, которые признаются объектами основных средств вне зависимости от размера их стоимости являются недвижимое имущество, земельные участки, транспортные средства и погружное оборудование, используемое на скважинах для извлечения нефтегазодояной смеси из недр.

Объекты основных средств признаются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости. В бухгалтерском балансе основные средства отражаются по балансовой стоимости, которая представляет собой их первоначальную стоимость, уменьшенную на суммы накопленной амортизации и обесценения.

При принятии объекта к учету в качестве основного средства определяются элементы амортизации для каждого объекта:

срок полезного использования (далее – СПИ) – исходя из периода, в течение которого использование объекта будет приносить Обществу экономические выгоды, с учетом положений, предусмотренных пунктом 9 ФСБУ 6/2020 «Основные средства»;

ликвидационная стоимость – исходя из величины, установленной п. 30 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», с учетом особенностей, установленных настоящим пунктом;

способ начисления амортизации – устанавливается линейный способ начисления амортизации на ежемесячной основе для всех групп основных средств, за исключением объектов, перечисленных в пункте 28 ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

Ликвидационная стоимость устанавливается:

для подвесок насосно-компрессорных труб (НКТ) в размере металлолома, возможного к получению при ликвидации объекта за вычетом затрат на ликвидацию по состоянию на дату принятия объекта к учету в качестве основного средства;

для автотранспортных средств в размере рыночной стоимости автотранспортного средства, находящегося в состоянии, характерном для конца установленного для него СПИ, по состоянию на дату принятия

объекта к учету в качестве основного средства.

Элементы амортизации подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств в порядке, предусмотренном п.37 ФСБУ 6/2020

Под капитальными вложениями (за исключением инвестиционной недвижимости) понимаются определяемые в соответствии с пунктом 5 ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» затраты Общества на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств.

К капитальным вложениям (за исключением инвестиционной недвижимости) в виде улучшения и (или) восстановления объекта основных средств в соответствии с пунктом 5 ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» относятся следующие затраты Общества:

затраты по достройке, дооборудованию, модернизации;

затраты на реконструкцию;

затраты на техническое перевооружение основных средств;

затраты на замену частей, ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание объектов основных средств, в результате которых улучшаются (повышаются) первоначально принятые нормативные показатели функционирования объекта основных средств (мощность, качество применения, срок полезного использования и т.д.), а величина таких затрат Общества на проведение таких работ составляет более 50% первоначальной стоимости объекта, в отношении которого такие работы осуществлялись.

Капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости) признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат.

Обесценение

Общество согласно п. 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», п. 17 ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и п. 43 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» проверяет основные средства, капитальные вложения и нематериальные активы на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории РФ приказом Минфина России от 28 декабря 2015 г. № 217н.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Общество выявило признаки обесценения балансовой стоимости указанных активов и провело тест на обесценение. Возмещаемая сумма активов определялась на основе показателя ценности использования. Ценность использования была определена посредством дисконтирования будущих денежных потоков денежных средств, которые будут получены в результате продолжающегося использования активов. Общество применяло ставки дисконтирования 13,7% по состоянию на 31 декабря 2025 года. Денежные потоки были спрогнозированы на основе фактических результатов деятельности, бюджетов и иных корпоративных документов, содержащих прогнозные данные. В результате теста обесценение основных средств, объектов незавершенного строительства и нематериальных активов за указанные периоды не выявлено. Сумма обесценения отдельных объектов активов, по которым Общество не ожидает поступления денежных потоков от их использования составила 70 654 тыс. руб. за 2025 год (459 326 тыс. руб. за 2024 год).

По объектам с состоянием «нефункционирующий объект, дальнейшее использование маловероятно», «объект на консервации» Общество не ожидает поступления денежных потоков от их использования в будущем, а их ликвидационная стоимость определяется как справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие таких объектов на дату признания обесценения (последнее число отчетного года).

Убыток от обесценения представляет собой списание стоимости определенных объектов основных средств и объектов капитальных вложений (за исключением инвестиционной недвижимости) в группах «Машины и оборудование», «Сооружения: Нефтяные и газовые скважины» до возмещаемой суммы (ликвидационной стоимости).

2.6. Учет аренды

Общество при заключении договоров, предусматривающих получение (предоставление) за плату во временное пользование имущества, оценивает указанные договоры на предмет соответствия этих договоров требованиям признания в качестве договоров аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», утвержденным приказом Минфина России от 16.10.2018 № 208н (далее - ФСБУ 25/2018).

Общество признает предмет аренды в качестве объекта учета аренды при одновременном выполнении условий, предусмотренных п. 5 ФСБУ 25/2018, на раннюю из двух дат:

- дату, на которую предмет аренды становится доступным для использования арендатором;
- дату заключения договора аренды.

Общество не признает предмет аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде в любом из следующих случаев:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды;
- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 руб. и при этом Общество имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов.

Арендные платежи по таким договорам признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды.

Объектом учета аренды для целей ФСБУ 25/2018 Общество признает договор.

Для договоров аренды имущества, используемого в рамках основной деятельности Общества по добыче и реализации углеводородного сырья, срок действия которых не определен сторонами договора, для целей ФСБУ 25/2018 Общество применяет срок аренды в размере 36 месяцев. Такой срок обусловлен сроком, на который Обществом составляется бизнес-план, отражающий экономическую эффективность добычи углеводородного сырья и его реализации в целях достижения прибыли. Срок аренды по таким договорам ежегодно пересматривается Обществом в соответствии с актуальными данными бизнес-планирования, при этом пересмотренный срок не может превышать 36 месяцев. Связанные с таким пересмотром корректировки отражаются как изменения оценочных значений.

При отсутствии бизнес-плана, утвержденного на трехлетний период, используется информация, предоставляемая Департаментом экономики, бюджетирования и экономического анализа по состоянию на отчетную дату по перечню договоров аренды, планируемых к применению в деятельности Общества в течение не менее 3-х лет после отчетной даты.

Право пользования активом признается по фактической стоимости, определяемой в порядке, установленном п. 13 ФСБУ 25/2018, и погашается посредством амортизации, учитываемой на счете 02.03 «Амортизация арендованного имущества» и начисляемой в порядке, установленном п. 17 ФСБУ 25/2018, аналогично способу начисления амортизации по объектам основных средств

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату этой оценки.

Приведенная стоимость будущих арендных платежей определяется путем дисконтирования их номинальных величин. Дисконтирование производится с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, если такая ставка может быть легко определена.

Если ставка не может быть легко определена, Общество использует ставку привлечения дополнительных заемных средств с учетом срока аналогичного сроку договора аренды.

Ставка привлечения дополнительных заемных средств определяется Обществом как ставка процента, по которой на дату начала арендных отношений Общество могло бы привлечь на аналогичный срок и при

аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях.

Проценты по обязательству по аренде учитываются в составе строки 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах по мере их начисления.

2.7. Финансовые вложения

В соответствии с учетной политикой финансовые вложения в виде ценных бумаг, по которым нельзя определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

По всем финансовым вложениям, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, и наблюдаются признаки их обесценения, Общество проводит проверку на обесценение.

Указанную проверку Общество производит один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года.

В случае если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное (не менее 20 процентов от балансовой стоимости финансовых вложений) снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

Указанный резерв формируется за счет финансовых результатов организации (в составе прочих расходов).

В бухгалтерской отчетности стоимость таких финансовых вложений показывается по учетной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Общество не имеет финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, при выбытии списываются по первоначальной стоимости каждой единицы финансовых вложений.

В Бухгалтерском балансе финансовые вложения разделяются на краткосрочные и долгосрочные в зависимости от срока обращения (погашения). Финансовые вложения отражаются как краткосрочные, если срок обращения (погашения) по ним не более 12 месяцев после отчетной даты, остальные финансовые вложения представлены как долгосрочные.

Единицей учета финансовых вложений являются:

- отдельная ценная бумага;
- заём выданный;
- вклад в уставной капитал организаций или простое товарищество;
- каждое право требования (приобретенная дебиторская задолженность);
- иные аналогичные объекты.

2.8. Запасы

В соответствии с учетной политикой оценка и учет материально-производственных запасов осуществляется по фактической себестоимости их приобретения (заготовления) по каждому виду (группе) запасов. Учет процесса приобретения и заготовления материально-производственных запасов осуществляется без применения счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и счета 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей».

Запасы, предназначенные для управленческих нужд, учитываются по правилам ФСБУ 5/2019 «Запасы».

При отпуске материалов в производство и ином выбытии оценка производится по стоимости каждой единицы.

При приобретении запасов по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полно-

стью или частично неденежными средствами, затратами, включаемыми в фактическую себестоимость запасов (в части оплаты неденежными средствами), считается справедливая стоимость передаваемого имущества.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов, которые отражаются в отчетности по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

Товары, приобретаемые для продажи, оцениваются по цене их приобретения. Затраты по заготовке и доставке товаров до мест передачи в продажу включаются в состав расходов на продажу.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. Признаками обесценения запасов могут быть, в частности, моральное устаревание запасов, потеря ими своих первоначальных качеств, снижение их рыночной стоимости, сужение рынков сбыта запасов. В случае обесценения запасов Общество создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. Создание резерва под обесценение запасов отражается в учете по кредиту счета 14 «Резерв под снижение стоимости материальных ценностей» и дебету счета 91 «Прочие доходы и расходы». При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва.

2.9. Дебиторская задолженность

В составе дебиторской задолженности отражается задолженность покупателей и заказчиков перед Обществом за товары, работы, услуги, задолженность поставщиков по выданным Обществом авансам, задолженность по начисленным процентам по выданным займам, расчеты по претензиям, расчеты с прочими дебиторами.

Резерв по сомнительным долгам создается ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, с высокой долей вероятности свидетельствующих, что обязательства не будут исполнены в срок, установленный договором, со дня, определяемого моментом наступления таких обстоятельств. В целях определения момента наступления таких обстоятельств в Обществе издается соответствующий распорядительный документ.

Дебиторская задолженность отражается в отчетности исходя из условий договоров, заключенных Обществом с контрагентами, за вычетом резерва по сомнительным долгам.

Дебиторская задолженность по уплаченным авансам на приобретение активов отражается в бухгалтерском балансе в размере уплаченной суммы с учетом НДС, подтвержденной соответствующим актом сверки взаимных расчетов с дебитором.

Безнадежная задолженность, по которой не создавался ранее резерв, списывается за счет финансового результата.

2.10. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам отнесены денежные средства, размещенные на депозитных вкладах в кредитных организациях (сроком до 3 месяцев), перевод денежных средств на депозитный счет и возврат с него не признается денежным потоком.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитана в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

В Отчете о движении денежных средств Общества:

- остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражены в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006), утвержденным Приказом Минфина России от 27 ноября 2006 г. № 154н;
- разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражена отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков Общества как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю;
- денежные потоки свернуты в следующих случаях:
 - а) по получению и возврату денежных средств в одном отчетном периоде;
 - б) по оплате налога на добавленную стоимость в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам, платежей в бюджетную систему Российской Федерации и возмещение из нее.

2.11. Уставный, добавочный и резервный капитал

Величина уставного капитала соответствует величине, установленной учредительными документами Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость.

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Резервный капитал был сформирован за счет ежегодных отчислений от чистой прибыли. Средства резервного фонда предназначены исключительно на покрытие непредвиденных убытков, а также на погашение облигаций Компании и выкупа его акций в случае отсутствия других средств.

2.12. Заемные средства

В соответствии с учетной политикой полученные займы и кредиты принимаются к учету как краткосрочные обязательства, если срок погашения обязательств по условиям договора не превышает 12 месяцев, или долгосрочные, если срок погашения обязательств по условиям договора превышает 12 месяцев.

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную осуществляется в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Задолженность по причитающимся на конец отчетного периода к уплате процентам по полученным займам и кредитам отражается как краткосрочная, если срок погашения по условиям договора не превышает 12 месяцев, и долгосрочная, если срок погашения по условиям договора превышает 12 месяцев.

В бухгалтерской отчетности задолженность по кредитам и займам на отчетную дату отражается с учетом начисленных процентов.

2.13. Кредиторская задолженность и прочие обязательства

В составе кредиторской задолженности и прочих обязательств отражается задолженность Общества перед поставщиками и подрядчиками за поступившие товарно-материальные ценности, выполненные работы, оказанные услуги, задолженность Общества перед персоналом по оплате труда, задолженность по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, по полученным от покупателей и заказчиков авансам, расчеты по претензиям, расчеты с прочими кредиторами, обязательства по аренде.

Кредиторская задолженность по полученным авансам в счет предстоящей поставки активов отражается в бухгалтерском балансе – в размере полученной суммы с учетом НДС, подтвержденной соответствующим актом сверки взаимных расчетов с кредитором.

2.14. Оценочные обязательства

В соответствии с Учетной политикой в Обществе создаются следующие оценочные резервы:

- резерв на предстоящую оплату отпусков и премий;
- резерв предстоящих расходов на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель.

Оценочные обязательства отражаются на счете учета резервов предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель создается ежеквартально по состоянию на отчетную дату путем пересмотра ранее созданного резерва, за счет изменения числа объектов основных средств, подлежащих ликвидации, и изменения площади нарушенных земель, подлежащих восстановлению.

Резерв создается в отношении нефтедобывающих основных средств, находящихся в собственности Общества, а также в отношении площади нарушенных земель (собственных и арендованных), подлежащих восстановлению и приведению в состояние, пригодное для их дальнейшего использования.

Резерв создается в целом по группе основных средств и нарушенной земле в разрезе подгрупп, сформированных по сроку наступления обязательства по ликвидации основных средств и восстановлению нарушенных земель.

Срок наступления обязательства определяется как срок окончания рентабельной разработки запасов, который определяется на основании утвержденных проектных документов разработки месторождений углеводородного сырья по категории извлекаемых запасов А, В1, В2 по данным расчета прибыли от реализации продукции и чистого дисконтированного дохода пользователя недр исходя из устойчивого неотрицательного дисконтирующего денежного потока (рентабельный период разработки). Рентабельные запасы месторождения по категориям А, В1, В2 определяются на основании данных формы Федерального статистического наблюдения РФ № 6-ГР (далее – форма № 6-ГР).

Актив, созданный на сумму резерва, амортизируется и списывается на расходы по обычным видам деятельности. Расчет ставок по амортизации осуществляется по данным формы № 6-ГР. В случае, если для расчета амортизации резерва за январь данные формы № 6-ГР не утверждены, допускается использовать расчетные показатели, представляемые геологическими службами Общества. Если в течение отчетного года данные формы № 6-ГР уточняются, ставка по амортизации пересчитывается исходя из новых уточненных данных.

В конце отчетного года, а также при наступлении новых событий, связанных с признанным оценочным обязательством, Общество проверяет обоснованность признания и величину оценочного обязательства. В соответствии с п. 23 Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), утвержденного Приказом Минфина России от 13 декабря 2010 г. № 167н, по результатам такой проверки сумма оценочного обязательства может быть:

- а) увеличена в порядке, установленном для признания оценочного обязательства (без включения в стоимость актива), при получении дополнительной информации, позволяющей сделать уточнение величины оценочного обязательства;
- б) уменьшена в порядке, установленном для списания оценочного обязательства, при получении дополнительной информации, позволяющей сделать уточнение величины оценочного обязательства.

2.15. Условные обязательства

В соответствии с учетной политикой в бухгалтерской отчетности отражаются условные факты хозяйственной деятельности, имеющие место на дату составления бухгалтерской отчетности, возникновение последствий которых зависит от того, произойдет или не произойдет в будущем одно или несколько неопределенных событий. Оценка последствий условного факта в денежном выражении осуществляется на основании расчета, произведенного на базе доступной до даты подписания бухгалтерской отчетности информации.

2.16. Расчеты по налогу на прибыль

Общество формирует в бухгалтерском учете информацию о налоге на прибыль в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02), утвержденном приказом Минфина России от 19 ноября 2002 г. № 114н.

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на отдельных балансовых счетах, в бухгалтерском балансе отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются развернуто.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль должна соответствовать сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль организаций отчетного периода.

2.17. Признание доходов и расходов

Для целей бухгалтерского учета выручка от продажи продукции (товаров), от выполнения работ (оказания услуг) Общества признается в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 №32н.

В соответствии с учетной политикой Общества доходами от обычных видов деятельности признается выручка от продажи товаров (торговля), от продажи продукции собственного производства, от выполнения работ, оказания услуг, включая услуги предоставления имущества в аренду (субаренду). Выручка от продажи готовой продукции, товаров (работ, услуг) отражается в бухгалтерской отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей.

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 №33н, в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности признаются расходы, связанные с покупкой товаров (торговля), с производством собственной продукции, с выполнением работ и оказанием услуг.

Расходы, связанные с реализацией товаров и готовой продукции, формируют коммерческие расходы и списываются в полном объеме ежемесячно на счет 90 «Продажи» по видам номенклатуры. Расходы на продажу, которые невозможно отнести к конкретному виду номенклатуры, списываются ежемесячно в полном объеме, за исключением расходов на транспортировку товаров до склада хранения (пунктов перевалки товаров, готовой продукции), приходящихся на остаток товара на складе, в дебет счета 90 «Продажи» с распределением по видам номенклатуры пропорционально доле выручки без налога на добавленную стоимость и акцизов в общем объеме выручки без налога на добавленную стоимость и акцизов.

Расходы, произведенные Обществом для нужд управления, которые не связаны непосредственно с производственным процессом, а также суммы налога на имущество, земельного и транспортного налога, начисленные на имущество, земли и транспорт, используемые для общехозяйственного назначения, формируют управленческие расходы и списываются ежемесячно в полном объеме в дебет счета 90 «Продажи» с распределением по видам деятельности пропорционально доле выручки без налога на добавленную стоимость и акцизов в общем объеме выручки без налога на добавленную стоимость и акцизов.

Прочие доходы и расходы по следующим однородным операциям в отчете о финансовых результатах за 2025 год показаны свернуто:

- положительные и отрицательные курсовые разницы;
- доходы и расходы от операций купли-продажи валюты;
- доходы и расходы по операциям ликвидации основных средств;

- доходы и расходы от реализации прочего имущества;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- доходы и расходы от реализации основных средств;
- иные доходы и расходы по однородным операциям.

2.18. Изменения в учетной политике

Изменения в Учетной политике Общества на 2025 год обусловлены вступлением в силу Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская отчетность» и началом применения данного стандарта.

Наименования и коды показателей в бухгалтерском балансе, отчете о финансовых результатах, отчете об изменении капитала, отчете о движении денежных средств приведены в соответствии с ФСБУ 4/2023.

Промежуточная бухгалтерская отчетность составляется Обществом по итогам каждого квартала отчетного года. Бухгалтерская отчетность составляется в сроки, установленные законодательством и локальными нормативными актами Общества.

2.19. Корректировка данных предшествующего отчетного периода

В бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год, производились корректировки входящих и сравнительных показателей в связи с исправлением ошибок и уточнением представления в отчетности.

Причины и влияние существенных корректировок Бухгалтерского баланса и Отчета о финансовых результатах представлено ниже:

- (1) Списание расходов будущих периодов.
- (2) Долгосрочная дебиторская задолженность в части процентов по займам и прочая дебиторская задолженность учтена в составе внеоборотных активов.

Скорректированные показатели Бухгалтерского баланса на 31.12.2024.

тыс. руб.

Наименование показателей	Код строки	До корректировки	Корректировка	После корректировки	Номер корректировки
Нематериальные активы	1110	10 457	(17)	10 440	
Запасы	1210	15 402 052	(838 943)	14 563 109	(1)
Дебиторская задолженность	1230	88 743 318	(75 466 350)	13 276 968	(2)
Прочие внеоборотные активы	1190	8 177 531	75 467 008	83 644 539	(2)
Итого влияние на Активы	1600		(838 302)		
Нераспределенная прибыль	1370	91 131 497	(670 678)	90 460 819	(1)
Отложенные налоговые обязательства	1420	53 368 960	(1 044)	53 367 916	
Кредиторская задолженность	1520	114 272 217	(166 580)	114 105 637	(1)
Итого влияние на Пассивы	1700		(838 302)		

Скорректированные показатели Бухгалтерского баланса на 31.12.2023.

тыс. руб.

Наименование показателей	Код строки	До корректировки	Корректировка	После корректировки	Номер корректировки
Дебиторская задолженность	1230	77 431 895	(57 127 890)	20 304 005	(2)
Прочие внеоборотные активы	1190	8 010 388	57 127 890	65 138 278	(2)
Итого влияние на Активы	1600		-		

Скорректированные показатели Отчета о финансовых результатах за 2024 год.

тыс. руб.

Наименование показателей	Код строки	До корректировки	Корректировка	После корректировки	Номер корректировки
Себестоимость продаж	2120	(228 706 983)	(838 617)	(229 545 600)	(1)
Управленческие расходы	2220	(7 461 070)	(17)	(7 461 087)	
Проценты к уплате	2330	(10 337 040)	26	(10 337 014)	
Налог на прибыль	2410	(11 690 228)	167 721	(11 522 507)	(1)
Прочее	2460	(2 700 248)	209	(2 700 039)	
Итого влияние на прибыль	2400		(670 678)		
Базовая прибыль на акцию, руб.	2900	109	(2)	107	

Скорректированные показатели Отчета об изменениях капитала за 2024 год.

тыс. руб.

Наименование показателей	Код строки	До корректировки	Корректировка	После корректировки	Номер корректировки
Чистая прибыль	3211	42 251 807	(670 678)	41 581 129	(1)
Итого влияние на капитал	3200		(670 678)		

Причины и влияние существенных корректировок Отчета о движении денежных средств за 2024 год представлено ниже:

- (3) Корректировка, связанная с неверной классификацией платежей и процентов по аренде.

тыс. руб.

Наименование показателей	Код строки	До корректировки	Корректировка	После корректировки	Номер корректировки
Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(70 181 843)	186 753	(69 995 090)	(3)
Процентов по долговым обязательствам	4123	(11 201 042)	(29 419)	(11 230 461)	(3)
Итого влияние на денежные потоки от текущих операций	4100		157 334		
Прочие платежи	4329	(9 607)	(157 334)	(166 941)	(3)
Итого влияние на денежные потоки от финансовых операций	4300		(157 334)		

2.20. Допущения непрерывности деятельности

Настоящая бухгалтерская отчетность была подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности, которые предполагают реализацию активов и урегулирование любых обязательств в ходе обычной операционной деятельности. Данное заявление сделано с учетом проведенной оценки способности ПАО НК «РуссНефть» продолжать непрерывную деятельность в течение как минимум 12 месяцев, следующих за отчетным периодом.

В соответствии с заключенным кредитным соглашением Общество должно погасить основную часть своих кредитных обязательств до 23 марта 2026 года. Данные факты, с учетом обстоятельств, изложенных в Примечании 3.20 в отношении внешнего санкционного давления на российский топливно-энергетический комплекс, и текущих макропараметров указывают на наличие существенной неопределенности и могут вызвать сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность.

Для обеспечения способности Общества непрерывно продолжать деятельность руководство планирует проведение переговоров с основными кредиторами о реструктуризации краткосрочной задолженности и изменении параметров ограничительных условий кредитных соглашений. Руководство Общества также рассматривает на постоянной основе бюджетные сценарии в разных ценовых диапазонах для оценки рисков хозяйственной деятельности и проводит ряд мер, направленных на снижение рисков ликвидности, включая пересмотр, при необходимости, программы капитальных вложений и привлечение предоплат от покупателей.

3. Раскрытие существенных показателей

3.1. Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса)

Нематериальные активы, созданные самим Обществом, по состоянию на 31.12.2025 отсутствуют.

Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав, по состоянию на 31.12.2025 отсутствуют.

Неамортизируемые нематериальные активы по состоянию на 31.12.2025 отсутствуют.

В Бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по первоначальной (фактической) стоимости за минусом суммы накопленной амортизации, и суммы накопленного обесценения и стоимости капитальных вложений по формированию объектов нематериальных активов.

Информация о нематериальных активах дополняется пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме (далее – Пояснения в табличной форме):

- таблица 3.1. «Наличие и движение нематериальных активов»;
- Таблица 3.2. «Нематериальные активы, созданные организацией»;
- таблица 3.3. «Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы»;
- таблица 3.4. «Капитальные вложения в нематериальные активы».

3.2. Нематериальные поисковые активы (строка 1130 Бухгалтерского баланса)

В предыдущем отчетном периоде были обстоятельства, указывающие на обесценение нематериальных поисковых активов, накопленный убыток от обесценения нематериальных поисковых активов отражен обособленно от стоимости объекта.

За 2025 год поступило нематериальных поисковых активов на сумму 2 516 тыс. руб.

За предыдущий отчетный год не было поступлений нематериальных поисковых активов.

3.3. Основные средства и капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости) (строка 1150 Бухгалтерского баланса)

Информация об основных средствах и капитальных вложениях (за исключением инвестиционной недвижимости) дополняется Пояснениями в табличной форме:

- таблица 4.1 «Наличие и движение основных средств»;
- таблица 4.2 «Наличие и движение прав пользования активами»;
- таблица 4.3 «Амортизируемые и неамортизируемые основные средства»;

- таблица 4.4 «Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования»;
- таблица 4.5 «Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)»;
- таблица 4.6 «Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость».

По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации, составила 1 807 445 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 976 351 тыс. руб., 31 декабря 2023 года: 218 165 тыс. руб.).

Информация о будущих расходах по договорам аренды с неопределенным сроком и со сроком аренды менее 12 месяцев приведена в таблице ниже:

тыс. руб.

2025 год	Расходы периода	Будущие арендные платежи для договоров длительностью менее 12 месяцев
Расходы по аренде, относящиеся к договорам с неопределенным сроком аренды и со сроком менее 12 месяцев (строка 2120 «Себестоимость продаж»)	159 304	318 368
Расходы по аренде, относящиеся к договорам с неопределенным сроком аренды и со сроком менее 12 месяцев (строка 2220 «Управленческие расходы»)	50 251	151 905
Итого	209 555	470 273

тыс. руб.

2024 год	Расходы периода	Будущие арендные платежи для договоров длительностью менее 12 месяцев
Расходы по аренде, относящиеся к договорам с неопределенным сроком аренды и со сроком менее 12 месяцев (строка 2120 «Себестоимость продаж»)	3 802 901	96 096
Расходы по аренде, относящиеся к договорам с неопределенным сроком аренды и со сроком менее 12 месяцев (строка 2220 «Управленческие расходы»)	71 985	43 401
Итого	3 874 886	139 497

3.4. Финансовые вложения (строка 1170 и строка 1240 Бухгалтерского баланса)

Данные о резерве под обесценение финансовых вложений с указанием: вида финансовых вложений, величины резерва, созданного в отчетном году, величины резерва, признанного прочим доходом отчетного периода, сумм резерва, использованных в отчетном году представлены в таблице ниже.

тыс. руб.

Наименование показателя	Период	Резерв под обесценение финансовых вложений на	Изменения за период			Резерв под обесценение финансовых вложений на
			создание резерва	признано прочим доходом	перевод из долгосрочной в краткосрочную задолженность	
Долгосрочные – всего, в том числе:	за 2025 г.	(48 584 951)	(3 695)	-	3 499 954	(45 088 692)
	за 2024 г.	(52 310 126)	(20 155)	3 745 330	-	(48 584 951)
Акции и доли	за 2025 г.	(45 084 997)	(3 695)	-	-	(45 088 692)
	за 2024 г.	(48 719 592)	(20 155)	3 654 750	-	(45 084 997)
Займы выданные	за 2025 г.	(3 499 954)	-	-	3 499 954	-
	за 2024 г.	(3 590 534)	-	90 580	-	(3 499 954)
Краткосрочные – всего, в том числе:	за 2025 г.	-	-	-	(3 499 954)	(3 499 954)
	за 2024 г.	-	-	-	-	-
Займы выданные	за 2025 г.	-	-	-	(3 499 954)	(3 499 954)
	за 2024 г.	-	-	-	-	-

Общество не имеет финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость. Стоимость финансовых вложений, находящихся в залоге (виды ценных бумаг – паи и акции) на 31 декабря 2025 г. составляет 59 169 478 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 59 169 478 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 39 432 345 тыс. руб.).

3.5. Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

В составе строки «Прочие внеоборотные активы» отражены суммы авансовых платежей в рамках договоров на приобретение оборудования и строительство объектов производственной инфраструктуры, без учета налога на добавленную стоимость, который учтен в составе дебиторской задолженности, а также стоимость материалов, предназначенных для создания внеоборотных активов.

Кроме того, в составе строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражен платеж по инвестиционному договору посреднику на приобретение доли в уставном капитале, расходы по формированию стоимости объекта долгосрочных финансовых вложений и ликвидационные активы по арендованным земельным участкам.

тыс. руб.

Наименование показателя	Стоимость активов		
	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Прочие внеоборотные активы всего, в том числе:	10 743 123	83 644 539	65 138 278
Материалы, предназначенные для создания внеоборотных активов	3 917 717	3 334 060	3 466 577
Платеж по инвестиционному договору посреднику на приобретение доли в уставном капитале	3 600 995	3 600 995	2 698 721
Долгосрочная дебиторская задолженность, относящаяся к начисленным процентам по выданным займам	1 534 721	74 724 746	54 423 307
Авансы на приобретение оборудования и строительство объектов производственной инфраструктуры	887 191	1 202 399	1 402 092
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	571 055	742 262	2 704 583

Ликвидационные активы по арендованным земельным участкам	229 409	38 461	441 949
Формирование стоимости объекта долгосрочных финансовых вложений	2 035	1 616	1 049

3.6. Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Информация о запасах отражена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 5.1 «Наличие и движение запасов»;
- таблица 5.2 «Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав».

Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав, по состоянию на 31.12.2025 отсутствуют.

Авансы, предварительная оплата, уплаченные Обществом в связи с приобретением запасов (углеводородного сырья для перепродажи), на 31 декабря 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. отсутствуют (на 31 декабря 2023 г. – 4 166 568 тыс. руб.).

3.7. Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

Информация о дебиторской задолженности отражена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 6.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности»;
- таблица 6.2 «Просроченная дебиторская задолженность».

3.8. Уставный, добавочный и резервный капитал (строка 1310, строка 1350 и строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Уставный капитал Общества в размере 196 076 тыс. руб. состоит из 392 152 000 бездокументарных акций, в том числе:

- 294 120 000 обыкновенных акций;
- 98 032 000 привилегированных акций.

Объявленные акции:

- обыкновенные акции 105 880 000 (сто пять миллионов восемьсот восемьдесят тысяч) штук;
- привилегированные акции 98 032 000 (девяносто восемь миллионов тридцать две тысячи) штук.

Все размещенные акции Общества оплачены. Собственных акций, выкупленных у акционеров, Общество не имеет. Номинальная стоимость обыкновенной и привилегированной акций Общества является одинаковой и составляет 0,50 рубля (пятьдесят копеек) за одну акцию. Номинальная стоимость обыкновенных акций составляет 147 060 тыс. руб., номинальная стоимость привилегированных акций составляет 49 016 тыс. руб.

Величина уставного капитала соответствует учредительным документам. В течение отчетного периода уставный капитал не менялся.

Права, предоставляемые размещенными акциями, указаны в статье 6 Устава Общества.

Количество размещенных акций, принадлежащих дочерним обществам и иным связанным сторонам представлено в таблице ниже.

Наименование показателя	Количество размещенных акций		
	на 31 декабря 2025г.	на 31 декабря 2024г.	на 31 декабря 2023 г.
Дочерние общества	73 530 000	23 529 600	-
Иные связанные стороны	109 252 749	207 292 749	207 292 749

Опционы Обществом не размещались.

На годовом заседании Общего собрания акционеров утверждена выплата дивидендов на привилегированные акции за 2024 год в размере 1,02 доллара на каждую акцию такого типа.

В отчетном периоде по привилегированным акциям были начислены дивиденды в размере 100 млн дол. США, что по курсу на дату начисления составило 7 821 170 тыс. руб.

В отчетном периоде изменений в составе добавочного и резервного капитала не происходило.

Расчет чистых активов:

АКТИВЫ

Наименование показателя	тыс. руб.		
	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Нематериальные активы	20 565	10 440	9 925
Нематериальные и материальные поисковые активы	10 144	7 628	429 230
Основные средства	104 110 496	95 136 974	73 532 588
Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	176 668 657	171 408 703	145 887 381
Отложенные налоговые активы	45 301 668	45 358 137	35 217 441
Прочие внеоборотные активы	8 637 347	8 177 531	8 010 388
Запасы	12 185 993	14 563 109	14 302 527
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	368 749	374 962	290 687
Дебиторская задолженность	76 626 458	88 743 976	77 431 895
Денежные средства	651 056	2 341 284	9 518 598
Прочие оборотные активы	15 574	3 962	1 336
Итого активы, принимаемые к расчету	424 596 707	426 126 706	364 631 996

ПАССИВЫ

Наименование показателя	тыс. руб.		
	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	42 929 684	81 903 802	72 907 659
Прочие долгосрочные обязательства (кредиторская задолженность)	6 786 873	9 827 106	7 272 495
Долгосрочные оценочные обязательства	671 839	403 827	1 207 194
Отложенные налоговые обязательства	42 155 620	53 367 916	34 161 454
Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	48 601 796	7 789 339	8 062 302
Кредиторская задолженность	124 442 818	114 105 637	116 130 168
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-
Краткосрочные оценочные обязательства	2 156 630	1 455 742	1 644 619
Прочие краткосрочные обязательства	1 281 117	1 634 262	460 459
Итого пассивы, принимаемые к расчету	269 026 377	270 487 631	241 846 350
Стоимость чистых активов	155 570 330	155 639 075	122 785 646

3.9. Заемные средства (строка 1410 и строка 1510 Бухгалтерского баланса)

Общая сумма заемных средств на отчетную дату составляет 91 531 480 тыс. руб. На 31 декабря 2024 г. размер заемных обязательств составлял 89 693 141 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 80 969 961 тыс. руб.

Задолженность по заемным обязательствам по срокам погашения распределяется следующим образом:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
До одного года	48 601 796	7 789 339	8 062 302
От одного года до двух лет	53 260	60 556 167	8 003 547
От двух до четырех лет	17 698 112	-	64 904 112
Свыше четырех лет	25 178 312	21 347 635	-

3.10. Кредиторская задолженность и прочие обязательства (строка 1450, строка 1520 и строка 1550 Бухгалтерского баланса)

Информация о кредиторской задолженности и прочих обязательствах отражена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 7.1 «Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)»;
- таблица 7.2 «Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств)».

3.11. Оценочные обязательства (строка 1430 и строка 1540 Бухгалтерского баланса)

Информация об оценочных обязательствах дополняется Пояснениями в табличной форме:

- таблица 7.3 «Оценочные обязательства».

3.12. Условные обязательства

Информация по условным обязательствам представлена в Пояснениях в табличной форме:

- таблица 8 «Обеспечения обязательств».

Обществом до отчетной даты в пользу третьих лиц были выданы поручительства, залоги и гарантийные обязательства в обеспечение выполнения обязательств и платежей третьими лицами:

Контрагент (за кого выдано)	Вид обязательства	Дата погашения	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Дочерние компании	Гарантийные обязательства	31.03.2029	72 000 000	72 000 000	72 000 000
Прочие связанные стороны	Гарантийные обязательства	25.07.2025	-	28 344 470	26 956 970
Прочие компании	Гарантийные обязательства	31.12.2026; 31.12.2026 (с ежегодной пролонгацией)	2 134	4 368 145	60 946
Дочерние компании	Залог	31.03.2029	180 245	180 245	180 245
Прочие связанные стороны	Залог	22.03.2026; 31.03.2029	106	106	-
Прочие компании	Залог	31.12.2032	4 689 010	180 542	180 542
Итого			76 871 496	105 073 508	99 378 703

3.13. Выручка и себестоимость продаж (строка 2110 и строка 2120 Отчета о финансовых результатах)

Обществом признаются следующие отчетные сегменты:

- операционные;
- географические.

К операционным сегментам относятся:

- Реализация нефти, газового конденсата, газа, нефтепродуктов (готовая продукция);
- Реализация нефти, газа (товар);
- Реализация других товаров, продукции, работ и услуг.

Доля каждого сегмента в общем объеме составляет:

Вид деятельности	Доля по сегментам за 2025 год, %			Доля по сегментам за 2024 год, %		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
Реализация нефти, газового конденсата, газа, нефтепродуктов (готовая продукция)	90,54%	89,04%	95,50%	86,56%	83,28%	96,99%
Реализация нефти, газа (товар)	7,46%	8,56%	3,81%	12,21%	15,22%	2,65%
Реализация других товаров, продукции, работ и услуг	2,00%	2,40%	0,69%	1,23%	1,50%	0,36%

К географическим сегментам относятся:

- реализация на внутреннем рынке;
- реализация на внешнем рынке.

Географические отчетные сегменты выделены по месту нахождения рынков сбыта товаров и готовой продукции. Выручка от реализации нефти, газа, нефтепродуктов по рынкам сбыта распределилась следующим образом:

Вид продукции/товаров/услуг	Рынок сбыта	За 2025 год			За 2024 год		
		Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
Нефть, газовый конденсат и нефтепродукты	Внутренний рынок	110 878 955	(84 061 187)	26 817 768	184 887 325	(142 332 525)	42 554 800
	Внешний рынок	103 064 153	(80 821 672)	22 242 481	110 423 457	(82 919 582)	27 503 875
Газ природный, газ попутный	Внутренний рынок	3 244 916	(912 017)	2 332 899	2 813 431	(842 492)	1 970 939
Прочие виды деятельности	Внутренний рынок	4 433 367	(4 077 595)	355 772	3 713 070	(3 451 001)	262 069
Итого		221 621 391	(169 872 471)	51 748 920	301 837 283	(229 545 600)	72 291 683

тыс. руб.

Выручка по основным покупателям (более 10% в объеме реализации) отражена в таблице:

тыс. руб.

Рынок сбыта	Покупатель	Объем выручки, без НДС		Изменение объема продаж
		За 2025 год	За 2024 год	
Внутренний рынок	Покупатель 1	76 034 406	114 208 283	(38 173 877)
Внешний рынок	Покупатель 2	55 273 690	21 940 635	33 333 055
	Покупатель 3	-	43 111 917	(43 111 917)
	Покупатель 4	22 509 546	20 083 725	2 425 821

Выручка по договорам встречных поставок нефти, предусматривающих исполнение обязательств зачетом встречных требований, полученная Обществом в отчетном периоде отражена в таблице:

тыс. руб.

Покупатель	Способ определения цены, закрепленный в договоре	Выручка по договору встречных поставок нефти, оплаченная не денежными средствами	
		За 2025 год	За 2024 год
Покупатель 5	Формульный способ с использованием котировок «Юралс fir Западная Сибирь ФОРМУЛА», публикуемых информационно-ценовым агентством Аргус Медиа Лимитед, и транспортного тарифа	1 509 299	1 236 698
Покупатель 6	Формульный способ с использованием котировок «Юралс fir Западная Сибирь ФОРМУЛА», публикуемых информационно-ценовым агентством Аргус Медиа Лимитед, и транспортного тарифа	-	2 174 766

Деятельность Общества осуществляется на территории Российской Федерации.

Основные активы, капитальные вложения, запасы расположены на территории Российской Федерации и относятся к одному географическому сегменту – «Внутренний рынок».

В разрезе операционных сегментов основные активы и обязательства относятся к добыче углеводородного сырья.

Добыча углеводородного сырья осуществляется Обществом собственными силами.

При формировании расходов по обычным видам деятельности Общество обеспечивает группировку по элементам.

Информация о затратах с группировкой по элементам изложена в Пояснениях в табличной форме:

таблица 9 «Расходы по обычным видам деятельности».

3.14. Коммерческие и управленческие расходы (строка 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

К коммерческим расходам Общества в 2025 и 2024 гг. относятся затраты на транспортировку нефти трубопроводным и железнодорожным транспортом и прочие услуги, связанные с реализацией готовой продукции и товаров.

Перечень основных управленческих расходов в 2025 и 2024 гг. включает в себя:

- оплату труда административного и управленческого персонала;

- расходы по страховым взносам и налогам;
- услуги на рекламу;
- информационные услуги;
- амортизация основных средств;
- ремонт и содержание автотранспорта, помещений и других основных средств.

3.15. Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

тыс. руб.

Наименование показателя	За 2025 г.		За 2024 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	284 055	(24 936 979)	12 539 246	(8 894 972)
Курсовые разницы	-	(20 996 812)	8 442 162	(1 202)
Продажа иностранной валюты	-	(853 209)	-	(305 634)
Благотворительность, безвозмездная помощь и передача имущества	-	(534 087)	-	(1 975 432)
Расходы на ликвидацию основных средств	-	(429 163)	-	(377 419)
Демередж	-	(410 157)	-	(282 458)
Расходы на авиаперелеты	-	(367 094)	-	(280 768)
Корпоративные, праздничные мероприятия	-	(238 529)	-	(111 333)
Амортизация ОС и НМА	-	(236 529)	-	(297 808)
Прибыль (убыток) прошлых лет по уточнениям налогов и иных аналогичных платежей	-	(159 475)	-	-
Расходы по персоналу	-	(125 131)	-	(93 790)
Прочие расходы	-	(74 746)	-	(36 885)
Резерв по сомнительным долгам	-	(72 145)	-	(69 544)
Обесценение ОС, НЗС и поисковых активов	-	(70 654)	-	(864 865)
Штрафы, пени по налогам, страховым взносам и другим платежам	-	(67 345)	-	(11 219)
Вознаграждения, компенсации членам Совета директоров	-	(46 792)	-	(51 835)
Услуги банков и кредитных организаций	-	(39 086)	-	(51 234)
Дополнительные расходы по кредитам	-	(35 769)	-	(24 857)
Компенсационные выплаты по соглашениям с администрацией и КНС	-	(26 690)	-	(26 282)
Социальная реклама	-	(25 045)	-	(25 090)
Сверхнормативные потери нефти и газа	-	(21 749)	-	(65 261)
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	-	(20 409)	30 617	(16 404)
Расходы по налогам и сборам	-	(16 476)	-	(15 814)
Расходы по аренде и субаренде	-	(12 138)	-	(141 538)
Обучение лиц, не являющихся работниками	-	(10 471)	-	(8 773)
Затраты на проведение собраний акционеров	-	(9 932)	-	(8 404)
Судебные расходы, госпошлины	-	(7 800)	-	(2 016)
Расходы по ликвидации ЧС	-	(7 464)	-	(10 751)
Налог на имущество, учитываемый в НУ	-	(4 649)	-	(14 663)
Резерв под обесценение финансовых вложений	-	(3 695)	3 725 175	-
Оформление и обслуживание офиса	-	(3 606)	-	(1 909)
Резерв под снижение стоимости товарно-материальных ценностей	-	(3 132)	754	(2 584)

Энергозатраты	-	(2 856)	-	(2 495)
Спортивные и оздоровительные мероприятия	-	(2 386)	-	(11 714)
Услуги прочие	-	(1 434)	-	(2 351)
Списание материалов	-	(324)	-	(4 923)
Резерв на ликвидацию и восстановление нарушен- ных земель	48 963	-	21 742	-
Резерв ежегодных отпусков	43 853	-	24 213	-
Резерв по премиям	34 646	-	75 051	-
Реализация материалов	31 828	-	73 649	-
Доходы от списания материалов	30 593	-	14 719	-
Возмещение убытков (ущерба), причиненных неис- полнением или ненадлежащим исполнением обяза- тельств	22 769	-	1 781	-
Реализация основных средств и оборудования к установке	18 663	-	14 601	-
Реализация доли в уставном капитале	13 933	-	-	-
Доходы при ликвидации основных средств	13 702	-	28 409	-
Излишки, выявленные при инвентаризации (ТМЦ)	10 508	-	3 063	-
Финансовое обеспечение предупредительных мер	6 702	-	6 350	-
Резерв предстоящих расходов на ликвидацию ос- новных средств	4 716	-	3 803	-
Прочие доходы	2 712	-	22 831	-
Возврат судебных расходов, госпошлин	239	-	729	-
Изменение стоимости предметов аренды	158	-	48 919	-
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	62	-	676	-
Возврат денежных средств за обучение, благотвори- тельных взносов	9	-	2	-
Ликвидация акционерного общества	-	-	-	(3 654 750)
Расходы на рекультивацию земель и иные природо- охранные мероприятия (ст. 261 НК РФ)	-	-	-	(24 608)
Признанные расходы по возмещению причиненных убытков	-	-	-	(16 935)
Расходы на ликвидацию НЗС и оборудования к установке	-	-	-	(785)
Содержание законсервированных объектов	-	-	-	(615)
Платежи за негативное воздействие на окружаю- щую среду	-	-	-	(24)

3.16. Налогообложение (строки 2410, 2411, 2460 Отчета о финансовых результатах)

Формирование текущего налога на прибыль исходя из данных бухгалтерского учета

тыс. руб.

	Показатели	3а 2025 г.	3а 2024 г.
1.	Прибыль (убыток) до налогообложения	1 059 615	55 803 675
1а	в том числе:		
	- прибыль (убыток) по ставке 25% (20% в 2024 году)	903 755	53 388 703
	- прибыль (убыток) по ставке 0%	155 860	2 414 972
2.	Налог на прибыль (стр. 2а + стр. 26+стр.2в или стр. 3 + стр. 4):	(499 101)	(11 522 507)
	в том числе:		
2а	Условный расход (доход) по налогу на прибыль*:	(225 938)	(10 677 741)

	Показатели	За 2025 г.	За 2024 г.
	- расход (доход) по ставке 25% (20% в 2024 году)	(225 938)	(10 677 741)
	- расход (доход) по ставке 0%	-	-
2б	Постоянный налоговый расход (доход)	(645 955)	(844 766)
2в	Инвестиционный налоговый вычет, уменьшающий сумму налога на прибыль	372 792	-
3	Отложенный налог на прибыль (стр. 3а + стр. 3б)	2 194 649	(6 368 182)
3а	- изменение отложенного налогового актива (уменьшение)	9 280 235	2 164 697
3б	- изменение отложенного налогового обязательства (увеличение)	(7 085 586)	(8 532 879)
4	Текущий налог на прибыль всего (стр. 4а + стр. 4б)	(2 693 750)	(5 154 325)
4а	- текущий налог на прибыль (декларация по налогу на прибыль)	(3 066 542)	(5 154 325)
4б	- инвестиционный налоговый вычет, уменьшающий сумму налога на прибыль	372 792	-

* Условный расход по налогу на прибыль равняется величине, определяемой как произведение сформированной в отчетном периоде бухгалтерской прибыли до налогообложения на соответствующую ставку налога на прибыль.

Изменение отложенных налоговых обязательств

тыс. руб.

Статья	За 2025 год		За 2024 год	
	Возникновение	Погашение	Возникновение	Погашение
Разница по готовой продукции	(2 060 909)	2 949 232	(1 726 808)	1 755 508
Проценты по арендным обязательствам (ППА)	(389 245)	495 108	(512 080)	7 936
Материалы	(10 043)	12 194	(10 773)	7 433
Недостачи и потери от порчи ценностей	-	162	(171)	40
Внеоборотные активы	(235 574)	235 568	(17 913)	17 913
Нематериальные активы	(111)	18	-	-
Разница по расходам на освоение природных ресурсов (НМА поисковые)	(19 523)	19 110	(21 868)	84 320
Разница по расходам будущих периодов	(125 252)	6 675	(116 305)	51 567
Разница по основным средствам	(2 592 477)	1 167 245	(1 585 807)	1 076 930
Доходы будущих периодов	(5 771 832)	(765 932)	(8 908 525)	1 365 724
Итого, в том числе	(11 204 966)	4 119 380	(12 900 250)	4 367 371
- по ставке 20%	-	-	(12 900 250)	4 367 371
- по ставке 25%	(11 204 966)	4 119 380	-	-
- по ставке 0%	-	-	-	-

Изменение отложенных налоговых активов

тыс. руб.

Статья	За 2025 год		За 2024 год	
	Возникновение	Погашение	Возникновение	Погашение
Разница по расходам будущих периодов	13 864 130	(1 748 048)	12 551 616	(5 800 865)
Разница по оценочным обязательствам и резервам	393 446	(218 224)	193 197	(230 972)
Разница по основным средствам	52 716	(17 108)	110 861	(21 143)
Убытки от реализации обесцениваемых производств и хозяйств	22 290	-	14 925	-
Разница по резервам сомнительных долгов	18 534	(498)	14 728	(819)
Разница по резерву под обесценивание финансовых вложений	998	(74)	4 031	(749 066)
Оборудование	14	(74)	406	(978)
Материалы	35 318	(42 742)	39 467	(46 525)
Арендные обязательства	(31 340)	17 439	341 660	155 608
Убыток предыдущих налоговых периодов	229 508	(3 296 050)	730 950	(5 143 166)
Внеоборотные активы	-	-	4 351	(3 569)
Итого, в том числе	14 585 614	(5 305 379)	14 006 192	(11 841 495)
- по ставке 20%	-	-	14 006 192	(11 841 495)

Статья	За 2025 год		За 2024 год	
	Возникновение	Погашение	Возникновение	Погашение
- по ставке 25%	14 585 614	(5 305 379)	-	-
- по ставке 0%	-	-	-	-

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными контролирующими органами.

В 2025 году завершена выездная налоговая проверка (ВНП) Общества по налогу на прибыль за 2021-2022 годы, по результатам которой налоговым органом доначислен налог на прибыль в размере 50 676 тыс. руб. и штраф в размере 940 тыс. руб. Указанные начисления отражены в учете в полном объеме в 2025 году.

Руководство считает, что Общество соблюдает все нормативные требования, а также начисляет и уплачивает все применимые налоги.

Прочее

Налог / Содержание	За 2025 год		За 2024 год	
	Период	Сумма	Период	Сумма
Налог на прибыль прошлых лет	за 2022 год	(1 124 665)		-
Списание убытка прошлых лет	за 2022 год	(1 124 665)		-
Корректировка ОНА/ОНО в следствии подачи уточнённой декларации по налогу на прибыль за 2022 год по состоянию на 31.12.2022	за 2022 год	7 635 848		-
Начислены пени по налогу на прибыль за 2022	за 2022 год	(531 639)		-
Налог на прибыль прошлых лет	за 2023 год	(5 027)	за 2023 год	(2 456)
Списание убытка прошлых лет	за 2023 год	-	за 2023 год	(2 456)
Корректировка ОНА/ОНО по состоянию на 31.12.2023	за 2023 год	24 942		-
Налог на прибыль прошлых лет	за 2024 год	(56 320)		-
Списание убытка прошлых лет	за 2024 год	115 599		-
Корректировка ОНА/ОНО по состоянию на 31.12.2024	за 2024 год	2 309 454		(1 601 955)
Доначислен налог на прибыль за 2021-2022 гг. по результатам ВНП		(50 676)		-
Штраф по налогу на прибыль за 2021-2022 гг. по результатам ВНП		(940)		-
Восстановление (списание) ОНА 20% от убытка от реализации обращающихся ценных бумаг за 2013 г.		-		(1 093 172)
Итого		7 191 911		(2 700 039)

3.17. Базовая прибыль (убыток) на акцию прочее (строка 2900 Отчета о финансовых результатах).

Показатели	За 2025 г.	За 2024 г.
Чистая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	7 752 425	41 581 129
Корректировка на дивиденды по привилегированным акциям по итогам отчетного года, тыс. руб.	(5 475 869)	(10 167 970)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, шт.	294 120 000	294 120 000
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб.	2 276 556	31 413 159
Базовая прибыль (убыток) на акцию руб.	7,74	106,80

Ценные бумаги, которые потенциально могут оказать разводняющий эффект, в обращение не выпускались.

3.18. Информация, связанная с движением денежных средств.

По строкам 4119, 4219 отчета о движении денежных средств отражены следующие прочие поступления:

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
Прочие поступления, в том числе:	4119	2 394 666	6 390 990
Возврат авансов, выданных ранее отчетного года		100 127	4 252 462
Поступление процентов по договору банковского счета		803 021	1 619 104
Пени, штрафы, неустойки полученные		8 628	11 384
Поступления по договору цессии		1 449 347	487 862
Прочие поступления		33 543	20 178
Прочие поступления, в том числе:	4219	-	210 003
Возврат авансов, выданных ранее отчетного года		-	210 000
Прочие поступления		-	3

По строкам 4129, 4329 отчета о движении денежных средств отражены следующие прочие платежи:

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
Прочие платежи, в том числе:	4129	139 757 629	169 917 870
Платежи по налогам и сборам (за исключением налога на прибыль и НДС)		109 849 480	147 664 240
Возврат авансов, выданных ранее отчетного года		64 707	17 784 902
Благотворительная помощь		603 158	2 029 512
Свернутый оборот по НДС		2 626 059	1 318 462
Мероприятия по экологии		563 923	385 332
Представительские и протокольные расходы		417 873	398 263
Исполнение банковской гарантии		24 947 337	-
Прочие платежи		685 092	337 159
Прочие платежи, в том числе:	4329	100 489	166 941
Комиссии банка по организации финансирования		0	4 480
Юридические и консультационные услуги по организации финансирования		1 000	5 126
Арендные платежи по обязательствам по договорам аренды, учитываемым по ФСБУ 25/2018		99 489	157 335

3.19. Информация о связанных сторонах.

Основываясь на требовании приоритета содержания перед формой, Обществом определен следующий перечень групп связанных сторон, информация о которых подлежит раскрытию в бухгалтерской отчетности:

- дочерние общества;
- зависимые общества;
- преобладающие (участвующие) общества;
- основной управленческий персонал;
- другие связанные стороны.

Исходя из содержания отношений между Обществом и связанной стороной, к другим связанным сторонам Общество относит юридические лица, которые контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).

Ввиду большого количества связанных сторон информация по видам хозяйственных операций раскрывается суммарно в разрезе каждой группы связанных сторон. Финансово-хозяйственные операции со связанными сторонами проводились с использованием денежной формы расчетов или зачетом взаимных требований.

По операциям со связанными сторонами Общество не списывало дебиторскую задолженность, по которой срок исковой давности истек, другие долги, нереальные для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам за исключением раскрытых в отчетности.

Виды и объемы операций со связанными сторонами.

тыс. руб.

Вид операции	Годы	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам
Продажа товаров, работ, услуг на внутреннем рынке	2025	—	5 501 853	—	76 172 463	81 674 316
	2024	—	5 652 123	—	114 241 279	119 893 402
Приобретение товаров, работ, услуг	2025	—	11 543 014	—	272 413	11 815 427
	2024	32	19 864 460	—	4 005 554	23 870 046
Начислены проценты к получению	2025	250	69 999	—	9 240 218	9 310 467
	2024	—	72 122	559 563	8 093 643	8 725 328
Начислены проценты к уплате	2025	—	70 473	—	—	70 473
	2024	—	147 626	—	—	147 626
Погашены проценты по кредитам и займам полученным	2025	—	8 546	—	—	8 546
	2024	—	966 425	—	—	966 425
Начислены проценты за ранний платеж	2025	—	—	—	—	—
	2024	—	186 688	—	—	186 688
Начисление дивидендов и других доходов от участия в обществах	2025	—	155 860	—	—	155 860
	2024	—	2 414 972	—	—	2 414 972
Перечислен вклад в имущество в соответствии с принятым Решением	2025	—	37 341	—	—	37 341
	2024	—	—	19 737 133	—	19 737 133
Приобретение акций дочерних компаний	2025	—	32 050	—	—	32 050
	2024	—	—	—	—	—
Выдан заём	2025	117 000	—	—	6 059 355	6 176 355
	2024	—	24 250	19 177 500	93 937	19 295 687
Получен заем	2025	—	—	—	196 800	196 800
	2024	—	2 373 400	—	—	2 373 400
Возврат полученного займа	2025	—	193 880	—	59 995	253 875
	2024	—	3 617 010	—	—	3 617 010
Возврат выданного займа	2025	117 000	—	—	2 473 996	2 590 996
	2024	—	114 640	19 177 500	18 100	19 310 440
Начислен/восстановлен резерв под обесценение финансовых вложений	2025	—	3 695	—	—	3 695
	2024	—	3 725 175	—	—	3 725 175
Начислен резерв по сомнительным долгам	2025	—	69 999	—	—	69 999
	2024	—	67 415	—	—	67 415
Благотворительные взносы	2025	—	—	—	366 139	366 139
	2024	—	—	—	27 200	27 200
Процентные расходы по арендным обязательствам	2025	—	876 242	—	19 453	895 695
	2024	—	737	—	11 826	12 563
Прочие операции	2025	13	—	—	270	283
	2024	6 882	—	—	5 005	11 887

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2023 г.

тыс. руб.

Вид операции	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Задолженность по выданному займу Контрагенту	–	3 499 964	–	3 411 910	6 911 874	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
	–	90 580	–	19 311 092	19 401 672	Денежные средства. Срок погашения – менее чем через 12 месяцев
Резерв под обесценение финансовых вложений (задолженность по выданному займу Контрагенту)	–	(3 590 534)	–	–	(3 590 534)	Резерв
Дебиторская задолженность покупателей	–	618 637	–	111 470	730 107	Денежные средства
Дебиторская задолженность по авансам выданным	–	–	–	96 298	96 298	Денежные средства
Дебиторская задолженность по процентам к получению	–	1 731 439	–	54 578 821	56 310 260	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
	–	2 775	–	4 270 694	4 273 469	Денежные средства. Срок погашения – менее чем через 12 месяцев
Резерв по сомнительным долгам (дебиторская задолженность по процентам к получению)	–	(1 677 790)	–	–	(1 677 790)	Резерв
Право требования долга	–	–	–	74 663 582	74 663 582	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Обеспечительный платеж	–	–	–	654 725	654 725	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
	–	–	–	2 127	2 127	Денежные средства. Срок погашения – менее чем через 12 месяцев
Итого по дебету					157 775 790	
Кредиторская задолженность по оплате за поставленные товары	60	70 833 196	–	1 369 827	72 203 083	Денежные средства
Кредиторская задолженность по авансам полученным	–	5 855 088	–	1 389 193	7 244 281	Реализация товаров, работ, услуг
Задолженность по полученному займу и начисленным процентам к уплате	–	3 393 639	–	–	3 393 639	Денежные средства
Кредиторская задолженность по процентам за ранний платеж	–	1 324 552	–	–	1 324 552	Денежные средства
Задолженность по арендным обязательствам	–	18 665	–	432 727	451 392	Денежные средства
Обязательство по арендным платежам	–	1 907	–	–	1 907	Денежные средства

Вид операции	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Итого по кредиту					84 618 854	
Предоставленные обеспечения по обязательствам связанных сторон	–	72 180 245	–	26 956 969	99 137 214	Гарантийные обязательства, Залог

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2024 г.

тыс. руб.

Вид операции	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Задолженность по выданному займу Контрагенту	–	3 499 954	–	24 137 155	27 637 109	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Резерв под обесценение финансовых вложений (задолженность по выданному займу Контрагенту)	–	(3 499 954)	–	–	(3 499 954)	Резерв
Дебиторская задолженность покупателей	–	740 503	–	24 198	764 701	Денежные средства
Дебиторская задолженность по авансам выданным	–	24	–	507	531	Денежные средства
Дебиторская задолженность по процентам к получению	–	1 745 205	–	75 005 186	76 750 391	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Резерв по сомнительным долгам (дебиторская задолженность по процентам к получению)	–	(1 745 205)	–	–	(1 745 205)	Резерв
Право требования долга	–	–	–	79 053 782	79 053 782	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Обеспечительный платеж	–	–	–	742 262	742 262	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Итого по дебету					179 703 617	
Кредиторская задолженность по оплате за поставленные товары	–	70 426 319	–	329 401	70 755 720	Денежные средства
Кредиторская задолженность по авансам полученным	–	–	–	701 174	701 174	Реализация товаров, работ, услуг
Задолженность по полученному займу и начисленным процентам к уплате	–	1 411 007	–	–	1 411 007	Денежные средства
Кредиторская задолженность по процентам за ранний платеж	–	1 580 144	–	–	1 580 144	Денежные средства
Задолженность по арендным обязательствам	–	8 537 235	–	173 869	8 711 104	Денежные средства
Обязательства по арендным	–	428	–	–	428	Денежные средства

Вид операции	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
платежам						
Итого по кредиту					83 159 577	
Предоставленные обеспечения по обязательствам связанных сторон	–	72 180 245	–	28 344 576	100 524 821	Гарантийные обязательства, Залог

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2025 г.

тыс. руб.

Вид операции	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Задолженность по выданному займу Контрагенту	–	–	–	3 540 500	3 540 500	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
	–	3 499 954	–	46 416 467	49 916 421	Денежные средства. Срок погашения – менее чем через 12 месяцев
Резерв под обесценение финансовых вложений (задолженность по выданному займу Контрагенту)	–	(3 499 954)	–	–	(3 499 954)	Резерв
Дебиторская задолженность покупателей	–	772 598	–	63 388	835 986	Денежные средства
Дебиторская задолженность по процентам к получению	–	–	–	1 534 722	1 534 722	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
	–	1 815 204	–	66 081 509	67 896 713	Денежные средства. Срок погашения – менее чем через 12 месяцев
Резерв по сомнительным долгам (дебиторская задолженность по процентам к получению)	–	(1 815 204)	–	–	(1 815 204)	Резерв
Право требования долга	–	–	–	58 492 345	58 492 345	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Прочая дебиторская задолженность	–	–	–	571 055	571 055	Реализация товаров, работ, услуг. Срок погашения – более 12 месяцев
Итого по дебету					177 472 584	
Кредиторская задолженность по оплате за поставленные товары	–	65 135 752	–	300 756	65 436 508	Денежные средства
Кредиторская задолженность по авансам полученным	–	–	–	2 088 836	2 088 836	Реализация товаров, работ, услуг
Задолженность по полученному займу и начисленным процентам	–	1 059 931	–	136 805	1 196 736	Денежные средства

Вид операции	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
к уплате						
Задолженность по арендным обязательствам	–	6 769 362	–	146 563	6 915 925	Денежные средства
Обязательство по арендным платежам	–	3 444 132	–	66 837	3 510 969	Денежные средства
Итого по кредиту					79 148 974	
Предоставленные обеспечения по обязательствам связанных сторон	–	72 180 245	–	–	72 180 245	арантийные обязательства, Залог

Денежные потоки со связанными сторонами

тыс. руб.

Вид операции	Дочерние общества		Другие связанные стороны		ИТОГО по связанным сторонам	
	за 2025 г.	за 2024 г.	за 2025 г.	за 2024 г.	за 2025 г.	за 2024 г.
Денежные потоки от текущих операций						
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	(11 161 128)	(21 649 498)	76 662 228	110 911 922	65 501 100	89 262 424
от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	297	281	8 331	7 100	8 628	7 381
от прочих поступлений	–	–	270	49 806	270	49 806
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(15 568 234)	(19 891 770)	(200 929)	(1 050 978)	(15 769 163)	(20 942 748)
процентов по долговым обязательствам	(1 067 848)	(1 091 808)	(3 676)	(11 826)	(1 071 524)	(1 103 634)
прочие платежи	–	(5 281 824)	(420 463)	(2 155 934)	(420 463)	(7 437 758)
Денежные потоки от инвестиционных операций	(254 195)	3 177 012	(632 587)	(23 011 708)	(886 782)	(19 834 696)
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	2 739	7 900	–	–	2 739	7 900
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)		1 019 479	2 981 846	18 100	2 981 846	1 037 579
от дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	156 110	2 476 104	2 308	2 800	158 418	2 478 904
прочие поступления	–	–	–	–	–	–
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(380 994)	(302 221)	(22 386)	(3 761 171)	(403 380)	(4 063 392)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(32 050)	–	–	–	(32 050)	–

Вид операции	Дочерние общества		Другие связанные стороны		ИТОГО по связанным сторонам	
	за 2025 г.	за 2024 г.	за 2025 г.	за 2024 г.	за 2025 г.	за 2024 г.
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	-	(24 250)	(3 594 355)	(19 271 437)	(3 594 355)	(19 295 687)
Денежные потоки от финансовых операций	(258 752)	(1 245 521)	129 789	(126 141)	(128 953)	(1 371 662)
Получение кредитов и займов	-	-	136 805	-	136 805	-
В связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	(193 880)	(1 243 610)	-	-	(193 880)	(1 243 610)
Прочие платежи по финансовым операциям	(64 872)	(1 911)	(7 016)	(126 141)	(71 888)	(126 052)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	(11 674 075)	(19 718 007)	76 159 430	87 774 073	64 485 355	68 056 066

Информация о размерах вознаграждений, выплачиваемых основному управленческому персоналу.

К основному управленческому персоналу относятся:

- Президент;
- Старшие вице-президенты;
- Вице-президенты;
- Главный бухгалтер;
- Должностные лица Общества, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля деятельностью организации;
- Члены Совета директоров;
- Члены ревизионной комиссии.

Вознаграждения основному управленческому персоналу.

Вознаграждение членам Совета директоров и членам ревизионной комиссии за участие в органах управления Общества утверждается Общим собранием акционеров и за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 г., составило 55 027 тыс. руб. и 31 декабря 2024 г. составило 60 778 тыс. руб.

Информация о размерах вознаграждений, выплачиваемых основному управленческому персоналу:

тыс. руб.

Показатель	За 2025 г.	За 2024 г.
Краткосрочные вознаграждения	917 805	1 166 970
Долгосрочные вознаграждения	69 294	414 215

Краткосрочные вознаграждения включают оплату труда за соответствующий отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, выплату вознаграждения по итогам работы за отчетный и предшествующий отчетный год, ежегодный оплачиваемый отпуск и другие платежи в пользу управленческого персонала. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц.

Долгосрочное вознаграждение основного управленческого персонала по Договору о негосударственном пенсионном обеспечении в 2025 и 2024 годах не начислялось.

Общество также обеспечивает добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней основного управленческого персонала. Сумма страховых взносов по добровольному медицинскому страхованию составила за 2025 и 2024 годы 2 300 тыс. руб. и 2 220 тыс. руб., по страхованию от несчастных случаев и болезней в 2025 году составила 28 тыс. руб., в 2024 году составила 28 тыс. руб.

3.20. Управление рисками

Операционная и финансовая деятельность Общества зависит от множества факторов, которые могут повлиять на ее результаты.

В Обществе действует интегрированная система управления рисками, основанная на минимизации возможных последствий от внешних и внутренних факторов, для чего осуществляется комплекс мер по идентификации рисков, их оценке и управлению ими. В Обществе утверждена Политика по управлению рисками, закрепляющая основные принципы работы системы управления рисками, включающая в себя, в том числе, процедуры по идентификации и оценке рисков по основным направлениям деятельности, а также оценке возможного влияния последствий выявленных рисков. На основании результатов оценки рисков, руководство Общества может пересматривать существующие подходы к управлению каждым из данных типов рисков для своевременного принятия мер по их устранению или минимизации.

Кроме того, для повышения эффективности системы внутреннего контроля Советом директоров Общества утверждена Политика внутреннего контроля, целью создания которой является:

- эффективное функционирование данной системы для защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов для обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных целей;
- обеспечение постоянного объективного и справедливого представления о текущем состоянии и перспективах Общества;
- соблюдение требований применимого законодательства для непрерывной деятельности Общества;
- создание контрольных процедур для подготовки бухгалтерской отчетности Общества;
- обеспечение сохранности активов.

К числу основных рисков, которые могут оказать неблагоприятное влияние на финансовые активы, обязательства и будущие денежные потоки Общества, относятся финансовые риски, правовые риски, страновые и региональные риски, репутационные риски. Ниже описаны наиболее существенные риски, которым подвержены предприятия топливно-энергетического комплекса, и раскрывается их влияние на Общество.

Финансовые риски.

К числу финансовых рисков, которым подвержено Общество, относятся: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности.

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск нестабильности финансовых рынков, риск изменения цен на товары, риск изменения процентных ставок, риск изменения курсов иностранных валют. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы.

Общество осуществляет контроль над рыночным риском путем периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате негативных изменений конъюнктуры рынка.

Риск нестабильности финансовых рынков

Текущие неблагоприятные рыночные условия, в которых оказались покупатели Общества, могут повлиять на финансовые результаты Общества в отношении денежных потоков, а также привести к обесценению финансовых и прочих активов Общества. Используя имеющуюся информацию, руководство сделало максимально точные допущения при оценке возможного обесценения активов Общества, однако с учетом всех факторов неопределенности представляется невозможным достоверно оценить возможное влияние дальнейшего сокращения ликвидности и ухудшения ситуации на финансовых рынках на финансовое положение Общества.

Риск изменения цен на товары.

Существенное влияние на деятельность Общества могут оказать риски изменения конъюнктуры цен на углеводороды и продукты их переработки, как на мировом рынке, так и на внутреннем рынке Российской Федерации.

Общество полагает, что на рынках будет сохраняться высокая волатильность цен на товары, и в случае дальнейшего снижения это может привести к снижению потоков денежных средств, а также может оказать влияние на способность Общества выполнять свои обязательства по договорам.

Риск изменения процентных ставок.

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков, связанных с активами и обязательствами Общества, будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Основными источниками финансирования развития деятельности Общества и расширения ее ресурсной базы стали заемные средства. Поскольку в составе финансовых активов и в структуре заемного капитала есть кредиты и займы с плавающей процентной ставкой, изменение процентных ставок может оказать существенное влияние на Общество. В связи с прекращением публикаций ставок Libor Общество приняло решение о переходе на ставку SOFR. В 2025 году наблюдалась тенденция к понижению ставки, процентная ставка SOFR OVERNIGHT снизилась с уровня 4,40 % на 2 января 2025 г. до 3,87% на 31 декабря 2025г.

Валютный риск

Общество подвержено риску неблагоприятного изменения валютного курса по совершаемым им сделкам. Валютный риск по совершаемым сделкам связан с продажей и заимствованиями в валютах иных, чем соответствующая функциональная валюта. Существенные изменения курсов обмена иностранных валют увеличивают обязательства Общества, номинированные в иностранной валюте и затраты по их обслуживанию и, как следствие, ведут к уменьшению прибыли и снижению возможности Общества по обслуживанию долгов. Дальнейшая существенная девальвация рубля может привести к дополнительной финансовой нагрузке при исполнении данных обязательств Обществом. В результате существенных изменений курсов обмена иностранных валют, могут измениться, в том числе и в неблагоприятную сторону, показатели ликвидности Общества. Валютный риск находится вне зоны контроля Общества. Для минимизации влияния валютного риска Общество на регулярной основе анализирует валютный рынок в целях проведения валютных операций в оптимальное, с точки зрения Общества, время.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Общество не имело действующих производных финансовых инструментов для минимизации валютного риска.

Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, который может привести к убыткам в связи с частичной или полной неспособностью контрагента погасить дебиторскую задолженность, вернуть заем или размещенные на банковских счетах денежные средства. Для управления этим риском Общество на постоянной основе осуществляет контроль полноты и своевременности расчетов с контрагентами, анализ дебиторской задолженности и рационального использования финансовых ресурсов, проводит комплексную проверку потенциальных дебиторов с учетом их кредитной истории и финансового положения.

При размещении денежных средств Общество пользуется услугами банков, имеющих высокие кредитные рейтинги. Общество открывает счета только в надежных банках и финансовых институтах и полагает, таким образом, что не подвержено существенному кредитному риску в отношении своих денежных средств или их эквивалентов. Общество заключает сделки только с признанными кредитоспособными несвязанными сторонами. Риск отдельного контрагента управляется через оценку его кредитоспособности. Финансово-хозяйственная деятельность Общества подвергается влиянию политических и экономических изменений, происходящих в стране и мире, воздействовать на которые не представляется возможным. При этом финансовая стратегия Общества направлена на поддержание устойчивого роста, сбалансированной политики в области финансов и минимизацию финансовых рисков.

В Обществе внедрена Политика по управлению рисками, в рамках которой проводится оценка кредитного риска всех контрагентов. Общество переходит на авансовые расчеты в случае концентрации кредитного риска. Кроме того, остатки дебиторской задолженности непрерывно отслеживаются, в результате чего риск безнадежной задолженности Общества является несущественным. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Общества считает, что существенный риск потерь сверх суммы резерва под снижение стоимости дебиторской задолженности с учетом срока ее возникновения отсутствует. Информация о резерве по сомнительным долгам содержится в таблице 5.1. Пояснений в табличной форме.

Общество полагает, что по состоянию на 31 декабря 2025 его максимальный кредитный риск равен балансовой стоимости финансовых активов, отраженных в отчетности.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения.

В Компании действует Политика страховой защиты, Политика управления рисками. Применение данных политик направлено на снижение волатильности операционных денежных потоков и носит цель благоприятного влияния на долгосрочную платежеспособность и на краткосрочную ликвидность.

Руководство ПАО НК «РуссНефть» регулярно контролирует коэффициент покрытия процентов (соотношение EBITDA / процентные расходы) и соотношение долга к EBITDA, а также уровень добычи нефти и динамику изменения EBITDA в разрезе отчетных периодов. При этом алгоритм расчета EBITDA, применяемый ПАО НК «РуссНефть» по требованию кредиторов, может отличаться от аналогичных показателей других компаний.

Правовые риски

Правовые риски в первую очередь связаны с изменениями валютного и таможенного регулирования, налогового законодательства.

Часть обязательств Общества выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность. Общество осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля и следует положениям валютного законодательства.

Страновые и региональные риски

Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика в г. Москве и осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Большинство активов Общества расположено на территории Российской Федерации, страновые риски которой оцениваются как низкие.

В связи с усилением секторальных санкций со стороны некоторых стран ЕС и США, направленных, в том числе, против компаний топливно-энергетического комплекса и ряда государственных банков Российской Федерации, Общество может столкнуться с нехваткой либо серьезным удорожанием различных услуг и столкнуться с удорожанием заемного финансирования по вновь привлекаемым кредитам.

В декабре 2025 года на ПАО НК "РуссНефть" наложены санкции Великобритании.

Репутационные риски

Общество стремится к формированию образа надежного и привлекательного партнера как в публичном пространстве, так и при взаимодействии с клиентами, поставщиками, подрядчиками и другими заинтересованными сторонами. Общество направляет значительные усилия на формирование полного и объективного представления о его деятельности. К числу принимаемых мер по управлению репутационными рисками относятся:

- своевременное, достоверное и полное раскрытие информации о деятельности Общества как в соответствии с применимым законодательством РФ, так и дополнительное раскрытие, включая пресс-релизы о ключевых событиях, комментарии для СМИ и инвестиционного сообщества, предоставление иных материалов, информации и разъяснений;
- поддержание постоянного диалога со средствами массовой информации, а также с инвесторами, аналитиками, клиентами и контрагентами, органами государственной власти и местного самоуправления, отраслевыми организациями и прочими заинтересованными сторонами, предоставление им всей необходимой информации и разъяснений;
- проведение различных мероприятий с целью повышения осведомленности о деятельности Общества (например, участие в отраслевых конференциях);
- регулярный мониторинг информации в СМИ и других источниках, касающейся деятельности Общества и нефтегазовой отрасли в целом;
- оперативное реагирование на негативные сведения, представленные в СМИ о деятельности Общества, посредством предоставления объективной информации и официальной позиции Общества.

Риск возникновения у Общества убытков в результате наступления репутационного риска оценивается как минимальный.

Риски в области устойчивого развития (ESG риски)

Риски в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды

На объектах Общества существуют риски, связанные с остановками технологического процесса, выбросами опасных продуктов, причинением вреда окружающей среде, возникновением аварий, пожаров и несчастных случаев, что в свою очередь может повлечь остановку производственных мощностей Общества.

Для минимизации данных рисков создана и успешно функционирует интегрированная система управления ПБ, ОТ и ОС, реализуются соответствующие мероприятия.

Риски, связанные с изменением климата

Климатические риски — это риски, связанные с последствиями глобального потепления.

Не оставаясь в стороне от глобальной повестки, Общество также приступило к рассмотрению потенциальных рисков и возможностей, связанных с изменением климата.

Ужесточение норм регулирования в связи с изменением климата и его физическими последствиями, может оказать негативное воздействие на деятельность Общества как производителя ископаемых видов топлива и эмитента парниковых газов в виде роста издержек и снижения эффективности.

Для минимизации данных рисков Общество осуществляет учет и планирование мер по регулированию выбросов парниковых газов, также принимаются меры для поддержания 95% уровня полезного использования попутного нефтяного газа, осуществляется постоянный мониторинг изменений законодательства в этой области.

Риск нехватки квалифицированного персонала

Риски нехватки квалифицированного персонала и/или уход ключевого персонала, а также риски потери ключевого персонала.

Недостаточная квалификация и профессионализм работников могут оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Общества. Минимизация данного риска в Обществе осуществляется за счет грамотной Кадровой политики, нацеленной на главный ресурс – сотрудников. В Обществе действует эффективная система вознаграждения и мотивации, уделено внимание повышению уровня социальной защищенности работников, проводятся мероприятия по повышению эффективности и производительности труда по всем регионам присутствия Общества.

4. События, произошедшие после отчетной даты

В период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2025 год факты хозяйственной жизни, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества не возникли.

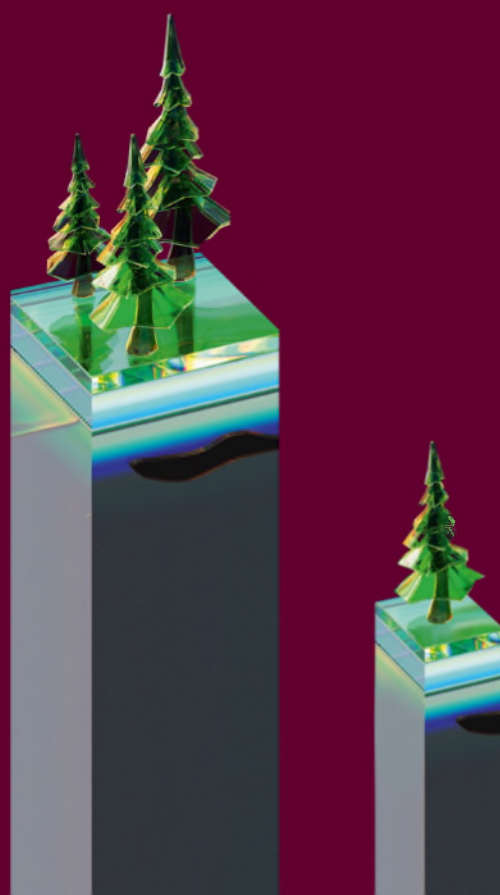
Президент ПАО НК «РуссНефть»

«12» февраля 2026 г.



Е.В. Толочек

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ МСФО И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



**ПАО НК «РуссНефть»
и его дочерние организации**

Консолидированная финансовая
отчетность за год, закончившийся
31 декабря 2025 года,
и аудиторское заключение
независимого аудитора

ПАО НК «РуссНефть»
Консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Консолидированная финансовая отчетность	
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	8
Консолидированный отчет о финансовом положении	9
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств	11
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1. Информация о компании	12
2. Основы подготовки отчетности	12
3. Существенные суждения, оценки и допущения	17
4. Существенные положения учетной политики	21
5. Изменения в учетной политике в будущих отчетных периодах	33
6. Информация по сегментам	34
7. Дочерние компании Группы	35
8. Неконтролирующие доли участия	35
9. Инвестиции в ассоциированные компании	35
10. Выручка	36
11. Себестоимость реализации	37
12. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	38
13. Финансовые доходы и расходы	38
14. Прочие операционные доходы и расходы	39
15. Основные средства	40
16. Активы в форме права пользования и обязательства по договорам аренды	41
17. Гудвил	42
18. Долгосрочные и краткосрочные финансовые активы	44
19. Запасы	44
20. Прочие внеоборотные активы, торговая и прочая дебиторская задолженность	44
21. Денежные средства и их эквиваленты	46
22. Капитал	46
23. Кредиты и займы	48
24. Резерв на ликвидацию основных средств	50
25. Долгосрочные и краткосрочные финансовые и прочие обязательства	51
26. Налог на прибыль	52
27. Расчеты и операции со связанными сторонами	54
28. Оценка по справедливой стоимости	56
29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски	58
30. Управление финансовыми и прочими рисками	62
31. События после отчетной даты	70



Тел: +7 495 797 56 65
Факс: +7 495 797 56 60
reception@unicon.ru
www.unicon.ru

Юникон АО, Россия,
117587, Москва, Варшавское шоссе,
д. 125, стр. 1, секция 11, 3 этаж, пом. 1,
комната 50

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров ПАО НК «РуссНефть»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО НК «РуссНефть» (Организация) (ОГРН 1027717003467) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, за исключением влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения с оговоркой

В прилагаемой консолидированной финансовой отчетности в составе долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов отражена задолженность Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года в общей сумме 87 372 млн руб. и 88 282 млн руб. соответственно, которая может быть истребована кредиторами досрочно в связи с нарушением отдельных ограничительных условий, предусмотренных соответствующими договорами. В результате указанных обстоятельств завышены показатели строки «Долгосрочные кредиты и займы» и занижены показатели строки «Краткосрочные кредиты и займы» консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года на 42 509 млн руб. и 80 590 млн руб. соответственно.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ, и содержащимися в них требованиями независимости, применимыми к аудиту общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нами мнения с оговоркой.

Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности

Мы обращаем внимание на примечание 30 к консолидированной финансовой отчетности, в котором указано, что по состоянию на 31 декабря 2025 года краткосрочные обязательства Группы превышают ее оборотные активы на 88 195 млн руб. Как отмечается в примечании 30, данное условие, наряду с другими вопросами, изложенными в примечании 30, указывает на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В дополнение к вопросам, изложенным в разделах «Основание для выражения мнения с оговоркой» и «Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности», мы определили указанные ниже вопросы как ключевые вопросы аудита, информацию о которых необходимо сообщить в нашем заключении.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по займам, выданным связанным сторонам

Определение величины резерва под ожидаемые кредитные убытки по займам выданным является областью суждения руководства Группы. При этом определение величины ожидаемых кредитных убытков является процессом, включающим использование допущений и проведение анализа различных факторов, в том числе финансового состояния заемщика и величины ожидаемых будущих денежных потоков. В силу существенности сумм займов, выданных связанным сторонам, а также в связи со сложностью суждений в отношении оценки ожидаемых кредитных убытков в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» оценка резерва под ожидаемые кредитные убытки представляет собой один из ключевых вопросов аудита.

Информация о займах, выданных связанным сторонам, раскрыта в примечаниях 18 и 27 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы изучили модель ожидаемых кредитных убытков по займам, выданным связанным сторонам, а также выполнили анализ допущений, используемых руководством Группы и лежащих в основе определения величины резерва под ожидаемые кредитные убытки. Мы рассмотрели ожидания руководства в отношении будущих денежных потоков и его оценку финансового состояния заемщиков. В рамках аудиторских процедур мы проанализировали последовательность и обоснованность суждений руководства Группы, применяемых при определении резерва под ожидаемые кредитные убытки по займам, выданным связанным сторонам. Мы также изучили раскрытие в консолидированной финансовой отчетности Группы информации в отношении резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Обесценение внеоборотных активов

На каждую отчетную дату Группа проверяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов (объектов основных средств, незавершенных капитальных вложений, гудвила, активов в форме права пользования и активов по разведке и оценке запасов) и проводит соответствующее тестирование. Этот вопрос являлся значимым для нашего аудита, так как процедура тестирования является сложным процессом, который предполагает применение руководством значительных суждений, и в основе этого процесса лежат допущения, находящиеся под влиянием прогнозируемых будущих рыночных и экономических условий, которые по своей сути являются неопределенными.

Результаты теста на обесценение и информация об основных используемых допущениях представлены в примечаниях 15 и 17 к консолидированной финансовой отчетности.

Аудиторские процедуры включали анализ последовательности применения и обоснованности допущений и предпосылок, используемых руководством Группы, лежащих в основе определения необходимости обесценения внеоборотных активов; анализ ценовых допущений по нефти, использованных в расчете возмещаемой стоимости, с учетом диапазона соответствующих рыночных прогнозов; проверку расчета ставки дисконтирования, прогноза темпов роста инфляции и иных имеющихся данных. Также мы провели проверку анализа чувствительности и последовательности использования моделей (формул и расчетов) с прошлыми периодами и проанализировали информацию о внеоборотных активах и проведенном тестировании, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Президент Организации (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете и отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и отчет эмитента за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом и отчетом эмитента за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту Организации.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Организации за консолидированную финансовую отчетность

Президент Организации несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Организации несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Организации, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Организации заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Организации, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение
независимого аудитора
(руководитель задания по аудиту),
ОПНЗ 22006037171, действующий
от имени аудиторской организации
на основании доверенности
от 01.01.2025 № 2-01/2025-Ю



Балякин Андрей Борисович

Аудиторская организация:
Юникон Акционерное Общество
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
ОПНЗ 12006020340

25 марта 2026 года

ПАО НК «РуссНефть»

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Выручка	10	218 242	300 108
Себестоимость реализации	11	(155 732)	(208 869)
Валовая прибыль		62 510	91 239
Расходы на геологоразведочные работы		(1 075)	(919)
Коммерческие расходы	12	(16 539)	(15 456)
Общехозяйственные и административные расходы	12	(5 870)	(5 246)
Прочие операционные доходы	14	8 488	7 774
Прочие операционные расходы	14	(13 487)	(8 088)
Операционная прибыль		34 027	69 304
Финансовые доходы	13	10 449	16 507
Финансовые расходы	13	(17 300)	(15 101)
Курсовые разницы, нетто		(4 733)	3 644
Доля в убытке ассоциированных компаний, нетто	9	(2 802)	(582)
Прибыль до налогообложения		19 641	73 772
Доход/(Расход) по налогу на прибыль	26	4 165	(21 099)
Прибыль за отчетный период		23 806	52 673
Прочий совокупный доход, который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка			
Прибыль при пересчете иностранных валют		–	6 939
Итого совокупный доход за вычетом налогов		23 806	59 612
Прибыль/(Убыток), приходящиеся на:			
Акционеров Материнской компании		23 918	54 345
Неконтролирующие доли участия		(112)	(1 672)
Итого совокупный доход/(убыток), приходящийся на:			
Акционеров Материнской компании		23 918	62 631
Неконтролирующие доли участия		(112)	(3 019)
Прибыль на акцию – базовая и разводненная, руб.	22	72	164
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, млн шт.	22	224	279

Е.В. Толочек
Президент

Дата утверждения: 25 марта 2026 г.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО НК «РуссНефть»
Консолидированный отчет о финансовом положении
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	15	177 903	156 140
Активы в форме права пользования	16	267	251
Гудвил	17	9 176	9 176
Инвестиции в ассоциированные компании	9	16 353	19 155
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность		4 001	3 603
Долгосрочные финансовые активы	18	96 701	126 692
Отложенные налоговые активы	26	1 137	1 366
Прочие внеоборотные активы	20	1 143	1 673
Итого внеоборотные активы		306 681	318 056
Оборотные активы			
Запасы	19	11 048	14 106
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	5 698	12 167
Краткосрочные финансовые активы	18	30 396	—
НДС к получению		804	591
Налог на прибыль к получению		193	81
Денежные средства и их эквиваленты	21	670	2 562
Прочие оборотные активы	20	1 070	4 500
Итого оборотные активы		49 879	34 007
Итого активы		356 560	352 063
Капитал и обязательства			
Капитал, приходящийся на акционеров			
Материнской компании			
Уставный капитал	22	196	196
Эмиссионный доход		60 289	60 289
Форвард на выкуп собственных акций	22	(21 123)	(21 123)
Собственные выкупленные акции		(7 450)	(4 700)
Резерв по пересчету иностранных валют		—	7 134
Нераспределенная прибыль		111 522	99 169
Итого капитал, приходящийся на акционеров		143 434	140 965
Материнской компании			
Неконтролирующие доли участия		1 029	(9 747)
Итого капитал		144 463	131 218
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	23	42 509	80 590
Резерв на ликвидацию основных средств	24	5 807	5 065
Отложенные налоговые обязательства	26	24 958	33 941
Долгосрочные обязательства по аренде	16	267	258
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	25	482	32 355
Итого долгосрочные обязательства		74 023	152 209
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	23	47 865	7 734
Торговая, прочая кредиторская задолженность, прочие краткосрочные финансовые обязательства	25	51 534	29 437
Кредиторская задолженность по налогам и сборам за исключением налога на прибыль	25	12 396	20 394
Краткосрочные обязательства по аренде	16	55	39
Задолженность по налогу на прибыль		84	892
Авансы полученные и прочие краткосрочные обязательства	25	26 140	10 140
Итого краткосрочные обязательства		138 074	68 636
Итого обязательства и капитал		356 560	352 063

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО НК «РуссНефть»

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в миллионах российских рублей)

Капитал, приходящийся на акционеров Материнской компании										
Прим.	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные выкупленные акции	Форвард на выкуп акций	Резерв по пересчету иностранных валют	Нераспределенная прибыль	Итого капитал ПАО НК «РуссНефть»	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал	
На 31 декабря 2023 г. Прибыль/(Убыток) за отчетный период Резерв по пересчету иностранных валют Итого совокупный доход/(убыток) за период	196	60 289	—	(21 123)	(1 152)	53 553	91 763	3 282	95 045	
	—	—	—	—	—	54 345	54 345	(1 672)	52 673	
	—	—	—	—	8 286	—	8 286	(1 347)	6 939	
	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Дивиденды Выкуп собственных акций у акционеров Изменения в неконтролирующей доле дочерних компаний в связи с выкупом собственных акций дочерними компаниями Выбытие дочерних компаний Прочие операции	—	—	—	—	8 286	54 345	62 631	(3 019)	59 612	
	—	—	—	—	—	(8 728)	(8 728)	(96)	(8 824)	
	—	—	(4 700)	—	—	—	(4 700)	—	(4 700)	
	—	—	—	—	—	(3)	(3)	(7)	(10)	
На 31 декабря 2024 г. Прибыль/(Убыток) за отчетный период Резерв по пересчету иностранных валют Итого совокупный доход/(убыток) за период	196	60 289	(4 700)	(21 123)	7 134	99 169	140 965	(9 747)	131 218	
	—	—	—	—	—	23 918	23 918	(112)	23 806	
	7	—	—	—	(7 134)	7 134	—	—	—	
	—	—	—	—	(7 134)	31 052	23 918	(112)	23 806	
Дивиденды Возврат дивидендов Выкуп собственных акций Изменения в неконтролирующей доле дочерних компаний	7, 22	—	—	—	—	(7 821)	(7 821)	(1)	(7 822)	
	22	—	(2 750)	—	—	—	(2 750)	2	(2 750)	
	8	—	—	—	—	—	—	6	6	
	7, 8	—	—	—	—	(10 881)	(10 881)	10 881	—	
Изменения в неконтролирующей доле дочерних компаний в связи с реорганизацией Прочие операции	—	—	—	—	—	3	3	—	3	
	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
На 31 декабря 2025 г.	196	60 289	(7 450)	(21 123)	—	111 522	143 434	1 029	144 463	

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО НК «РуссНефть»
Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Денежные потоки – операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		19 641	73 772
Корректировки статей для приведения прибыли до налогообложения к чистым денежным потокам			
Износ, истощение и амортизация	11	5 146	4 943
Результат от выбытия основных средств и активов в форме права пользования, нетто	14	1 635	1 075
Обесценение финансовых активов, нетто	14	8 584	1 797
Производные финансовые инструменты по справедливой стоимости	14	(4 864)	649
Финансовая гарантия	14	(381)	246
Доходы по производным финансовым инструментам	14	(2 347)	(2 731)
Обесценение основных средств и поисковых активов, нетто	14	1 275	1 742
Резервы по вознаграждениям, ожидаемым кредитным убыткам и прочие резервы		3 184	1 708
Выбытие компаний Группы, нетто	14	73	(2 284)
Результат от выбытия ценных бумаг		(14)	–
Доля в убытке ассоциированных компаний	9	2 802	582
Изменение оценочных обязательств	14	(582)	(2 377)
Финансовые доходы	13	(10 449)	(16 507)
Финансовые расходы	13	17 300	15 101
Курсовые разницы, нетто		4 733	(3 644)
Прочие корректировки		(285)	(130)
Чистое движение денежных средств до изменений в оборотном капитале – операционная деятельность		45 451	73 942
Корректировки оборотного капитала			
Уменьшение/ (Увеличение) запасов		3 065	(686)
Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности, предоплат		3 242	5 504
Увеличение/ (Уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности, авансов полученных		3 892	(14 739)
(Увеличение)/ Уменьшение прочих оборотных активов		(9)	139
Проценты уплаченные за ранние платежи		(3 142)	(1 402)
Исполнение финансовой гарантии	29	(24 947)	–
Налог на прибыль уплаченный		(5 727)	(5 188)
Чистые денежные средства – операционная деятельность		21 825	57 570
Денежные потоки – инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств и прочих внеоборотных активов		(25 734)	(27 350)
Поступления от реализации основных средств		251	179
Приобретение дочерних и ассоциированных компаний		–	(20 611)
Выбытие компаний Группы, нетто		(38)	4 765
Займы выданные		(3 560)	(51)
Поступления от займов выданных		2 973	82
Проценты полученные		6	126
Чистые денежные средства – инвестиционная деятельность		(26 102)	(42 860)
Денежные потоки – финансовая деятельность			
Собственные выкупленные акции		(2 755)	(4 700)
Поступления от кредитов и займов полученных	23	27 947	19 178
Погашение кредитов и займов полученных	23	(6 926)	(18 708)
Погашение обязательств по аренде	16	(82)	(211)
Проценты уплаченные	23	(7 892)	(8 805)
Дивиденды, выплаченные акционерам Материнской компании	22	(7 886)	(8 557)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам	7	(1)	(71)
Расчеты по производным финансовым инструментам		(20)	4
Чистые денежные средства – финансовая деятельность		2 385	(21 870)
Влияние изменения курсов иностранных валют на остатки денежных средств и их эквивалентов		–	32
Изменение денежных средств и их эквивалентов		(1 892)	(7 128)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода		2 562	9 690
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода		670	2 562

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г. (в миллионах российских рублей)

1. Информация о компании

Выпуск консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть» (далее – «Материнская компания», «Компания», ПАО НК «РуссНефть») и его дочерних компаний (далее совместно именуемые – «Группа») за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., был утвержден решением руководства от 25 марта 2026 г.

Основной деятельностью Группы является поиск и разведка месторождений, разработка и добыча, реализация нефти и газа, нефтепродуктов.

Материнская компания была учреждена 17 сентября 2002 г. В ноябре 2016 г. Материнская компания провела публичное размещение обыкновенных акций на Московской бирже. Начиная с ноября 2024 г. обыкновенные акции Компании торгуются на СПБ Бирже.

Среднесписочная численность работников компаний, входящих в Группу на 31 декабря 2025 г., составляет 6 082 человека (в 2024 году – 6 033 человека).

2. Основы подготовки отчетности

Заявление о соответствии МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и разъяснениями к ним («МСФО») и в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. №208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности». Любые отклонения сравнительных данных от сумм, отраженных в консолидированной финансовой отчетности за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 г., представляют собой результат переклассификации для целей сравнения.

Основы учета

Компании Группы, зарегистрированные на территории Российской Федерации, ведут бухгалтерский учет в российских рублях (далее – «руб.») и составляют финансовую отчетность в соответствии с законодательными актами, регулирующими бухгалтерский учет и отчетность в Российской Федерации. Настоящая консолидированная финансовая отчетность основана на учетных данных, сформированных в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, с учетом корректировок и реклассификации статей, которые необходимы для достоверного представления информации в соответствии с МСФО. По мнению руководства, настоящая консолидированная финансовая отчетность отражает все существенные корректировки, необходимые для достоверного представления финансового положения Группы, результатов ее деятельности, отчета об изменениях в капитале и отчета о движении ее денежных средств за отчетный и сравнительный периоды. Основные корректировки относятся к консолидации дочерних компаний, изменению неконтролирующих долей, признанию гудвила, учету инвестиций в ассоциированные компании, признанию расходов и выручки, оценочным резервам по невозмещаемым активам, износу и оценке стоимости основных средств, использованию значений справедливой стоимости, обесценению активов, пересчету иностранных валют, финансовым инструментам, отложенным налогам, активам в форме права пользования и резерву на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановлению нарушенных земельных участков.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Основы оценки стоимости

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением отмеченного в разделе «Существенные положения учетной политики».

Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, а все суммы округлены до миллиона (далее – «млн руб.»), если не указано иное.

Функциональная валюта и пересчет иностранных валют

Статьи, включенные в финансовую отчетность компаний Группы, измеряются в валюте первичной экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Функциональной валютой дочерних компаний Группы, расположенных на территории Российской Федерации, Материнской компании и иностранной дочерней компании Группы с расширением операций Материнской компании является российский рубль.

Операции в иностранных валютах первоначально отражаются каждой компанией в функциональной валюте по курсу на дату операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту, как правило, по официальному обменному курсу Центрального банка Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ») на отчетную дату. Все курсовые разницы включаются в консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Немонетарные активы и обязательства, отражаемые по фактической стоимости и выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по курсам, действовавшим на дату первоначальной операции. Немонетарные активы и обязательства, отражаемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

Активы и обязательства (включая соответствующий гудвил) дочерних, совместных и ассоциированных компаний, функциональной валютой которых не является российский рубль, пересчитываются в консолидированной финансовой отчетности в валюту представления отчетности Группы по курсу на отчетную дату. Результаты деятельности и денежные потоки дочерних, совместных и ассоциированных компаний, функциональной валютой которых не является российский рубль, пересчитываются в рубли по среднему курсу за отчетный период, в случае значительного колебания курса отдельные существенные операции переводятся по курсу на дату проведения операции. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, отражаются в качестве отдельного компонента капитала. При выбытии компании, функциональная валюта которой отличается от валюты презентации отчетности, накопленная сумма резерва по пересчету иностранных валют, отраженная в составе капитала и относящаяся к данной компании, признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Функциональная валюта и пересчет иностранных валют (продолжение)

В Российской Федерации официальные обменные курсы ежедневно устанавливаются ЦБ РФ. Обменный курс российского рубля, использованный для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности, равнялся официальному обменному курсу ЦБ РФ и представлен в таблице ниже:

Валюта	31 декабря 2024 г. руб. / ед. валюты	31 декабря 2025 г. руб. / ед. валюты	25 марта 2026 г. руб. / ед. валюты
Доллар США	101,6797	78,2267	80,9604

Непрерывность деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании оценки руководства о непрерывности деятельности, которая предполагает реализацию активов и урегулирование любых обязательств (в т.ч. договорных обязательств) в ходе обычной операционной деятельности. Данное заявление сделано с учетом проведенного анализа способности Группы продолжать непрерывную деятельность в течение как минимум 12 месяцев, следующих за отчетным периодом. При этом руководство Группы принимает во внимание факты и события, описанные в Примечании 30 «Управление финансовыми и прочими рисками. Риск ликвидности».

Основа консолидации

Дочерние компании

Дочерние компании – это компании, находящиеся под контролем Материнской компании. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается риску изменения доходов от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение таких доходов, а также имеет возможность влиять на эти доходы через осуществление своих полномочий в отношении объекта инвестиций. Группа контролирует дочерние компании, если выполняются следующие условия:

- ▶ наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций;
- ▶ наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- ▶ наличие у Группы возможности влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

Консолидация дочерних компаний начинается с даты перехода к Группе контроля над ними и прекращается с даты потери контроля. Дочерние компании готовят финансовую отчетность за тот же отчетный период, что и Материнская компания, с использованием аналогичных принципов учета. При необходимости в учетную политику дочерних компаний вносятся изменения для приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы. Все операции между компаниями Группы, а также сальдо по расчетам и нерезализованная прибыль по таким операциям исключаются; нерезализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда данная операция свидетельствует об обесценении передаваемого актива.

Изменение доли участия без потери контроля учитывается как операция с капиталом.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Основа консолидации (продолжение)

В случае утраты контроля над дочерней компанией Группа:

- ▶ прекращает признание активов и обязательств дочерней компании и относящегося к ней гудвила;
- ▶ прекращает признание балансовой стоимости неконтролирующих долей участия;
- ▶ прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале;
- ▶ признает справедливую стоимость полученного вознаграждения;
- ▶ признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции;
- ▶ признает прибыль или убыток, связанный с утратой контроля, относимого на контрольный пакет вышедшей дочерней компании в составе отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- ▶ переклассифицирует долю Материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе прочего совокупного дохода, в состав прибыли или убытка или нераспределенной прибыли в соответствии с требованиями МСФО.

Неконтролирующие доли – капитал в дочерних компаниях, которым Материнская компания не владеет прямо или косвенно. Группа учитывает неконтролирующие доли в консолидированном отчете о финансовом положении в составе капитала отдельно от капитала акционеров Материнской компании. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относятся на акционеров Материнской компании и неконтролирующие доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо неконтролирующих долей участия, кроме случаев, когда убытки покрываются акционерами Материнской компании в рамках действующих соглашений.

Ассоциированные компании

Ассоциированные компании – это предприятия, в отношении которых Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

При определении наличия значительного влияния Группа учитывает аналогичные факторы, в случае определения наличия контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции в ассоциированные компании Группа учитывает по методу долевого участия. Согласно методу долевого участия, инвестиции в ассоциированные компании признаются первоначально по фактической стоимости. Балансовая стоимость инвестиции увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов ассоциированных компаний, возникающих после даты приобретения. Гудвил, относящийся к ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения; тестируется на обесценение балансовая стоимость инвестиции в целом при наличии признаков обесценения инвестиции.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Основа консолидации (продолжение)

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированных компаний. Изменения в прочем совокупном доходе таких объектов инвестиций представляется в составе прочего совокупного дохода Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной компании, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает тот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной компанией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной компании.

Доля Группы в прибыли или убытке ассоциированной компании представлена непосредственно в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе отдельно от операционной прибыли Группы. Она представляет собой прибыль или убыток после учета налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях ассоциированной компании. Финансовая отчетность ассоциированной компании составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную компанию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную компанию. В случае наличия таких свидетельств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной компании и ее балансовой стоимостью и признает эту сумму в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по статье «Доля в прибыли/(убытке) ассоциированных компаний, нетто».

В случае потери значительного влияния над ассоциированной компанией Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной компании на момент потери значительного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

Изменения в учетной политике

Принятая учетная политика соответствует учетной политике, применявшейся в предыдущем отчетном годовом периоде, за исключением применения новых стандартов и интерпретаций, обязательных для применения в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты. Группа не применила досрочно какие-либо другие стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

Изменения к действующим стандартам, приведенные ниже, обязательные для применения в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты, не оказали существенное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность Группы:

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Изменения в учетной политике (продолжение)

- ▶ *«Невозможность обмена валюты»* - поправки к МСФО (IAS) 21, целью которых является помощь организациям в выявлении факта отсутствия конвертируемости и разъяснении учета в подобных ситуациях. Поправки требуют от организаций:
 - определять, является ли валюта обмениваемой на другую валюту. Валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизмов обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
 - определять обменный курс, если это не так. При невозможности временно обменять одну валюту на другую, необходимо будет оценить текущий обменный курс;
 - повышать качество раскрытия информации в своей финансовой отчетности.
- ▶ *Иллюстративные примеры по представлению неопределенностей в финансовой отчетности* - документ «Раскрытие информации о неопределенностях в финансовой отчетности: иллюстративные примеры» от 28 ноября 2025 года внес поправки в различные стандарты МСФО с целью показать как организации могут применить МСФО, раскрывая информацию о влиянии неопределенностей в своей финансовой отчетности. Иллюстративные примеры являются сопроводительным материалом к МСФО и не имеют срока вступления в силу.

3. Существенные суждения, оценки и допущения

Суждения

Информация о существенных аспектах неопределенности в оценках, сделанных руководством при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, рассматривается в следующих примечаниях:

Примечание 9 – Инвестиции в ассоциированные компании;

Примечание 15 – Основные средства;

Примечание 16 – Активы в форме права пользования и обязательства по договорам аренды;

Примечание 17 – Гудвил;

Примечание 18 – Долгосрочные и краткосрочные финансовые активы;

Примечание 19 – Запасы;

Примечание 20 – Прочие внеоборотные активы, торговая и прочая дебиторская задолженность;

Примечание 23 – Кредиты и займы;

Примечание 24 – Резерв на ликвидацию основных средств;

Примечание 25 – Долгосрочные и краткосрочные финансовые и прочие обязательства;

Примечание 26 – Налог на прибыль;

Примечание 28 – Оценка по справедливой стоимости;

Примечание 29 – Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски;

Примечание 30 – Управление финансовыми и прочими рисками.

ПАО НК «РоссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Существенные суждения, оценки и допущения (продолжение)

Суждения (продолжение)

В процессе применения учетной политики руководством Группы были сделаны следующие суждения, основанные на профессиональном опыте, оказывающие наиболее существенное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

Ресурсная база

Активы, связанные с разработкой и добычей нефти и газа, амортизируются по методу единицы произведенной продукции, исчисляемой пропорционально добыче по ставке, которая рассчитывается исходя из объемов запасов, оценка которых выполнена по российской классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов, и включает рентабельные запасы нефти и конденсата по категориям: А – разрабатываемые, разбуренные; В1 – разрабатываемые, неразбуренные, разведанные. Указанные запасы определяются в процессе подготовки установленных статистических форм Федерального статистического наблюдения Российской Федерации (форма № 6-ГР компаний Группы в разрезе месторождений на начало отчетного годового периода). Показатели формы № 6-ГР пересматриваются ежегодно.

Срок разработки месторождений определяется на основании технических проектов разработки месторождений по данным расчета прибыли от реализации продукции и чистого дисконтированного дохода пользователя недр в разрезе месторождений. Пересмотр технических проектов разработки месторождений производится в случае изменений представления о геологическом строении пластов и показателей разработки объектов.

На основе данных показателей рассчитывается амортизация активов, связанных с разработкой и добычей нефти и газа, включая нефтегазовые активы в форме права пользования, и проводится оценка наличия признаков обесценения гудвила и единиц, генерирующих денежные потоки, при построении дисконтированных будущих денежных потоков, которые используются как один из возможных индикаторов наличия обесценения активов.

Балансовая стоимость нефтедобывающих основных средств

Нефтедобывающие основные средства и нефтегазовые активы в форме права пользования, за исключением скважин, но включая соответствующие расходы на ликвидацию, амортизируются пропорционально добыче исходя из объемов рентабельных запасов по категориям А (разрабатываемые, разбуренные) и В1 (разрабатываемые, неразбуренные, разведанные) формы № 6-ГР на собственных лицензионных участках и на прочих инфраструктурных объектах, связанных с разработкой и добычей нефти и газа.

Скважины, в том числе скважины, учитываемые как активы в форме права пользования, амортизируются исходя из объемов рентабельных запасов по категории А (разрабатываемые, разбуренные).

На расчет амортизационных отчислений пропорционально добыче влияет то, насколько фактические будущие объемы добычи будут отличаться от текущих прогнозных оценок, основанных на объемах разрабатываемых, разбуренных и неразбуренных, разведанных запасов. Такие различия, как правило, обусловлены существенными изменениями факторов или допущений, используемых при оценке рентабельных запасов таких, как: влияние на оценку запасов фактических цен на углеводородное сырье (далее – УВС) и допущений в отношении таких цен, изменение технологий добычи, непредвиденные обстоятельства, возникающие в ходе операционной деятельности.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Существенные суждения, оценки и допущения (продолжение)

Суждения (продолжение)

Признаки обесценения

Возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, и индивидуальных активов была определена на основании наибольшей из следующих величин: ценности от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При подобных расчетах необходимо использовать оценки и допущения. Существует вероятность, что допущения в отношении цены на нефть могут претерпеть изменения, что повлечет за собой изменение расчетного срока эксплуатации месторождения и потребует существенной корректировки балансовой стоимости гудвила и прочих долгосрочных активов. Группа отслеживает внутренние и внешние признаки обесценения по своим финансовым и нефинансовым активам.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, за исключением финансовых инструментов, обращающихся на основных рынках, определяется путем различных методов оценки. Руководство Группы использует профессиональное суждение при принятии допущений на каждую отчетную дату. Анализ дисконтированных денежных потоков применяется в отношении финансовых обязательств и активов, которые не обращаются на основных рынках. Эффективная процентная ставка определяется на основе процентных рыночных ставок финансовых инструментов, доступных для Группы. В случае отсутствия таких инструментов, эффективная процентная ставка определяется исходя из рыночных процентных ставок с учетом корректировок руководства Группы по рискам, специфичным для Группы. Справедливая стоимость и анализ чувствительности финансовых активов и обязательств раскрыты в Примечаниях 28, 30.

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель

Расходы на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель будут понесены Группой, в основном, в конце срока эксплуатации месторождений. Существует неопределенность в отношении окончательной суммы таких расходов, а их оценки могут изменяться под влиянием целого ряда факторов, в том числе изменение соответствующих законодательных требований, появление новых методов восстановления окружающей среды и/или использование опыта, полученного на других добывающих объектах. Ожидаемые сроки возникновения расходов и их сумма также могут изменяться, например, вследствие изменений в запасах либо вследствие внесения поправок в законодательные и нормативные акты или изменения порядка их толкования. Это повлечет возможные корректировки отраженных резервов, что, в свою очередь, окажет влияние на будущие финансовые результаты.

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель представляет собой приведенную стоимость затрат на вывод из эксплуатации месторождений нефти и газа, которые будут осуществляться вплоть до 2082 г. в зависимости от срока выработки рентабельных запасов, как правило, по категориям А (разрабатываемые, разбуренные), В1 (разрабатываемые, неразбуренные, разведанные), В2 (разрабатываемые, неразбуренные, оцененные) по каждой группе месторождений. На основании текущей экономической ситуации были сделаны допущения, которые, по мнению руководства, являются надежной основой для оценки будущих обязательств. Эти оценки регулярно пересматриваются для учета каких-либо существенных изменений в допущениях.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Существенные суждения, оценки и допущения (продолжение)

Суждения (продолжение)

Фактические затраты на вывод из эксплуатации в конечном итоге будут зависеть от будущих рыночных цен на проведение необходимых работ по выводу из эксплуатации, которые будут отражать конкретные рыночные условия в соответствующий момент времени. Более того, время вывода из эксплуатации, скорее всего, будет зависеть от того, когда на месторождениях невозможно будет вести рентабельную добычу. Это, в свою очередь, будет зависеть от будущих цен на нефть и газ, которые по своей природе характеризуются неопределенностью.

Срок полезного использования прочих основных средств

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования прочих основных средств не менее одного раза в год в конце каждого финансового года. В случае, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Указанные оценки могут оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и износ, признанный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 Группа применяет модель ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) с целью определения резерва в отношении финансовых инструментов. Оценка кредитного риска контрагента проводится при первоначальном признании финансового актива по данным разработанной матрицы оценки кредитного риска и при его мониторинге на каждую последующую отчетную дату. Матрица оценки представляет собой совокупность параметров, каждый из которых оценивается в разрезе установленной шкалы баллов.

Принимаются во внимание такие факторы, как условия расчетов в рамках договоров, кредитный рейтинг контрагента, его репутация на рынке и надежность, связанность сторон, предусмотренные обеспечения по договорам, существующие и прогнозируемые неблагоприятные события и другие факторы. Для оценки кредитного риска контрагента проводится суммирование баллов, по итогам которого определяется риск по категориям (высокий, средний, низкий). К каждой категории риска применяются свои оценочные показатели для определения резерва под ОКУ. В случае если финансовое положение контрагента будет продолжать ухудшаться, фактический объем списаний может превысить ожидаемый на отчетную дату.

Налог на прибыль

Группа признает чистую будущую налоговую экономию в отношении отложенных активов по налогу на прибыль только в том объеме, в котором вероятно восстановление вычитаемых временных разниц в обозримом будущем. При анализе вероятности возмещения отложенных активов по налогу на прибыль Группа делает существенные оценки, связанные с ожидаемыми будущими налогооблагаемыми доходами. Оценки будущих налогооблагаемых доходов основаны на прогнозируемых денежных потоках от операционной деятельности и действующем налоговом законодательстве в каждой юрисдикции.

ПАО НК «РоссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Существенные суждения, оценки и допущения (продолжение)

Суждения (продолжение)

На способность Группы реализовать чистые отложенные налоговые активы, отраженные на отчетную дату, может повлиять то, насколько будущие денежные потоки и налогооблагаемые доходы существенно отличаются от оценок. Кроме того, будущие изменения налогового законодательства в юрисдикциях, в которых Группа осуществляет свою деятельность, могут ограничить способность Группы получать налоговые вычеты в будущих периодах.

Условные обязательства

В силу своего характера условные обязательства предполагают, что они будут урегулированы только при условии наступления или ненаступления в будущем одного или нескольких событий. Оценка условных обязательств, по определению, подразумевает использование существенного объема суждений и оценочных значений в отношении исхода будущих событий.

4. Существенные положения учетной политики

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений нефти и природного газа

Расходы на приобретение лицензий и лицензионных участков

Расходы на приобретение лицензий на разведку и разведочных лицензионных участков капитализируются в составе активов по разведке и оценке. Каждый приобретенный объект ежегодно анализируется для подтверждения наличия плана буровых работ и на предмет обесценения. Если будущая деятельность не запланирована, производится списание остатка расходов на приобретение лицензий и лицензионных участков. После определения объема экономически извлекаемых запасов (рентабельных запасов), а также принятия Группой решения о разработке запасов, соответствующие расходы переносятся в нефтедобывающие основные средства.

Расходы, связанные с разведкой и оценкой

До получения юридически закрепленного права на разведку все расходы отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере возникновения. После получения юридически закрепленного права на разведку и оценку расходы, непосредственно связанные с бурением разведочной скважины, капитализируются в составе активов по разведке и оценке, до завершения бурения скважины и оценки результатов. Данные расходы включают в себя вознаграждения работникам, затраты на используемые материалы и топливо, буровое оборудование и выплаты подрядчикам. Прочие расходы, связанные с геологоразведкой и оценкой, списываются в текущем периоде.

При обнаружении извлекаемых запасов углеводородов и подтверждении возможной промышленной нефтегазоносности участка в ходе последующей оценки, которая может включать в себя бурение дополнительных скважин, расходы продолжают учитываться в качестве активов по разведке и оценке в ходе дальнейших работ по оценке промышленного значения запасов углеводородов.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений нефти и природного газа (продолжение)

Все расходы такого рода проверяются на предмет обесценения с технической и коммерческой точки зрения, а также с точки зрения их оценки руководством как минимум раз в год для того, чтобы подтвердить намерение Группы продолжать разработку открытого месторождения или иным способом извлекать выгоду из него.

Если такое намерение отсутствует, расходы списываются. После установления объемов рентабельных запасов нефти и получения разрешения на разработку соответствующие расходы переносятся на нефтедобывающие основные средства после проверки на предмет обесценения с признанием соответствующих убытков от обесценения.

Расходы на разработку

Расходы, связанные со строительством, установкой и завершением объектов инфраструктуры, таких как трубопроводы, а также с бурением эксплуатационных скважин, капитализируются в составе нефтедобывающих основных средств.

Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Первоначальная стоимость актива включает в себя стоимость приобретения или строительства, затраты, непосредственно связанные с вводом объекта в эксплуатацию, и первоначальную оценку обязательства по ликвидации объекта и восстановлению нарушенных земель, если применимо. Стоимость приобретения или строительства представляет собой общую сумму выплаченных средств и справедливую стоимость прочих ресурсов, предоставленных для приобретения актива.

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом расходов по реализации, с одной стороны, и стоимости от использования, с другой стороны.

При оценке ценности использования расчетные будущие денежные потоки приводятся к их текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, свойственных данному активу. При определении справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию используется соответствующая модель оценки. Расчет данного параметра проводится с использованием оценочных коэффициентов, котировок акций компаний, зарегистрированных на бирже, или других показателей справедливой стоимости, имеющих в наличии.

Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой суммы, а разница отражается в качестве расхода (убыток от обесценения) в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Убытки от обесценения, относящиеся к текущей деятельности, признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Основные средства (продолжение)

Ранее отраженные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если с момента последнего по времени признания убытка от обесценения имело место изменение в оценке, которая использовалась для определения возмещаемой стоимости группы активов. В таком случае балансовая стоимость актива увеличивается до его возмещаемой стоимости.

Полученная сумма не может превышать балансовую стоимость (за вычетом амортизации), по которой данный актив признавался бы в случае, если бы в предыдущие годы не был признан убыток от обесценения. В таком случае увеличение стоимости актива признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Амортизация

Нефтедобывающие основные средства, за исключением скважин, но включая соответствующие расходы на ликвидацию, амортизируются пропорционально добыче исходя из объемов рентабельных запасов по категориям А (разрабатываемые, разбуренные) и В1 (разрабатываемые, неразбуренные, разведанные) формы № 6-ГР на собственных лицензионных участках и на прочих инфраструктурных объектах, связанных с разработкой и добычей нефти и газа.

Скважины амортизируются исходя из объемов рентабельных запасов по категории А (разрабатываемые, разбуренные).

На расчет амортизационных отчислений пропорционально добыче влияет то, насколько фактические будущие объемы добычи будут отличаться от текущих прогнозных оценок, основанных на объемах разрабатываемых, разбуренных и неразбуренных, разведанных запасов. Такие различия, как правило, обусловлены существенными изменениями факторов или допущений, используемых при оценке рентабельных запасов таких, как: влияние на оценку запасов фактических цен на УВС и допущений в отношении таких цен, изменение технологий добычи, непредвиденные обстоятельства, возникающие в ходе операционной деятельности.

Прочие основные средства, как правило, амортизируются линейным методом в течение оценочного срока полезного использования.

Сроки амортизации, равные расчетным срокам полезного использования соответствующих активов, представлены ниже:

	Годы
Здания	5-30
Машины и производственное оборудование	1-30
Прочее оборудование и транспортные средства	3-15
Офисное оборудование и прочие основные средства	3-10

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Капитальный ремонт и техническое обслуживание

Расходы на капитальный ремонт и переоборудование включают в себя стоимость заменяющих активов или частей активов, а также стоимость проведения технических осмотров.

При замене списываемого актива либо его части, которая ранее амортизировалась отдельно, расходы капитализируются при условии, что существует вероятность того, что Группа в будущем получит экономические выгоды, связанные с этим объектом. Если часть актива не рассматривалась в качестве отдельного компонента, то для определения балансовой стоимости заменяемых активов используется стоимость замещения, которая сразу же списывается. Расходы на проведение осмотров, связанные с программами капитального ремонта, капитализируются и амортизируются вплоть до момента проведения следующего осмотра. Расходы на все прочие работы по техническому обслуживанию относятся на расходы по мере их возникновения.

Незавершенное строительство

Незавершенное строительство включает в себя все расходы, связанные с приобретением и созданием основных средств, включая соответствующие переменные накладные расходы, непосредственно относимые на строительство. Начисление износа и амортизации на данные активы начинается с момента их фактического ввода в эксплуатацию. Группа регулярно осуществляет оценку балансовой стоимости незавершенного строительства с целью определения признаков обесценения стоимости объектов незавершенного строительства и начисления соответствующего резерва.

Гудвил и другие нематериальные активы

Гудвил изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанной неконтролирующей доли участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Компанией, и принятых ею обязательств. Если данное вознаграждение меньше справедливой стоимости чистых активов приобретенной дочерней компании, разница признается в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по статье прочий операционный доход.

Гудвил и другие нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации (за исключением гудвила) и накопленных убытков от обесценения. Первоначальная стоимость нематериальных активов представляет собой общую сумму уплаченных денежных средств или справедливой стоимости другого возмещения, переданного на момент их приобретения или создания. Стоимость приобретенных в рамках операций по объединению компаний нематериальных активов представляет собой справедливую стоимость на дату приобретения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации, начисляемой линейным методом на протяжении срока их полезного использования (за исключением гудвила), и накопленных убытков от обесценения. Созданные собственными силами нематериальные активы не капитализируются, а расходы отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в том отчетном периоде, в котором они были понесены.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Обесценение нефинансовых активов

Обесценение нематериальных активов, за исключением гудвила, определяется способом, аналогичным способу определения обесценения основных средств.

Группа проводит анализ обесценения гудвила и нематериальных активов с неограниченным сроком полезного использования ежегодно на 31 декабря или чаще, если какие-либо события или изменение обстоятельств свидетельствуют о его возможном обесценении. Обесценение гудвила определяется путем оценки возмещаемой стоимости подразделения (или группы подразделений), генерирующего денежные потоки, на которое отнесен гудвил. Убыток от обесценения признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, если возмещаемая стоимость такого подразделения (группы подразделений), генерирующего денежные потоки, меньше его балансовой стоимости.

Убытки от обесценения гудвила, признанные в отчетном периоде, не подлежат восстановлению в последующих отчетных периодах.

Гудвил, который является частью балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании или совместное предприятие, не признается отдельно и не подлежит отдельному тестированию на обесценение с применением требований для теста на обесценение гудвила. Вся балансовая стоимость инвестиций в такие компании тестируется на обесценение как единый актив путем сопоставления их возмещаемой суммы с их балансовой стоимостью в тех случаях, когда инвестиции могли подвергнуться обесценению. Убыток от обесценения, признаваемый в таких обстоятельствах, не относится на какой-либо актив, включая гудвил.

Любое восстановление такого убытка от обесценения признается в том случае, если возмещаемая сумма чистых инвестиций впоследствии возрастает.

Финансовые инструменты

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной стороны договора и финансового обязательства или долевого инструмента у другой стороны договора.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 финансовые активы Группы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Группа классифицирует финансовые активы на основе анализа бизнес-модели по управлению финансовыми активами и в зависимости от предусмотренных договорами характеристик денежных потоков.

Большинство финансовых активов Группы классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, так как выполняются оба критерия признания (при прохождении SPPI теста): активы удерживаются в рамках бизнес-модели с целью получения предусмотренных договором денежных потоков в указанные даты и исключительно в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основного долга. Займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости. Отдельные займы выданные и прочие финансовые активы могут классифицироваться по категории, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Финансовые инструменты (продолжение)

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения.

Группа прекращает признание финансового актива только тогда, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, или Группа передает свои договорные права на получение потоков денежных средств от этого финансового актива другой стороне, которая получает практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этим финансовым активом. При этом отдельно могут признаваться в качестве актива или обязательства те права и обязательства, которые были созданы или сохранены при такой передаче.

На каждую отчетную дату Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Резерв представляет собой разницу между денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными с использованием первоначальной эффективной процентной ставки или ее приблизительного значения. Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые представляют собой возможное невыполнение обязательств контрагентом в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь оставшийся срок действия этого финансового актива при условии значительного увеличения кредитного риска с момента признания актива.

Резервы под обесценение торговой дебиторской задолженности оцениваются Группой с применением упрощенного подхода в сумме, равной ОКУ за весь срок. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

Справедливая стоимость

Справедливая стоимость инвестиций, активно обращающихся на организованных финансовых рынках, определяется исходя из рыночных котировок на момент окончания торгов на отчетную дату (1 Уровень иерархии справедливой стоимости). Исходные данные, которые не являются котируемыми ценами, включенными в 1 Уровень, и которые прямо или косвенно являются наблюдаемыми для актива или обязательства, представляют 2 Уровень иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость инвестиций, не имеющих активного обращения на рынке, определяется путем применения различных моделей оценки. Такие модели включают в себя использование цен самых последних сделок, заключенных на рыночных условиях, анализ текущей рыночной стоимости аналогичных инструментов, а также дисконтированных денежных потоков или использование других методов оценки, с учетом возможных корректировок исходных данных 2 Уровня (3 Уровень иерархии справедливой стоимости). Как правило, это ненаблюдаемые исходные данные для актива или обязательства. При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории иерархии справедливой стоимости руководство Группы применяет суждения. С учетом существенных корректировок, в том числе к данным 2 Уровня, руководство оценивает справедливую стоимость своих финансовых инструментов по 3 Уровню.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Финансовые инструменты (продолжение)

Производные финансовые инструменты

Производные финансовые инструменты отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости как финансовые активы, если их справедливая стоимость положительная, или финансовые обязательства, если их справедливая стоимость отрицательная. Реализованные и нереализованные прибыли и убытки показываются в отчетности свернуто в составе прибыли и убытка.

Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов проводится на основе математических моделей, с использованием публично доступной рыночной информации, прогнозных значений и прочих методов оценки.

Кредиты и займы и кредиторская задолженность

Группа признает финансовые обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении только в случае, когда она становится стороной по договору в отношении данного финансового инструмента. При первоначальном признании все финансовые обязательства оцениваются по справедливой стоимости, за вычетом (в случае кредитов, займов и кредиторской задолженности) непосредственно относящихся к ним затрат по сделкам. Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы, производные финансовые инструменты, договоры финансовой гарантии.

Кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженности представляют наиболее значимую категорию финансовых обязательств Группы. После первоначального признания кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки по таким финансовым обязательствам признаются в составе прибыли или убытка при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Признание финансового обязательства прекращается при его погашении, аннулировании (прощении) или если срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличающихся условиях, такое изменение учитывается Группой как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в отчете о прибыли или убытке.

Финансовые обязательства Группы, классифицируемые при их первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, представлены в том числе производными финансовыми инструментами и договорами финансовой гарантии.

Расходы по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива.

Все прочие расходы по кредитам и займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены. Расходы по кредитам и займам включают в себя выплату процентов и прочие расходы, понесенные компанией в связи с заемными средствами.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Денежные средства и их эквиваленты

Отраженные в отчете о финансовом положении денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты и прочие краткосрочные высоколиквидные финансовые активы с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев. Для целей консолидированного отчета о движении денежных средств, денежные средства и их эквиваленты включают в себя определенные выше денежные средства и их эквиваленты, за вычетом непогашенных банковских овердрафтов.

Денежные средства с ограничениями к использованию раскрываются отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении или в примечаниях к нему.

Запасы

Готовая продукция отражается по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой стоимости возможной реализации. Себестоимость запасов определяется, исходя из средневзвешенной себестоимости, и состоит из непосредственных расходов на приобретение, добычу, транспортировку и производство. Сырье оценивается, исходя из стоимости с использованием метода средневзвешенной стоимости, либо чистой стоимости возможной реализации, в зависимости от того, какое из значений ниже. Учет товаров, готовой продукции ведется в натурально-стоимостном выражении партионным методом. При реализации товаров, готовой продукции и ином выбытии их оценка проводится по себестоимости каждой единицы. В количественном выражении учет нефти, газового конденсата и сжиженных углеводородных фракций ведется в тоннах, попутный нефтяной газ и горючий природный газ учитываются в кубических метрах.

Аренда

Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т.е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Группа применяет модель учета по первоначальной стоимости, когда активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если у Группы отсутствует достаточная уверенность в том, что она получит право собственности на арендованный актив в конце срока аренды, в том числе путем исполнения опциона на покупку, признанный прочий актив в форме права пользования амортизируется линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: предполагаемого срока полезного использования актива или срока аренды (с учетом возможных опционов на продление). В отношении нефтегазовых активов в форме права пользования Группа использует метод единицы произведенной продукции с применением ставки по рентабельным запасам суммарно категорий А (разрабатываемые, разбуренные) и В 1 (разрабатываемые, неразбуренные, разведанные) для арендованного имущества, за исключением скважин, или по рентабельным запасам категории А (разрабатываемые, разбуренные) для арендованных скважин. Активы в форме права пользования проверяются на предмет обесценения и в случае наличия признаков обесценения признаются убытки от обесценения в отчетном периоде.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Аренда (продолжение)

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости будущих арендных платежей на протяжении срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе по существу фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств арендатором на дату начала аренды, если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, в случае модификации условий договора аренды, включающей изменения срока аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей или изменения оценки опциона на покупку базового актива, Группа проводит переоценку балансовой стоимости обязательства по аренде.

Резервы

Общие положения

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, и есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена.

Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за вычетом возмещения. Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые расходы.

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель признается, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате определенного события в прошлом, и есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть надежно определена.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Резервы (продолжение)

В соответствии с лицензионными соглашениями на право пользования недрами по завершению эксплуатации нефтегазовых месторождений Группа обязана провести ликвидацию скважин, нефте- и газопроводов, а также восстановление нарушенных земель. Сумма, равная величине резерва, также признается как часть стоимости основных средств, к которым он относится. Признаваемая сумма представляет собой оценочные расходы на ликвидацию объектов основных средств, дисконтированные до их текущей стоимости.

Изменения в оценочных сроках вывода из эксплуатации или оценочных расходах на ликвидацию объектов основных средств рассматриваются перспективно путем корректировки резервов и внесения соответствующих корректировок в балансовую стоимость основных средств. Амортизация дисконта по резерву на ликвидацию основных средств учитывается как финансовые расходы.

Налоги

Налог на прибыль за отчетный период включает суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог на прибыль

Активы и обязательства по текущему налогу на прибыль за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как предполагается, будет возмещена из бюджета или уплачена в бюджет. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законы, принятые или в значительной степени принятые на отчетную дату в каждой из стран, где Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемый доход. Текущий налог на прибыль, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, отражается в составе капитала.

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу обязательств путем определения временных разниц, существующих на отчетную дату, между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей консолидированной финансовой отчетности.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, предусмотренных МСФО (IAS) 12.

Отложенные активы по налогу на прибыль признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, предусмотренных МСФО (IAS) 12.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается, если низка вероятность получения достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволила бы использовать все или часть отложенных налоговых активов. Непризнанные отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отложенные налоговые активы.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Налоги (продолжение)

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в отчетном году, когда актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчетную дату вступили в силу или в значительной степени вступили в силу.

Отложенные активы и отложенные обязательства по налогу на прибыль зачитываются друг против друга при наличии юридически закреплённого права зачета текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств, и если отложенные налоги на прибыль относятся к одному и тому же субъекту налогообложения и одному налоговому органу.

Капитал

Уставный капитал, выпущенный и находящийся в обращении

Выпущенные обыкновенные и привилегированные акции отражаются в составе капитала.

Эмиссионный доход

Превышение стоимости обыкновенных и привилегированных акций над их номинальной стоимостью, образованное в результате дополнительной эмиссии акций отражается по статье «Эмиссионный доход» консолидированного отчета о финансовом положении.

Форвард на выкуп собственных акций

Справедливая стоимость форвардного контракта по выкупу пакета привилегированных акций Материнской компании отражается в консолидированном отчете о финансовом положении по статье «Форвард на выкуп собственных акций».

Собственные выкупленные акции

Приобретение Группой обыкновенных акций Материнской компании отражается в консолидированном отчете о финансовом положении по статье «Собственные выкупленные акции» в составе капитала до момента, когда такие акции будут аннулированы, перевыпущены или реализованы.

Резерв по пересчету иностранных валют

Курсовые разницы от переоценки статей финансовых отчетностей дочерних компаний, функциональная валюта которых отличается от валюты представления финансовой отчетности Группы, отражаются по статье «Резерв по пересчету иностранных валют».

Неконтролирующие доли участия

Неконтролирующая доля участия – это доля в дочерней компании, не принадлежащая Группе. Неконтролирующая доля участия на отчетную дату представляет собой долю в дочерней компании, не относящуюся ни прямо, ни косвенно к Материнской компании на дату приобретения, а также неконтролирующую долю в изменениях капитала, произошедших с момента объединения бизнеса. Неконтролирующая доля участия отражается в составе капитала отдельно от капитала Материнской компании.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Признание выручки и доходов

Выручка по договорам с покупателями от продажи нефти, нефтепродуктов и прочих товаров, а также от проведения работ, оказания услуг признается в момент передачи контроля над товаром, работой или услугой покупателю и оценивается в сумме, отражающей возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на такие товары, работы или услуги. При определении передачи контроля оценивается наличие подтверждающих критериев перехода контроля на товар, работы, услуги.

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Группа признает выручку в сумме возмещения, на которое она имеет право в обмен на предоставленные товары и услуги. Применяется пятиэтапная модель на соответствие соблюдения критериев признания выручки: идентификация договора, идентификация обязанностей к исполнению, определение цены сделки, распределение цены сделки на обязанности к исполнению, признание выручки в момент / по мере исполнения обязанностей к исполнению.

В отношении авансовых платежей, получаемых Группой от покупателей по отгрузке товаров, начисляются проценты за ранние платежи (финансовый компонент). Исключения могут составлять авансовые платежи со сроком поставки товара и/или оказания услуг и полученной оплатой в течение не более одного года, по которым Группа оценивает влияние компонента финансирования как незначительное.

Начисление процентного дохода осуществляется на регулярной основе с учетом основной суммы долга и действующей ставки процента, которая представляет собой ставку дисконтирования расчетных будущих денежных потоков в течение ожидаемого срока действия финансового актива до чистой балансовой стоимости такого актива.

Дивидендный доход отражается в случае установления права акционера на получение выплаты. Размер нераспределенной прибыли Группы, которая в соответствии с законодательством может быть распределена между акционерами, определяется, как правило, на основе российской бухгалтерской отчетности отдельных компаний и финансовой отчетности компаний, зарегистрированных за пределами РФ, входящих в Группу. При этом данные суммы к распределению могут существенно отличаться от сумм, рассчитанных в соответствии с применяемыми МСФО.

Активы по договору

Актив по договору является правом организации на получение возмещения в обмен на товары или услуги, переданные покупателю. Если Группа передает товары или услуги покупателю до того, как покупатель выплатит возмещение, или до того момента, когда возмещение становится подлежащим выплате, то в отношении полученного возмещения, являющегося условным, признается актив по договору.

Обязательства по договору

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее).

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Признание выручки и доходов (продолжение)

Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору. Группа представляет свои обязательства по договору как авансы полученные.

Вознаграждения работникам

Группа выплачивает заработную плату работникам, квартальные премии по итогам достижения компаниями Группы ключевых показателей эффективности, включая годовую премию по итогам заверченного годового отчетного периода. Оплата отпускных и больничных дней предусмотрена в соответствии с действующими трудовыми договорами Группы и законодательством.

Группа проводит отчисления в Фонд пенсионного и социального страхования Российской Федерации. Данные отчисления рассчитываются работодателем как процент от суммы заработной платы до налогообложения и относятся на затраты по мере начисления.

По окончании трудовой деятельности работников Группа выплачивает им ряд вознаграждений согласно условиям договоров. Группа использует планы с установленными взносами. Расходы, связанные с такими взносами, отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Компания заключает договоры негосударственного пенсионного страхования, данные договоры учитываются в качестве пенсионных планов с установленными взносами в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

5. Изменения в учетной политике в будущих отчетных периодах

Новые стандарты и интерпретации, выпущенные, но не вступившие в силу

Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Классификация и оценка финансовых инструментов». В мае 2024 г. Совет по МСФО опубликовал поправки к классификации и оценке финансовых инструментов.

Поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, при этом разрешается досрочное применение.

Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Договоры поставки электроэнергии, зависящей от природных условий». В декабре 2024 г. Совет по МСФО опубликовал поправки, которые оказывают влияние на организацию, если она заключает контракты на электроэнергию, вырабатываемую из природных источников, таких как ветер и солнце.

Поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, при этом разрешается досрочное применение.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». В апреле 2024 г. Совет по МСФО выпустил МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», новый стандарт заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности». Цель нового стандарта – улучшить презентацию информации в финансовой отчетности. МСФО (IFRS) 18 повлияет на полный комплект финансовой отчетности организации.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

5. Изменения в учетной политике в будущих отчетных периодах (продолжение)

Новые стандарты и интерпретации, выпущенные, но не вступившие в силу (продолжение)

МСФО (IFRS) 18 вступает в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты, допускается досрочное применение.

МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без публичной отчетности: раскрытие информации». В мае 2024 г. Совет по МСФО выпустил новый добровольный стандарт учета по МСФО, который дочерние организации могут применять при подготовке собственной индивидуальной финансовой отчетности.

МСФО (IFRS) 19 вступает в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты, при этом, если только это не разрешено или не исключено, требуется представить сравнительную информацию. Допускается досрочное применение стандарта; особые требования действуют, если МСФО (IFRS) 19 применяется раньше, чем МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности».

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Перевод отчетности в гиперинфляционную валюту представления». В ноябре 2025 г. Совет по МСФО опубликовал поправки, которые актуальны для организации, валютой представления которой является валюта гиперинфляционной экономики, и ее собственная функциональная валюта (или валюта ее зарубежных операций) является валютой негиперинфляционной экономики.

Поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты, при этом разрешается досрочное применение.

Группа оценивает влияние и сроки применения новых стандартов и изменений к ранее выпущенным на показатели и структуру консолидированной финансовой отчетности.

6. Информация по сегментам

Операционная деятельность Группы представлена одним сегментом «Геологоразведка, добыча и сопутствующие услуги», включающим Материнскую компанию, добывающие дочерние компании и дочерние компании, оказывающие прочие услуги, в том числе услуги по аренде имущества, связанные с разведкой и разработкой месторождений, добычей и транспортировкой нефти и газа. Операционные результаты деятельности прочих дочерних компаний являются, в целом, несущественными и не рассматриваются руководством Группы при принятии операционных и финансовых решений.

Информация по выручке от внешних покупателей в разрезе основных продуктов и услуг и географических сегментов реализации, а также информация об основных покупателях, представлена в Примечании 10 «Выручка». Внеоборотные активы Группы расположены на территории Российской Федерации.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7. Дочерние компании Группы

На отчетную дату Группа включает в себя 26 дочерних компаний, учрежденных в форме акционерных обществ, а также обществ с ограниченной ответственностью, в соответствии с определениями, приведенными в Гражданском кодексе Российской Федерации. В большинстве дочерних компаний доля владения Группы составляет от 95% до 100%. В состав Группы также входят компании с ограниченной ответственностью, зарегистрированные в Соединенном Королевстве Великобритании и Северной Ирландии (далее – «Великобритания») до даты выбытия и Республике Кипр до даты редомициляции в отчетном периоде.

В феврале 2025 г. завершена процедура редомициляции в Российскую Федерацию в отношении дочерней компании Группы, ранее зарегистрированной в Республике Кипр. На отчетную дату функциональной валютой редомицилированной дочерней компании признан российский рубль. В результате смены функциональной валюты списан ранее накопленный в капитале резерв по пересчету иностранных валют в сумме 7 134 млн руб. Данная операция отражена по статье «Резерв по пересчету иностранных валют» консолидированного отчета о финансовом положении и консолидированного отчета об изменениях в капитале.

На годовых собраниях акционеров публичных дочерних компаний Группы по итогам 2024 года в установленные законом сроки были приняты решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям, в связи с чем данные акции не являются голосующими на отчетную дату. Начисление дивидендов по привилегированным акциям в пользу неконтролирующих акционеров отражено в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

8. Неконтролирующие доли участия

В январе 2025 г. дочерняя компания Группы провела выкуп неголосующих акций и их последующее погашение, в связи с чем доля ПАО НК «РуссНефть» в уставном капитале дочерней компании составила 100%. Изменение в неконтролирующей доле участия отражено в консолидированном отчете об изменениях в капитале в сумме 10 881 млн руб.

В течение 2025 г. общества Группы проводили приобретение акций у миноритарных акционеров и реализацию на сторону ранее выкупленных у миноритарных акционеров собственных акций, нетто эффект по данным операциям отражен по статье «Изменения в неконтролирующей доле дочерних компаний» в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

9. Инвестиции в ассоциированные компании

Балансовая стоимость инвестиций Группы в ассоциированные компании на отчетную дату составила 16 353 млн руб., на 31 декабря 2024 г. – 19 155 млн руб.

Компания	Вид основной деятельности	Страна регистрации	Доля участия (%)	
			31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Ассоциированные компании	Инвестиционная недвижимость	Российская Федерация	44,2%, 48,67%	44,2%, 48,67%

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

9. Инвестиции в ассоциированные компании (продолжение)

Группа учитывает настоящие доли как инвестиции в ассоциированные компании по методу долевого участия и раскрывает агрегировано в настоящем примечании.

	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Внеоборотные активы	35 666	42 184
Оборотные активы	9 780	10 262
<i>в т. ч. денежные средства и их эквиваленты</i>	<i>139</i>	<i>266</i>
Долгосрочные обязательства	(21 142)	(21 916)
<i>в т. ч. долгосрочные кредиты и займы</i>	<i>(14 296)</i>	<i>(14 260)</i>
Краткосрочные обязательства	(790)	(1 216)
<i>в т. ч. краткосрочные кредиты и займы</i>	<i>(99)</i>	<i>(241)</i>
Итого капитал	23 514	29 314
	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 г. млн руб.	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 г. млн руб.
Выручка	2 939	506
Себестоимость реализации	(1 927)	(370)
<i>в т. ч. износ и амортизация</i>	<i>(703)</i>	<i>(141)</i>
Прочие операционные расходы	(5 756)	(1 305)
Операционный убыток	(4 744)	(1 169)
Финансовые доходы	581	104
Финансовые расходы	(2 290)	(461)
Убыток до налогообложения	(6 453)	(1 526)
Доход по налогу на прибыль	653	341
Убыток за отчетный период	(5 800)	(1 185)
Доля Группы в убытке за отчетный период, нетто	(2 802)	(582)

10. Выручка

Информация о выручке от продажи внешним покупателям в разрезе географических регионов представлена исходя из места расположения покупателей.

Группа осуществляет реализацию в двух географических регионах: Экспорт и Внутренний рынок.

ПАО НК «РоссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

10. Выручка (продолжение)

В таблице ниже представлена информация о выручке:

	Экспорт		Внутренний рынок		Итого	
	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Реализация нефти (готовая продукция)	103 064	111 542	107 094	164 881	210 158	276 423
Реализация нефти (товар)			3 407	19 527	3 407	19 527
Реализация нефтепродуктов (готовая продукция)	—	—	378	480	378	480
Реализация газа (готовая продукция, товар)	—	—	3 804	3 293	3 804	3 293
Прочая реализация	—	—	495	385	495	385
Итого выручка	103 064	111 542	115 178	188 566	218 242	300 108

Выручка включает выручку, полученную от реализации покупателям за отчетный период (выручка каждого из которых превышает 10% от общей выручки в соответствующем отчетном периоде):

Географический регион			2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Основной покупатель 1	Реализация нефти	Внутренний рынок	76 034	114 208
Основной покупатель 2	Реализация нефти	Экспорт	55 274	21 941
Основной покупатель 3	Реализация нефти	Экспорт	22 510	20 084
Основной покупатель 4	Реализация нефти	Экспорт	—	43 112
Итого выручка по основным покупателям			153 818	199 345

11. Себестоимость реализации

	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Налог на добычу полезных ископаемых	112 801	151 345
Расходы на оплату труда и соответствующие налоги	10 468	9 064
Теплоэнергия и электроэнергия	7 192	6 475
Износ, истощение и амортизация	5 090	4 753
Стоимость реализованной сырой нефти и нефтепродуктов	3 234	19 477
Транспортные расходы	2 973	2 196
Сырье и материалы, используемые в производстве	2 533	3 252
Налог на дополнительный доход	2 424	3 824
Производственные услуги	1 800	1 820
Расходы на ремонт, эксплуатацию и обслуживание оборудования	1 342	1 401
Амортизация активов в форме права пользования	56	190
Прочие расходы	5 819	5 072
Итого себестоимость реализации	155 732	208 869

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

12. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

Коммерческие расходы включают:

	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Трубопроводные тарифы и транспортные расходы	16 246	15 155
Прочие коммерческие расходы	293	301
Итого коммерческие расходы	16 539	15 456

Общехозяйственные и административные расходы включают:

	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Расходы на оплату труда и соответствующие налоги	4 156	3 725
Представительские и командировочные расходы	445	363
Программное обеспечение	268	308
Налоги, кроме налога на прибыль, включая штрафы и пени	258	68
Консультационные и управленческие услуги	142	281
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	104	120
Банковские услуги	88	92
Резерв под ожидаемые кредитные убытки (Примечание 20)	(151)	(191)
Прочие расходы	560	480
Итого общехозяйственные и административные расходы	5 870	5 246

13. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают:

	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Процентные доходы по займам	10 449	9 985
Доход от дисконтирования финансовых обязательств	—	6 296
Процентные доходы за ранние платежи	—	226
Итого финансовые доходы	10 449	16 507

Финансовые расходы включают:

	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Процентные расходы по кредитам и займам	7 953	8 791
Убыток от дисконтирования производных финансовых инструментов	4 414	3 312
Процентные расходы за ранние платежи	3 413	1 302
Амортизация дисконта по долгосрочным резервам (Примечание 24)	515	1 151
Процентные расходы по обязательствам по аренде (Примечание 16)	38	44
Убыток от дисконтирования финансовых активов (Примечание 18)	967	501
Итого финансовые расходы	17 300	15 101

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

14. Прочие операционные доходы и расходы¹

Прочие операционные доходы включают:

	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Изменение справедливой стоимости – свопы	4 864	–
Доходы по производным финансовым инструментам	2 347	2 731
Изменение оценочных обязательств	582	2 377
Финансовые гарантии, нетто	381	–
Штрафы и пени в связи с нарушением договоров полученные	121	98
Прибыль от реализации запасов	95	57
Выбытие компаний Группы, нетто	–	2 284
Результат от выбытия активов в форме права пользования, нетто	–	57
Прочие доходы	98	170
Итого прочие операционные доходы	8 488	7 774

Прочие операционные расходы включают:

	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Обесценение финансовых активов, нетто	8 584	1 797
Результат от выбытия основных средств, нетто	1 635	1 132
Обесценение основных средств, нетто (Примечание 15)	1 275	1 742
Штрафы, пени по налогу на прибыль	544	–
Расходы на благотворительную деятельность и прочие безвозмездные расходы	543	1 976
Штрафы и пени в связи с нарушением договоров	201	137
Выбытие компаний Группы, нетто	73	–
Изменение справедливой стоимости – свопы	–	649
Финансовые гарантии, нетто	–	246
Прочие расходы	632	409
Итого прочие операционные расходы	13 487	8 088

¹ Отдельные статьи доходов и расходов представлены на нетто-основе в соответствии с критериями МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности».

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

15. Основные средства

	Нефте- газовые активы	Прочие основные средства	Незавер- шенное строи- тельство	Итого
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
На 1 января 2024 г.				
Первоначальная стоимость	325 729	2 860	–	328 589
Накопленная амортизация и обесценение	(171 092)	(2 411)	–	(173 503)
Остаточная стоимость на 1 января 2024 г.	154 637	449	–	155 086
Поступления	29 630	3 750	2	33 382
Резерв на ликвидацию основных средств и восстановление нарушенных земель	(4 505)	–	–	(4 505)
Выбытие дочерних компаний и совместных операций, нетто	(18 243)	–	–	(18 243)
Перевод из незавершенного строительства	–	2	(2)	–
Амортизация	(4 650)	(103)	–	(4 753)
Обесценение	(2 153)	–	–	(2 153)
Восстановление обесценения	411	–	–	411
Выбытие, нетто	(2 891)	–	–	(2 891)
Пересчет иностранных валют, нетто	(194)	–	–	(194)
На 31 декабря 2024 г.				
Первоначальная стоимость	314 046	6 610	–	320 656
Накопленная амортизация и обесценение	(162 004)	(2 512)	–	(164 516)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 г.	152 042	4 098	–	156 140
Поступления	29 939	–	5	29 944
Приобретение дочерних компаний	–	4	–	4
Резерв на ликвидацию основных средств и восстановление нарушенных земель	845	–	–	845
Перевод из незавершенного строительства	–	5	(5)	–
Амортизация	(5 081)	(4)	–	(5 085)
Обесценение	(1 491)	(3)	–	(1 494)
Восстановление обесценения	219	–	–	219
Выбытие, нетто	(2 670)	–	–	(2 670)
На 31 декабря 2025 г.				
Первоначальная стоимость	340 922	6 574	–	347 496
Накопленная амортизация и обесценение	(167 119)	(2 474)	–	(169 593)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 г.	173 803	4 100	–	177 903

Сумма незавершенного капитального строительства в составе нефтедобывающих основных средств составляет 10 188 млн руб. и 10 641 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 г. и 2024 г. соответственно.

В феврале 2025 г. прошла государственная регистрация договора ипотеки нежилого здания и права аренды земельного участка по объекту основных средств балансовой стоимостью 3 506 млн руб. и залоговой стоимостью 4 508 млн руб. на 31 декабря 2025 г.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

15. Основные средства (продолжение)

На 31 декабря 2025 г. Группа не имела иных существенных сумм основных средств, переданных в залог.

Убытки от обесценения

На каждую отчетную дату Группа проводит оценку признаков снижения возмещаемой стоимости основных средств по отношению к их балансовой стоимости. По результатам проведенной оценки в отчетном периоде Группа выявила признаки обесценения основных средств и признала в 2025 г. резерв в размере 1 494 млн руб., одновременно восстановила ранее признанный резерв в размере 219 млн руб. Сумма накопленного резерва на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. составляет 15 158 млн руб. и 14 000 млн руб. соответственно.

Учитывая характер деятельности Группы, информацию о справедливой стоимости актива обычно сложно получить в случаях, когда не проводятся переговоры с потенциальными покупателями. Как следствие, возмещаемая стоимость, используемая при оценке начисленного обесценения, определялась в том числе с применением модели дисконтирования денежных потоков, основные показатели которой раскрываются в Примечании 17.

16. Активы в форме права пользования и обязательства по договорам аренды

Активы в форме права пользования	Нефтегазовые активы в форме права пользования	Прочие активы в форме права пользования	Итого активы в форме права пользования
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
На 1 января 2024 г.			
Первоначальная стоимость	180	1 298	1 478
Накопленная амортизация и обесценение	(37)	(720)	(757)
Остаточная стоимость на 1 января 2024 г.	143	578	721
Поступления	15	–	15
Модификация и переоценка, нетто	(73)	10	(63)
Выбытие, нетто	(7)	(217)	(224)
Выбытие дочерних компаний и совместных операций, нетто	(4)	(4)	(8)
Амортизация	(11)	(179)	(190)
На 31 декабря 2024 г.			
Первоначальная стоимость	98	253	351
Накопленная амортизация и обесценение	(35)	(65)	(100)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 г.	63	188	251
Поступления	38	37	75
Модификация и переоценка, нетто	10	3	13
Выбытие, нетто	(16)	–	(16)
Амортизация	(18)	(38)	(56)
На 31 декабря 2025 г.			
Первоначальная стоимость	117	293	410
Накопленная амортизация и обесценение	(40)	(103)	(143)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 г.	77	190	267

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

16. Активы в форме права пользования и обязательства по договорам аренды (продолжение)

Обязательства по аренде	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
На начало отчетного периода	297	747
<i>в т.ч. краткосрочные обязательства по аренде</i>	<i>39</i>	<i>408</i>
Признание обязательств по договорам аренды	75	15
Выбытие	(19)	(233)
Выбытие дочерних компаний и совместных операций	–	(10)
Модификация и переоценка	13	(55)
Проценты по обязательству по аренде	38	44
Платежи по обязательству по аренде	(82)	(211)
На конец отчетного периода	322	297
<i>в т.ч. краткосрочные обязательства по аренде</i>	<i>55</i>	<i>39</i>

	31 декабря 2025 г. млн руб.	В течение года млн руб.	От 1 года до 2 лет млн руб.	От 2 до 4 лет млн руб.	Свыше 4 лет млн руб.
Обязательства по аренде	322	55	64	53	150
	31 декабря 2024 г. млн руб.	В течение года млн руб.	От 1 года до 2 лет млн руб.	От 2 до 4 лет млн руб.	Свыше 4 лет млн руб.
Обязательства по аренде	297	39	46	73	139

17. Гудвил

	млн руб.
На 1 января 2024 г.	9 944
Выбытие дочерних компаний	(768)
На 31 декабря 2024 г.	9 176
На 31 декабря 2025 г.	9 176

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

17. Гудвил (продолжение)

Балансовая стоимость гудвила была распределена между подразделениями, генерирующими денежные потоки, следующим образом:

ЕГДС	Сегмент ²	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
ЕГДС 1	Геологоразведка, добыча и сопутствующие услуги	8 256	8 256
ЕГДС 2	Геологоразведка, добыча и сопутствующие услуги	598	598
ЕГДС 3	Геологоразведка, добыча и сопутствующие услуги	227	227
ЕГДС 4	Геологоразведка, добыча и сопутствующие услуги	95	95
		9 176	9 176

Тестирование гудвила на предмет обесценения

Группа проводит анализ на обесценение гудвила на 31 декабря каждого отчетного годового периода либо чаще при наличии событий, свидетельствующих о его возможном обесценении. По результатам проведенной оценки на 31 декабря 2025 г. обесценение гудвила выявлено не было.

Для тестирования гудвила на предмет обесценения Группа применяла модель дисконтирования денежных потоков при определении ценности использования. Основные допущения представляют собой оценку руководством Компании будущей динамики развития в нефтедобывающей отрасли и основываются на внешних и внутренних источниках. Будущие денежные потоки строятся в пределах 30-летнего диапазона по данным технических проектов разработки месторождений Группы ПАО НК «РуссНефть», утвержденных ЦКР Роснедр по УВС, в разрезе запасов по российской классификации по категориям А, В1, В2, нарастающим итогом, а также с учетом актуализации затрат на коэффициент накопленной инфляции за период с даты утверждения технического проекта до даты настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Допущения, использованные при тестировании на обесценение, чувствительность к которым может оказать существенное влияние на результаты оценки, представлены ниже:

- ▶ Ставка дисконтирования (в рублях): определяет текущие оценки временной стоимости денег и рисков – 13,7%.
- ▶ Прогнозная цена на нефть – базовая цена на нефть марки Urals³ в диапазоне 59,0-64,96 долл. США / барр., которая корректируется с учетом транспортных расходов.
- ▶ Ставки НДС и НДД рассчитаны с учетом изменения прогнозных цен на нефть.
- ▶ Структура продаж по рынкам сбыта (экспорт, внутренний рынок) не меняется в течение периода оценки.
- ▶ Разница в нетбэке между рынками сбыта (экспорт, внутренний рынок) остается постоянной.

Оценка влияния на прибыль до налогообложения изменения ставки дисконтирования на 1 % по состоянию на 31 декабря 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. соответственно не выявила возможного эффекта. Уменьшение цены на нефть на 10 долл. США/барр. по состоянию на 31 декабря 2025 г. приводит к возникновению обесценения в размере 3 326 млн руб.

² Сегмент определен в Примечании 6.

³ К прогнозной цене на нефть марки Brent применены прогнозные значения спреда для приведения к прогнозным значениям цены на нефть марки Urals.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

18. Долгосрочные и краткосрочные финансовые активы

	Валюта	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	Долл. США	115 715	146 551
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	Евро	23 762	26 247
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	Рубли	2 624	2 502
Долгосрочные займы, выданные прочим компаниям	Рубли	–	2 954
Резервы под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочным займам выданным		(45 400)	(51 562)
Итого долгосрочные финансовые активы		96 701	126 692
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам	Рубли	30 410	–
Резервы под ожидаемые кредитные убытки по краткосрочным займам выданным		(14)	–
Итого краткосрочные финансовые активы		30 396	–

Выдача и погашение займов отражаются в составе инвестиционной деятельности в консолидированном отчете о движении денежных средств и по статьям долгосрочные и краткосрочные финансовые активы консолидированного отчета о финансовом положении. Займы выданные отражаются в настоящей консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости. Группа применяет положения МСФО (IFRS) 9 в отношении оценки займов выданных, включая модель ожидаемых кредитных убытков.

В отчетном периоде отдельные займы были пролонгированы, данная модификация не оказала существенного влияния на показатели отчетности (Примечание 13).

19. Запасы

	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Сырая нефть	6 743	10 182
Сырье и материалы	4 369	3 996
Нефтепродукты	26	26
Резерв по неликвидным запасам ⁴	(90)	(98)
Итого запасы	11 048	14 106

20. Прочие внеоборотные активы, торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Долгосрочные предоплаты под капитальное строительство	1 106	1 539
Долгосрочные предоплаты	183	675
Резерв по предоплатам	(189)	(572)
Активы по разведке и оценке запасов	17	19
Прочие долгосрочные активы	26	12
Итого прочие внеоборотные активы	1 143	1 673

⁴ Резерв по неликвидным запасам относится к статье «Сырье и материалы».

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

20. Прочие внеоборотные активы, торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	4 971	4 345
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(970)	(742)
Итого прочая долгосрочная дебиторская задолженность	4 001	3 603
	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Торговая дебиторская задолженность	5 659	9 312
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	233	3 011
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(194)	(156)
Итого краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	5 698	12 167
	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Краткосрочные предоплаты	1 256	4 831
Прочие оборотные активы ⁵	56	93
Резерв по предоплатам	(242)	(424)
Итого прочие оборотные активы	1 070	4 500

Ниже представлен анализ изменений резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, резерва по предоплатам:

	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
На 1 января	(1 894)	(2 100)
Восстановление резерва	298	191
Использование резерва	1	10
Выбытие дочерних компаний	–	5
На 31 декабря	(1 595)	(1 894)

⁵ В отношении отдельных банковских счетов имеются временно заблокированные суммы 8 млн руб. на 31 декабря 2025 г. и 56 млн руб. на 31 декабря 2024 г., в связи с чем данные суммы отражены в составе «Прочих оборотных активов» Группы.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

21. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Денежные средства в банках и в кассе, выраженные в рублях	668	1 563
Депозиты и другие эквиваленты денежных средств	2	997
Денежные средства в банках и в кассе, выраженные в иностранной валюте	–	2
Итого денежные средства и их эквиваленты	670	2 562

22. Капитал

	31 декабря 2025 г. тыс. штук	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. тыс. штук	31 декабря 2024 г. млн руб.
Обыкновенные акции (размещенные и оплаченные), номинальной стоимостью 0,5 руб. за штуку	294 120	147	294 120	147
Привилегированные акции ⁶ , номинальной стоимостью 0,5 руб. за штуку	98 032	49	98 032	49
Итого уставный капитал	392 152	196	392 152	196

На отчетную дату Компания вправе разместить дополнительно к размещенным обыкновенным акциям 105 880 000 штук акций этого типа, к размещенным привилегированным акциям – 98 032 000 штук одинаковой номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая.

У Компании отсутствует контролирующий акционер на отчетную дату.

Годовым общим собранием акционеров Компании 27 июня 2025 г. было принято решение направить на выплату дивидендов по привилегированным акциям ПАО НК «РуссНефть» за 2024 год 100 млн долл. США или 7 821 млн руб. по курсу ЦБ РФ на дату распределения, из расчета 1,0200750775 долл. США на одну привилегированную акцию Компании. На отчетную дату объявленные дивиденды полностью выплачены в сроки, установленные законодательством, сумма выплаты составила в рублевом эквиваленте 7 886 млн руб. по курсу на дату оплаты. С учетом принятого решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям данные акции не являются голосующими. Дивиденды по обыкновенным акциям Материнской компании не объявлялись и не выплачивались.

Российское законодательство устанавливает в качестве базы для распределения дивидендов чистую прибыль, сформированную в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

Собственные выкупленные акции

В январе 2025 г. Группа приобрела через свою дочернюю компанию 50 000 400 обыкновенных акций ПАО НК «РуссНефть», что составляет 12,75% от уставного капитала и 17% от размещенных обыкновенных акций Материнской компании. Данная операция отражена в составе статьи «Собственные выкупленные акции» консолидированного отчета о финансовом положении и консолидированного отчета об изменениях в капитале.

⁶ Привилегированные акции ПАО НК «РуссНефть» не являются кумулятивными.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

22. Капитал (продолжение)

Собственные выкупленные акции (продолжение)

Расчеты по выкупу указанного пакета собственных акций Материнской компании полностью завершены на отчетную дату.

С учетом ранее выкупленного пакета обыкновенных акций доля Группы на отчетную дату составляет 18,75% от уставного капитала и 25% от обыкновенных акций Материнской компании соответственно.

Форвард на выкуп собственных акций

Дочерняя компания выступает стороной форвардного контракта на выкуп пакета привилегированных акций Материнской компании в количестве 33 240 827 штук в марте 2026 г. (Примечание 31). Оценка форвардного контракта отражена в консолидированном отчете о финансовом положении в сумме 21 123 млн руб. по статье капитала «Форвард на выкуп собственных акций». Обязательство по форвардному контракту, оцениваемое по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, отражено в составе «Торговая, прочая кредиторская задолженность, прочие краткосрочные финансовые обязательства» в сумме 21 769 млн руб. (Примечание 28). Одновременно дочерняя компания выступает стороной валютно-процентного свопа в течение срока действия форвардного контракта.

Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли за отчетный год, приходящейся на долю держателей обыкновенных акций Материнской компании с учетом необходимых корректировок, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года. Учитывая, что решение о выплате дивидендов по итогам 2025 г. по привилегированным акциям на дату выпуска отчетности не было объявлено, корректировка на прогнозную сумму выплаты указанных дивидендов за 2025 г. в отчетном периоде не проводится.

Средневзвешенное количество обыкновенных акций Компании в обращении в течение отчетного периода скорректировано на количество собственных акций, выкупленных компанией Группы, помноженное на взвешенный временной коэффициент. Ценные бумаги, которые потенциально могут оказать разводняющий эффект, в обращение не выпускались, в связи с чем значения базовой и разводненной прибыли на акцию совпадают.

		2025 год	2024 год
Прибыль, приходящаяся на акционеров Материнской компании	млн руб.	23 918	54 345
Сумма дивидендов по привилегированным акциям	млн руб.	(7 821)	(8 728)
Прибыль, приходящаяся на акционеров Материнской компании после корректировок	млн руб.	16 097	45 617
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении	млн штук	224	279
Базовая и разводненная прибыль на акцию	руб./акцию	72	164

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

23. Кредиты и займы

	Валюта	Средневзвешенная процентная ставка по виду обязательства на 31 декабря 2025 г. %	31 декабря 2025 г. млн руб.
Долгосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты	Рубли	21,15%	24 947
Займы полученные	Юани	7%	17 562
Итого долгосрочные кредиты и займы			42 509
Краткосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты	Рубли	20,49%	2 977
Банковские кредиты	Долл. США	9,63%	44 849
Займы полученные	Рубли	6,56%	39
Итого краткосрочные кредиты и займы			47 865

	Валюта	Средневзвешенная процентная ставка по виду обязательства на 31 декабря 2024 г. %	31 декабря 2024 г. млн руб.
Долгосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты	Долл. США	10,25%	59 242
Займы полученные	Юани	7%	21 348
Итого долгосрочные кредиты и займы			80 590
Краткосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты	Долл. США	10,25%	7 692
Займы полученные	Рубли	6,55%	42
Итого краткосрочные кредиты и займы			7 734

В Компании действует кредитное соглашение в долл. США с поэтапным погашением основного долга до марта 2026 г. включительно, с применением ставки SOFR overnight плюс маржа 5,76% (Примечание 31).

Компания проводит ежеквартальное погашение начисленных процентов по графику в соответствии с установленной процентной ставкой на дату погашения. В отчетном периоде Компания выплатила общую сумму процентов по указанному кредитному соглашению в размере 5 140 млн руб. по курсу на дату оплаты (63 млн долл. США). Платежи по основному долгу по указанному кредитному соглашению в отчетном периоде составили 6 867 млн руб. по курсу на дату оплаты или 85 млн долл. США, в том числе 29 млн долл. США дополнительно сверх установленного графика погашения или 2 295 млн руб. по курсу на дату платежа.

Сумма задолженности по основному долгу кредитного соглашения составляет 44 748 млн руб. или 572 млн долл. США по курсу на дату отчетности. Текущая задолженность по процентам составляет 101 млн руб. (1 млн долл. США по курсу на дату отчетности).

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

23. Кредиты и займы (продолжение)

Кредит Компании обеспечен залогом обыкновенных акций Материнской компании, а также залогом долей участия и акций ряда компаний Группы, принадлежащих Материнской компании, и ее связанных сторон. Одновременно отдельные дочерние компании Группы, прочие и связанные лица выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании перед кредитором (Примечание 29).

Кредитное соглашение содержит ограничительные условия в финансовой и производственной областях, которые Компания обязана выполнять в течение срока действия договора. При невыполнении согласованных ковенант у кредитора возникает право на досрочный возврат основного долга и начисленных процентов, включая штрафные проценты.

В отчетном периоде Компания заключила рублевое кредитное соглашение на сумму 24 947 млн руб. со сроком погашения в сентябре 2030 года. Проценты уплачиваются ежемесячно в соответствии с установленной процентной ставкой на дату погашения (из расчета ключевой ставки Банка России плюс маржа 5,15%). В отчетном периоде Компания выплатила общую сумму процентов по указанному кредитному соглашению в размере 1 352 млн руб. Текущая задолженность по процентам отражена в краткосрочных кредитах и займах и составляет 14 млн руб. Ряд дочерних компаний Группы выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании по данному кредитному соглашению (Примечание 29).

В отчетном периоде действует договор займа в сумме 1 579 млн юаней или 17 562 млн руб. по расчетному курсу на дату отчетности (расчетный курс определяется по курсу, опубликованному на сайте Московской биржи в рабочий день, предшествующий дате оплаты процентов за период, плюс 1%). Заем выдан под фиксированную процентную ставку 7% годовых, со сроком погашения в марте 2029 г. и с ежемесячным погашением процентов в сумме 1 278 млн руб. за 2025 г. Дочерние компании Группы выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании по указанному договору займа (Примечание 29). Заем Компании обеспечен залогом долей ассоциированных компаний Группы (Примечание 9).

Кредитное соглашение в рублях, заключенное в 2025 г., и договор займа в юанях содержат ограничительные условия в финансовой и производственной областях, которые Компания и ее связанные стороны обязаны выполнять в течение срока действия договора. Одновременно ковенанты по указанным договорам предусматривают исполнение соответствующих ковенант по кредитному соглашению в долл. США. Невыполнение или ненадлежащее исполнение согласованных ковенант по кредитному соглашению дают право на досрочное прекращение условий связанных договоров, включая право заимодавца на начисление пени и штрафных процентов на просроченные задолженности.

Задолженность по начисленным процентам по прочим полученным займам погашается преимущественно одновременно с погашением основного долга, кроме случаев, отдельно предусмотренных условиями договоров.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

23. Кредиты и займы (продолжение)

Сверка движений по финансовой деятельности консолидированного отчета о движении денежных средств со статьями «Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы» консолидированного отчета о финансовом положении представлена ниже.

	2025 год			2024 год		
	Долго-срочные и кратко-срочные займы и кредиты	Прочие финансовые обязательства	Итого	Долго-срочные и кратко-срочные займы и кредиты	Прочие финансовые обязательства	Итого
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
На начало периода	88 324	–	88 324	81 978	–	81 978
Денежный поток от финансовой деятельности, нетто возвратов	13 135	–	13 135	(8 231)	–	(8 231)
Проценты начисленные	7 953	–	7 953	8 791	–	8 791
Выбытие дочерних компаний	–	–	–	(4 475)	–	(4 475)
Курсовая разница	(19 038)	–	(19 038)	10 261	–	10 261
На конец периода	90 374	–	90 374	88 324	–	88 324
Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.:	–	(10 750)	(10 750)	–	(13 540)	(13 540)
Дивиденды выплаченные	–	(7 887)	(7 887)	–	(8 628)	(8 628)
Собственные выкупленные акции	–	(2 755)	(2 755)	–	(4 700)	(4 700)
Исполнение производных финансовых инструментов	–	(20)	(20)	–	4	4
Погашение обязательств по аренде	–	(82)	(82)	–	(211)	(211)
Прочие движения	–	(6)	(6)	–	(5)	(5)
Чистые денежные средства – финансовая деятельность	13 135	(10 750)	2 385	(8 330)	(13 540)	(21 870)

24. Резерв на ликвидацию основных средств

	2025 год		2024 год	
	Резерв на ликвидацию основных средств	Резерв на восстановление нарушенных земель	Резерв на ликвидацию основных средств	Резерв на восстановление нарушенных земель
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
На начало периода	3 436	1 629	9 100	2 506
Приобретения	31	57	80	30
Выбытия	(482)	(109)	(407)	(9)
Изменение в оценках	395	335	(5 792)	(1 189)
Выбытие совместных операций	–	–	(401)	–
Увеличение резерва в связи с временным фактором	376	139	860	291
Пересчет иностранных валют	–	–	(4)	–
На конец периода	3 756	2 051	3 436	1 629

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

24. Резерв на ликвидацию основных средств (продолжение)

Группа формирует резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель на дисконтированной основе по факту ввода данных объектов в эксплуатацию или нарушения земель. Группа провела расчет резерва, учитывая существующую технологию добычи и текущие оценки расходов, связанных с ликвидацией (с учетом прогноза инфляции), и дисконтировала сумму резерва по ставке 13,79% (в 2024 году – 13,71%).

25. Долгосрочные и краткосрочные финансовые и прочие обязательства

Прочие долгосрочные финансовые обязательства	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Долгосрочная торговая кредиторская задолженность	482	404
Производные финансовые инструменты (Примечание 28)	–	31 570
Финансовые гарантии (Примечание 29)	–	381
Итого прочие долгосрочные финансовые обязательства	482	32 355

Торговая, прочая кредиторская задолженность, прочие краткосрочные финансовые обязательства	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Производные финансовые инструменты (Примечание 28)	28 155	4 401
Торговая кредиторская задолженность	17 736	14 170
Прочая краткосрочная кредиторская задолженность	5 643	10 866
Итого торговая, прочая кредиторская задолженность, прочие краткосрочные финансовые обязательства	51 534	29 437

Кредиторская задолженность по налогам и сборам за исключением налога на прибыль	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Налог на добычу полезных ископаемых	5 905	13 417
Налог на добавленную стоимость	1 882	5 335
Налог на имущество	460	418
Налог на дополнительный доход	311	988
Прочие налоги и сборы за исключением налога на прибыль	3 838 ⁷	236
Итого кредиторская задолженность по налогам и сборам за исключением налога на прибыль	12 396	20 394

Авансы полученные и прочие краткосрочные обязательства	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Авансы полученные	26 113	10 110
Прочие краткосрочные обязательства	27	30
Итого авансы полученные и прочие краткосрочные обязательства	26 140	10 140

⁷ В том числе просроченная сумма задолженности перед ФНС в размере 3 616 млн руб., с учетом пени 3,9 млн руб. (Примечание 31).

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

26. Налог на прибыль

Ниже приводятся основные компоненты доходов и расходов по налогу на прибыль:

	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Текущий налог на прибыль		
Расходы по налогу на прибыль – текущая часть	3 310	5 839
Налог на прибыль прошлых лет	1 279	12
Отложенный налог на прибыль, относящийся к возникновению и восстановлению временных разниц	207	7 992
Влияние изменения ставки налога на прибыль	–	5 787
Изменение отложенного налога на прибыль, относящегося к прошлым периодам	(8 961)	1 469
(Доход) /Расход по налогу на прибыль, признанный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	(4 165)	21 099

Сверка налоговых доходов/расходов и результата производства учетной прибыли на официальную ставку налога в стране регистрации Группы представлена в таблице ниже:

	2025 год млн руб.	2024 год млн руб.
Бухгалтерская прибыль до налогообложения	19 641	73 772
Налог на прибыль по применимой налоговой ставке (25%)	4 910	14 754
Налоговый эффект доходов и расходов, не учитываемых для целей налога на прибыль	(955)	(1 745)
Эффект налогообложения по ставке, отличной от 25%	45	191
Влияние изменения ставки налога на прибыль	–	5 787
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов	(110)	631
Изменение отложенного налога на прибыль, относящегося к прошлым периодам	(8 961)	1 469
Налог на прибыль прошлых лет	1 279	12
Инвестиционный налоговый вычет, уменьшающий сумму налога на прибыль	(373)	–
(Доход) /Расход по налогу на прибыль, отраженный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	(4 165)	21 099

С 1 января 2025 г. в соответствии с Федеральным законом от 12 июля 2024 г. № 176-ФЗ ставка налога на прибыль в Российской Федерации составляет 25%. Эффект от переоценки на 31 декабря 2024 г. балансовой стоимости отложенных налоговых активов и обязательств, которые, как ожидается, будут реализовываться и погашаться после 1 января 2025 г., отражен в раскрытии по налогу на прибыль по строке «Влияние изменения ставки налога на прибыль» за 2024 г.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

26. Налог на прибыль (продолжение)

Дочерние компании Группы, зарегистрированные на территории Российской Федерации, применяли, как правило, налоговую ставку 25% в 2025 г. и 20% в 2024 г. Дочерние компании, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, применяли ставки и освобождения, установленные местным законодательством.

Отложенный налог на прибыль

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря 2025 г. по статьям консолидированного отчета о финансовом положении, а также движение по ним за 2025 г. представлено ниже:

	Консолидированный отчет о финансовом положении 31 декабря 2024 г.	Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 2025 год	Консолидированный отчет о финансовом положении 31 декабря 2025 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Отложенные налоговые обязательства			
Основные средства и нефтедобывающие активы	(20 459)	(4 202)	(24 661)
Запасы	(1 900)	894	(1 006)
Прочее	(45 878)	11 851	(34 027)
Отложенные налоговые активы			
Перенос убытков	16 963	(12 287)	4 676
Основные средства и нефтедобывающие активы	581	(71)	510
Запасы	58	3	61
Торговая и прочая дебиторская задолженность	50	15	65
Прочее	21 118	12 441	33 559
Непризнанные налоговые активы	(3 108)	110	(2 998)
Итого отложенные налоговые обязательства и отложенные налоговые активы	(32 575)	8 754	(23 821)
(Доход) по отложенному налогу на прибыль	–	(8 754)	–
Консолидированный отчет о финансовом положении			
Отложенные налоговые активы	1 366	–	1 137
Отложенные налоговые обязательства	(33 941)	–	(24 958)

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

26. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенный налог на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря 2024 г. по статьям консолидированного отчета о финансовом положении, а также движение по ним за 2024 г. представлено ниже:

	Консолидированный отчет о финансовом положении 31 декабря 2023 г.	Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 2024 год	Приобретение компаний	Выбытие компаний	Консолидированный отчет о финансовом положении 31 декабря 2024 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Отложенные налоговые обязательства					
Основные средства и нефтедобывающие активы	(14 513)	(5 967)	—	21	(20 459)
Запасы	(1 523)	(377)	—	—	(1 900)
Прочее	(28 759)	(17 119)	—	—	(45 878)
Отложенные налоговые активы					
Перенос убытков	18 995	(2 034)	2	—	16 963
Основные средства и нефтедобывающие активы	409	178	—	(6)	581
Запасы	46	12	—	—	58
Торговая и прочая дебиторская задолженность	63	(13)	—	—	50
Прочее	10 430	10 690	—	(2)	21 118
Непризнанные налоговые активы	(2 477)	(631)	—	—	(3 108)
Итого отложенные налоговые обязательства и отложенные налоговые активы	(17 329)	(15 261)	2	13	(32 575)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	—	15 261	—	(13)	—
Консолидированный отчет о финансовом положении					
Отложенные налоговые активы	755	—	—	—	1 366
Отложенные налоговые обязательства	(18 084)	—	—	—	(33 941)

В отношении дочерних компаний отложенные налоговые обязательства по нераспределенной прибыли не начислялись, так как Группа располагает полномочиями осуществлять контроль над будущими распределениями среди инвесторов и не намеревается осуществлять такие распределения в обозримом будущем.

27. Расчеты и операции со связанными сторонами

Операции Группы с дочерними компаниями, которые также являются связанными сторонами, исключаются из консолидированной финансовой отчетности и не представлены в настоящем Примечании. Операции с ассоциированными компаниями представлены в текущем раскрытии в полном объеме без учета консолидационных поправок.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции в 2025 и 2024 гг. или имеет значительное сальдо на 31 декабря 2025 и 2024 гг., представлен ниже.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

27. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Операции со связанными сторонами в 2025 и 2024 гг.:

2025 год	Реализация млн руб.	Прочие операции млн руб.	Приобре- тения млн руб.	Финансовые доходы млн руб.	Финансовые расходы млн руб.	Прочие операции с эффектом на капитал млн руб.
Прочие связанные стороны	76 047	9 062	93	9 634	966	10
Итого	76 047	9 062	93	9 634	966	10

2024 год	Реализация млн руб.	Прочие операции млн руб.	Приобретения млн руб.	Финансовые доходы млн руб.	Финансовые расходы млн руб.
Компании/Лица, оказывающие существенное влияние на Группу	—	—	5	—	—
Ассоциированные компании и совместные предприятия	—	(28 399)	20	2 325	75
Прочие связанные стороны	114 210	30 205	3 802	12 419	12
Итого	114 210	1 806	3 827	14 744	87

Задолженности со связанными сторонами на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г.:

31 декабря 2025 г.	Дебиторская задолженность млн руб.	Займы выданные млн руб.	Кредиторская задолженность млн руб.
Ассоциированные компании	—	—	2
Прочие связанные стороны	458	127 097	2 091
Итого	458	127 097	2 093

31 декабря 2024 г.	Дебиторская задолженность млн руб.	Займы выданные млн руб.	Кредиторская задолженность млн руб.	Поручительства выданные по обязательствам млн руб.
Ассоциированные компании	—	—	2	—
Прочие связанные стороны	5 517	126 692	7 802	28 344
Итого	5 517	126 692	7 804	28 344

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

27. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Ценовая политика

Группа осуществляет операции со связанными сторонами в диапазоне рыночных цен. Дополнительный контроль руководство Группы осуществляет в рамках требований законодательства о сделках между взаимозависимыми лицами.

Ключевой управленческий персонал

Ключевой управленческий персонал – это лица, которые уполномочены и ответственны за планирование, управление и контроль над деятельностью Группы, прямо или косвенно, в том числе директора (исполнительные или иные) Группы. В течение отчетного года не было существенных сделок с директорами и ключевым управленческим персоналом.

В 2025 г. общая сумма расходов по выплате вознаграждения ключевому управленческому персоналу, включая заработную плату и налоги с фонда оплаты труда, составила 1 571 млн руб. (в 2024 г. – 1 417 млн руб.).

С 2023 г. в Компании действует трехлетняя программа долгосрочной мотивации для высшего и среднего руководства на период 2023-2025 гг. Программа учитывает предоставление фантомных акций, которые будут погашаться денежными средствами как обязательство с признанием расходов на вознаграждение в течение периода оказания услуг. Плановые суммы выплат рассчитываются при выполнении критериев программы в каждом отчетном периоде на целевом уровне. В апреле 2025 г. Компания провела финальные выплаты за второй год программы в сумме 125 млн руб. (с учетом страховых взносов). На 31 декабря 2025 г. было начислено 611 млн руб. (с учетом страховых взносов) из расчета за фактически отработанное время за третий год исходя из предварительной оценки выполнения плановых показателей (в 2024 г. – 127 млн руб. с учетом страховых взносов).

28. Оценка по справедливой стоимости

Все финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости с использованием модели оценки на основе исходных данных ненаблюдаемых на рынке 3 Уровня, требующих дополнительных оценок и корректировок. За отчетный период переводы между уровнями иерархии источников справедливой стоимости не проводились.

По мнению руководства, справедливая стоимость денежных средств, краткосрочных финансовых активов, краткосрочной торговой кредиторской задолженности, краткосрочных кредитов и займов Группы равна их балансовой стоимости. Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов, полученных Группой, долгосрочной торговой кредиторской и дебиторской задолженности и займов выданных определена с использованием модели дисконтированных денежных потоков на основе ставок дисконтирования, равных рыночным ставкам, действующим на дату отчетности.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

28. Оценка по справедливой стоимости (продолжение)

Бухгалтерская классификация категорий финансовых инструментов и их балансовая и справедливая стоимость представлены ниже. Справедливая стоимость обязательств по аренде равна их балансовой стоимости, данные показатели не включены в раскрытие ниже, так как информация о их стоимости представлена в Примечании 16.

	31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.	
	Балансовая стоимость	Справед- ливая стоимость	Балансовая стоимость	Справед- ливая стоимость
	млн руб.		млн руб.	
Финансовые активы				
Займы выданные	127 097	164 906	126 692	166 636
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	5 936	6 139	12 136	12 136
Денежные средства и их эквиваленты	670	670	2 562	2 562
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20 965	20 712	24 169	23 986
Кредиты и займы	90 374	93 802	88 324	91 222

Чувствительность справедливой стоимости долгосрочных финансовых инструментов к изменению ставки дисконтирования на 1% раскрыта ниже. При проведении анализа было сделано допущение относительно того, что изменение обменного курса произошло на отчетную дату и применялось к остаткам, выраженным в иностранных валютах, все прочие переменные значения, в частности, графики погашения, остаются неизменными.

	Изменение ставки дисконти- рования	Влияние на прибыль до налого- обложения за 2025 год	Влияние на прибыль до налого- обложения за 2024 год
		млн руб.	млн руб.
Долгосрочные займы выданные	+1%	(6 138)	(5 122)
Долгосрочные займы выданные	-1%	6 496	5 355
Долгосрочная торговая дебиторская и прочая задолженность	+1%	(28)	–
Долгосрочная торговая дебиторская и прочая задолженность	-1%	29	–
Долгосрочные кредиты и займы полученные	+1%	1 080	1 440
Долгосрочные кредиты и займы полученные	-1%	(1 121)	(1 490)
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	+1%	7	7
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	-1%	(8)	(8)

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

28. Оценка по справедливой стоимости (продолжение)

Распределение оценки производных финансовых инструментов Группы по справедливой и амортизированной стоимости отражено в таблице ниже.

Производные финансовые инструменты	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Долгосрочные производные финансовые обязательства – форвард	–	17 355
Долгосрочные производные финансовые обязательства – своп	–	14 215
Долгосрочные производные финансовые инструменты	–	31 570
Краткосрочные производные финансовые обязательства – форвард	21 769	4 401
Краткосрочные производные финансовые обязательства – своп	6 386	–
Краткосрочные производные финансовые инструменты	28 155	4 401

29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Основная деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации. Российская экономика характеризуется существенной зависимостью от мировых цен на сырую нефть, колебаний сырьевых и финансовых рынков, изменением темпов мировой экономики, активным вовлечением в геополитические риски и конфликты.

В отчетном периоде продолжалось действие внешних санкций в отношении Российской Федерации, стратегических российских проектов, отдельных юридических и физических лиц, списки которых систематически дополняются новыми участниками, с учетом выпуска в течение отчетного периода новых пакетов санкций Европейского союза (далее – ЕС) и его стран-партнеров. Действие 18-го пакета санкций ЕС направлено преимущественно против российского топливно-энергетического комплекса: изменены параметры ценового порога на российскую нефть путем снижения его величины до 47,6 долларов за баррель. Ограничения усложнили транспортировку нефти из-за сужения возможностей для бункеровки в портах ЕС и установили запрет на операции нефтеналивных и прочих судов, список которых значительно расширен. Дополнительно 18-й пакет санкций ввел запрет на покупку нефтепродуктов из третьих стран, произведенных из российской нефти. 19-й пакет санкций ЕС включает полный запрет на импорт российского сжиженного природного газа (СПГ) с 2027 года, запрещает взаимодействие с российскими платежными системами «Мир» и Системой быстрых платежей, увеличивает количество российских банков под санкциями.

Правительство Российской Федерации систематически актуализирует законодательство и пакеты мер, цель которых состоит в защите российских компаний, проводит постоянные переговоры для минимизации последствий введенных санкций и расширяет сферу влияния ответных санкций.

В декабре 2025 г. на ПАО НК "РуссНефть" наложены санкции Великобритании. Руководство Группы оценивает возможный эффект от указанных санкций на деятельность Группы.

Продолжительность санкционных ограничений зависит от будущих договоренностей России и стран Запада по ключевым геополитическим вопросам. Прогнозы в отношении таких договоренностей в настоящее время сложно определить.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Условия осуществления хозяйственной деятельности (продолжение)

Руководство внимательно отслеживает происходящие события и принимаемые меры с обеих сторон в целях обеспечения оперативного реагирования на быстро меняющиеся условия бизнес-среды.

Консолидированная финансовая отчетность составлена с учетом проведенной руководством оценки влияния, которое оказывает экономическая ситуация в Российской Федерации и на мировом рынке на финансовое положение и результаты деятельности Группы. Фактическое влияние будущих условий ведения деятельности может отличаться от оценок, сделанных руководством. Руководство Компании проводит регулярный мониторинг возможных рисков, включая анализ страновых и геополитических рисков, выстраивает новые логистические цепочки с акцентом на осуществление деятельности на внутреннем рынке и на расширение присутствия в азиатском регионе, и в случае необходимости будет разрабатывать комплекс необходимых мер по снижению возможных неблагоприятных последствий для Группы.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено изменениям, включая ответные меры, применяемые на законодательном уровне в связи с возможными обострениями финансово-экономических, геополитических, страновых и иных рисков. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы.

Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. Проведение налоговой проверки за данный год или проверки любой налоговой декларации, относящейся к этому году, не означает, что в течение указанного трехлетнего периода не может быть проведена повторная налоговая проверка.

В 2025 г. завершена выездная налоговая проверка ПАО НК «РуссНефть» по налогу на прибыль за 2021-2022 годы, по результатам которой налоговым органом доначислен налог на прибыль в размере 50,7 млн руб. и штраф в размере 0,9 млн руб. Указанные начисления отражены в учете в полном объеме в 2025 г. (Примечание 31).

В четвертом квартале 2025 г. вступило в законную силу решение Межрайонной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 3 (г. Новосибирск) о привлечении одной из публичных дочерних компаний к ответственности за совершение налогового правонарушения по налогу на прибыль. Налоговые претензии были исполнены (погашены) на общую сумму 65 млн руб., включая налог на прибыль, штрафы и пени. На дату выпуска консолидированной финансовой отчетности обществом подано исковое заявление в арбитражный суд об оспаривании решения МРИ ФНС по крупнейшим налогоплательщикам №3.

В случае наличия неопределенности в отношении расчета обязательств по налогам Группа начисляет налоговые обязательства на основании максимально точных оценок руководства в отношении вероятного оттока ресурсов, имеющих экономическую ценность, для погашения таких обязательств.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Налогообложение (продолжение)

Российское законодательство по трансфертному ценообразованию позволяет налоговым органам России применять корректировки налоговой базы и доначислять суммы налога на прибыль к уплате в отношении всех контролируемых сделок, если цена, примененная в сделке, отличается от рыночной цены. В случае доначисления налога на прибыль одной из сторон по сделке на внутреннем рынке другая сторона может внести симметричную корректировку в свои обязательства по налогу на прибыль.

В отношении всех видов контролируемых сделок в Компании действуют Порядки контроля за соответствием цен контролируемых сделок уровню рыночных цен в целях налогообложения, положения которых ежегодно актуализируются с учетом текущих требований законодательства. При заключении сделок со взаимозависимыми лицами Компания применяет Порядки контроля за соответствием цен контролируемых сделок уровню рыночных цен в целях налогообложения при установлении цены сделки. Перечисленные мероприятия направлены на сокращение налоговых рисков Группы.

Руководство Группы разработало пакет внутренних регламентных процедур с целью выполнения требований законодательства по налогообложению прибыли контролируемых иностранных компаний и минимизации налоговых рисков по данному направлению.

Компания является Материнской компанией международной группы компаний (МГК). В 2025 г. Компания как Материнская компания МГК представила в налоговый орган уведомление об участии в МГК и страновой отчет за 2024 год в установленные законодательством сроки.

Группа систематически проводит работы, направленные на сокращение налоговых рисков. Руководство считает, что Группа соблюдает все нормативные требования, а также начисляет и уплачивает все применимые налоги.

Соблюдение условий пользования недрами

Согласно части четвертой ст. 12.1. Закона Российской Федерации от 21 февраля 1992 г. № 2395-1 «О недрах» оформление, государственная регистрация и выдача лицензий на пользование недрами осуществляются федеральным органом управления государственным фондом недр, его территориальными органами и подведомственными ему государственными казенными учреждениями. Согласно ст. 10 Закона РФ от 21 февраля 1992 г. № 2395-1 «О недрах» срок пользования участками недр может быть продлен по инициативе Компании как пользователя недр при необходимости завершения геологического изучения недр или добычи полезных ископаемых. Уполномоченные органы исполнительной власти Российской Федерации осуществляют контроль (надзор) за производственной деятельностью, а также выполнением условий пользования недрами лицензий, предоставленных Компании, на предмет соблюдения обязательных требований действующего законодательства. В случае невыполнения условий пользования недрами могут возникнуть риски привлечения Компании к административной ответственности, а также риски досрочного прекращения права пользования недрами. Работники Компании принимают все необходимые меры по предупреждению и устранению рисков невыполнения условий пользования недрами лицензий.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Обязательства по охране окружающей среды и охране труда

Законодательство по охране окружающей среды и охране труда в Российской Федерации соответствует общим требованиям и практике применения международного законодательства в данной области.

Руководство Группы осознает свою ответственность в области охраны окружающей среды и охраны труда и принимает на себя соответствующие обязательства по соблюдению требований федерального, регионального и отраслевого законодательства в сфере охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов, охраны труда, в том числе требования международных стандартов в области экологического менеджмента и менеджмента охраны труда. Группа реализует Корпоративную политику в области охраны окружающей среды и охраны труда в соответствии с требованиями российского законодательства и международных стандартов в области охраны окружающей среды и охраны труда. Руководство оценивает, что при существующей системе контроля и при текущем законодательстве у Группы отсутствуют вероятные существенные риски и обязательства, кроме отраженных в настоящей консолидированной финансовой отчетности в рамках обычной деятельности.

Страхование

В Группе действует Политика страховой защиты, в которой описаны основные принципы и процедуры реализации страховой защиты Компании. В соответствии с принятой Политикой приобретаются полисы страхования имущества крупнейших объектов нефтегазодобычи Группы. Дочерние компании и Материнская компания осуществляют страхование особо опасных объектов в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте». Группа также осуществляет выборочное страхование (КАСКО) автотранспорта. Кроме того, в соответствии с законодательством, Группа приобретает полисы ОСАГО на все эксплуатируемые автомобили, спецтехнику, прицепы и другие транспортные средства.

Договоры страхования, заключенные Группой, не обеспечивают полное покрытие всех рисков, связанных с производственным оборудованием, перерывами в финансово-хозяйственной деятельности или ответственностью перед третьими лицами, в части имущественного или экологического ущерба, обусловленного авариями на объектах Группы или возникающего в связи с деятельностью Группы.

Пенсионные обязательства

Группа проводит отчисления в Фонд пенсионного и социального страхования Российской Федерации. Данные отчисления рассчитываются работодателем как процент от суммы заработной платы до налогообложения и относятся на затраты по мере начисления. Действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников Группы. Дочерние компании Группы выступают стороной по договорам пенсионного страхования с одним из российских негосударственных пенсионных фондов.

Судебные разбирательства

По мнению руководства, в настоящее время не существует судебных исков или претензий, не отраженных или не раскрытых в настоящей консолидированной финансовой отчетности, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Поручительства и гарантии выданные

Дочерние компании Группы выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании по кредитному соглашению в сумме конечного остатка задолженности (с учетом процентов) 44 849 млн руб. по курсу на дату отчетности или 573 млн долл. США (Примечание 23). В качестве дополнительного обеспечения по кредитному соглашению применяются договоры залога выручки отдельных компаний Группы в пределах установленных лимитов.

Дочерние компании Группы выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании по договору займа в сумме не более 2 500 млн юаней, текущая задолженность по которому составляет 1 579 млн юаней или 17 562 млн руб. по расчетному курсу на дату отчетности, установленному условиями договора (Примечание 23).

В июле 2025 г. ПАО НК «РуссНефть» осуществило выплату по выданной гарантии в сумме 24 947 млн руб., что составляет рублевый эквивалент по договорному расчетному курсу на дату исполнения обязательства по гарантии в сумме 267 млн евро. До даты исполнения данная гарантия отражалась в консолидированном отчете о финансовом положении по статье «Прочие долгосрочные финансовые обязательства» в размере 94 млн руб. на 31 декабря 2024 г. (Примечание 25). Для исполнения данной гарантии ПАО НК «РуссНефть» привлекло в отчетном периоде новый кредит в размере 24 947 млн руб. (Примечание 23). Дочерние компании Группы выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании по новому кредитному соглашению в сумме конечного остатка задолженности (с учетом процентов) 24 962 млн руб. (Примечание 23).

Материнская компания в марте 2024 г. выдала финансовую гарантию российскому банку за третью сторону по ее обязательству по выкупу привилегированных акций ПАО НК «РуссНефть» в количестве 64 791 173 штук. Первоначальная сумма гарантии составляла не более 172 млн долл. США или в рублевом эквиваленте 15 811 млн руб. по курсу на дату выдачи гарантии, срок действия до декабря 2026 г. с частичным исполнением основного обязательства в 2024 г. и 2025 г. На отчетную дату с учетом исполнения в полном объеме основного обязательства данная гарантия закрыта (Примечание 25).

Материнская компания совместно с рядом дочерних компаний выдала за дочернюю компанию (Примечание 22) независимую гарантию в сумме 72 000 млн руб. по форвардному контракту на выкуп привилегированных акций ПАО НК «РуссНефть» в марте 2026 г. (Примечания 22, 31).

В июле 2025 г. несколько дочерних компаний Группы предоставили независимую гарантию на сумму в совокупности не более 32 млрд руб. в пользу третьей стороны по обязательствам Материнской компании по договорам купли-продажи нефти. На дату отчетности сумма данных обеспечений составляет 90 млн руб.

30. Управление финансовыми и прочими рисками

Группа использует основные финансовые инструменты такие, как банковские кредиты и займы полученные, кредиторскую задолженность, для финансирования хозяйственной деятельности. Группа имеет ряд финансовых активов и обязательств (торговая дебиторская задолженность и торговая кредиторская задолженность, займы выданные, денежные средства и их эквиваленты), возникающих непосредственно в результате хозяйственной деятельности Группы.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Группа выступает стороной в контрактах по производным финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости (валютно-процентный своп) или амортизированной стоимости через прибыль или убыток (форвард на выкуп привилегированных акций Материнской компании, Примечание 22).

К числу основных рисков, которые могут оказать неблагоприятное влияние на финансовые активы, обязательства и будущие денежные потоки Группы, относятся рыночный риск (включая валютный риск, риск изменения процентных ставок, риск изменения цен на товары и услуги), кредитный риск и риск ликвидности. Группа применяет «Политику управления рисками», включающую в себя, в том числе, регулярные процедуры по идентификации и оценке рисков по основным направлениям деятельности, а также по оценке возможного влияния выявленных рисков. На основании результатов ежегодной оценки рисков, руководство Группы может пересматривать существующие подходы к управлению каждым из данных типов рисков. Ниже раскрываются наиболее существенные финансовые и прочие риски Группы.

Рыночный риск

Рыночный риск – риск того, что справедливая стоимость финансовых инструментов или денежных потоков будет колебаться вследствие изменения рыночных цен. Группа осуществляет контроль над рыночным риском путем периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате негативных изменений конъюнктуры рынка.

Риск изменения цен на товары

Риск изменения цен на товары – возможное изменение цен на углеводороды, продукты их переработки и его влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению прибыли и потоков денежных средств. Сохранение низких цен на углеводороды в течение продолжительного периода времени может привести к сокращению объемов капиталовложений в разведку, разработку месторождений и к последующему снижению объемов добычи углеводородов, что, в конечном итоге, может оказать влияние на способность Группы выполнять свои обязательства по договорам. Вместе с тем стабилизация цен на нефть и их возможный рост позволят Группе успешно реализовать стратегию наращивания объемов добычи в ближайшие годы.

Руководство Группы рассчитывает бюджеты в разрезе сценариев в зависимости от прогнозных цен на нефть, курсов валют и прочих показателей с целью оценки возможного эффекта на управленческую отчетность Группы риска изменения цены на основные товары. Группа заключает стандартные контракты купли-продажи нефти и нефтепродуктов с покупателями.

Валютный риск

Группа подвержена валютному риску по совершаемым ею сделкам. Валютный риск по совершаемым сделкам связан с продажей, закупкой и заимствованиями в валютах иных, чем соответствующая функциональная валюта компаний Группы. Группа контролирует валютный риск путем отслеживания изменений курсов валют, в которых выражены ее денежные средства, а также кредиты и займы. Одновременно Группа является стороной по экспортным валютным контрактам реализации нефти.

Балансовая стоимость финансовых активов и обязательств Группы, выраженная в соответствующей валюте отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. представлена ниже.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Валютный риск (продолжение)

Финансовые активы	31 декабря 2025 г.	Рубль	Доллар США	Евро	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	5 936	1 527	4 403		6
Займы выданные	127 097	32 883	79 957		14 257
Денежные средства и их эквиваленты	670	670	–		–

Финансовые обязательства	31 декабря 2025 г.	Рубль	Доллар США	Евро	Китайский юань ⁸
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Кредиты и займы полученные	(90 374)	(27 963)	(44 849)	–	(17 562)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(20 965)	(18 207)	(2 753)	(5)	–
Производные финансовые инструменты	(28 155)	(21 769)	(6 386)	–	–

Финансовые активы	31 декабря 2024 г.	Рубль	Доллар США	Евро	Прочие валюты
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	12 136	2 509	9 574	6	47
Займы выданные	126 692	2 354	108 590	15 748	–
Денежные средства и их эквиваленты	2 562	2 560	–	2	–

Финансовые обязательства	31 декабря 2024 г.	Рубль	Доллар США	Евро	Китайск ий юань
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Кредиты и займы полученные	(88 324)	(42)	(66 934)	–	(21 348)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(24 169)	(16 436)	(7 639)	(94)	–
Производные финансовые инструменты	(35 971)	(21 756)	(14 215)	–	–

Оценка влияния укрепления (-25,00%) или ослабления (25,00%) курса рубля к доллару США, евро, китайскому юаню по состоянию на 31 декабря 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. соответственно, при сохранении всех прочих переменных величин неизменными, на прибыль до налогообложения представлена ниже и возникает по финансовым инструментам, выраженным в иностранной валюте, т.е. отличной от функциональной валюты, в которой они оцениваются. При проведении настоящего анализа было сделано допущение относительно того, что изменение обменного курса произошло на отчетную дату и применялось к остаткам, выраженным в иностранных валютах и оказывающим существенное влияние на положение Группы. Также было принято, что все прочие переменные значения, в частности, процентные ставки, остаются неизменными.

⁸ Заем отражен по расчетному курсу на дату отчетности (Примечание 23).

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Валютный риск (продолжение)

Валюта	Относительное ослабление/ (укрепление) курсов	Влияние на прибыль до налогообло- жения за 2025 год млн руб.	Влияние на прибыль до налогообло- жения за 2024 год млн руб.
Доллар США	+25,00%	7 591	10 629
Доллар США	-25,00%	(7 591)	(10 629)
Евро	+25,00%	3 563	3 915
Евро	-25,00%	(3 563)	(3 915)
Китайский юань	+25,00%	(4 390)	(5 337)
Китайский юань	-25,00%	4 390	5 337
Рубль ⁹	+25,00%	–	3 961
Рубль	-25,00%	–	(6 602)

Подверженность Группы рискам изменения курсов других валют является несущественной.

Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок – риск того, что справедливая стоимость и будущие денежные потоки по финансовому инструменту будут колебаться вследствие изменения рыночных процентных ставок. Группа оценивает риск изменения процентных ставок по финансовым активам и обязательствам с плавающей процентной ставкой.

Руководство Группы анализирует риски, связанные с возможным повышением процентных ставок, которые оцениваются как существенные, поскольку заемный капитал Материнской компании представлен валютным кредитом с плавающей процентной ставкой, зависящей от SOFR overnight, и рублевыми кредитными линиями, привязанными к ключевой ставке ЦБ РФ. Встречно у Материнской компании есть выданный заем, зависящий от ключевой ставки ЦБ РФ.

Вид финансового инструмента		Влияние на прибыль до налого- обложения за 2025 год млн руб.	Влияние на прибыль до налого- обложения за 2024 год млн руб.
Кредиты и займы полученные	+2,00%	(1 515)	(1 216)
	-2,00%	1 515	1 216
Займы выданные	+2,00%	499	–
	-2,00%	(499)	–

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа не заключала сделок, направленных на управление риском изменения процентных ставок, в частности, процентных свопов (за исключением валютно-процентного свопа по форвардному контракту, Примечание 28).

⁹ В отчетном году дочерняя компания, чья функциональная валюта в 2024 г. была отличной от рублей, редомицилирована в Российскую Федерацию с пересмотром ее функциональной валюты на рубль.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Риск изменения процентных ставок (продолжение)

Группа осуществляет контроль данного риска посредством постоянного отслеживания рыночных ожиданий в отношении процентных ставок и корректировки бюджетных показателей и прогнозируемого денежного потока с целью резервирования достаточного объема средств для выплаты процентов.

Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск невыполнения заказчиками или контрагентами своих обязательств по финансовым активам, в результате чего Группа может понести финансовый убыток. Кредитный риск для Группы связан, главным образом, с денежными средствами и их эквивалентами, финансовой устойчивостью покупателей, а также займами, предоставленными связанным и несвязанным сторонам.

Группа не использовала какие-либо инструменты хеджирования для минимизации этого риска.

Группа открывает счета только в надежных банках и финансовых институтах и полагает, таким образом, что не подвержена существенному кредитному риску в отношении своих денежных средств или их эквивалентов.

Группа заключает сделки только с признанными кредитоспособными несвязанными сторонами. Риск отдельного контрагента управляется через оценку его кредитоспособности.

Политика Группы заключается в том, что все покупатели, приобретающие в кредит, должны пройти процедуру проверки кредитоспособности. Группа переходит на авансовые расчеты в случае концентрации кредитного риска. Кроме того, остатки дебиторской задолженности непрерывно отслеживаются, в результате чего риск безнадёжной задолженности Группы является несущественным. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что существенный риск потерь сверх суммы созданного резерва под ожидаемые кредитные убытки отсутствует. Информация о резервах под ожидаемые кредитные убытки содержится в Примечаниях 18 и 20. Ниже представлена информация об основных видах финансовых активов и сроках их погашения:

Финансовые активы	31 декабря 2025 г. млн руб.	В течение года млн руб.	От 1 года до 2 лет млн руб.	От 2 до 4 лет млн руб.	Свыше 4 лет млн руб.
Займы выданные	127 097	30 396	2 124	—	94 577
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	5 936	5 537	—	—	399
Финансовые активы	31 декабря 2024 г. млн руб.	В течение года млн руб.	От 1 года до 2 лет млн руб.	От 2 до 4 лет млн руб.	Свыше 4 лет млн руб.
Займы выданные	126 692	—	25 220	2 083	99 389
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	12 136	12 136	—	—	—

Группа не получала объектов залога, удерживаемых в качестве обеспечения по каким-либо финансовым активам.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Риск ликвидности

Риск ликвидности представляет собой риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Операционный денежный поток Группы подвержен колебаниям в связи с геополитическими рисками, высокой волатильностью цен на нефть, изменением курса валют, изменениями размеров уплачиваемых налогов и пошлин. Перечисленные факторы могут влиять на величину денежного потока Группы и, как следствие, на ее ликвидность. Для управления риском ликвидности Группа осуществляет регулярный мониторинг и прогнозирование потребности в ликвидности, при этом руководство обеспечивает наличие средств в объеме, достаточном для выполнения любых обязательств по мере их возникновения, составляет ежегодные, ежеквартальные и ежемесячные детальные бюджеты и план-факт анализ. Управление риском ликвидности осуществляется централизованно на уровне Группы. Задачей Группы является сохранение баланса между непрерывностью и гибкостью финансирования посредством использования банковских кредитов и займов, в том числе от связанных сторон, банковских гарантий, авансов, полученных в счет будущих поставок нефти, механизма отсрочек выплат по действующим договорам и по расчетам с бюджетом.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. краткосрочные обязательства превысили оборотные активы Группы на 88 195 млн руб. (на 31 декабря 2024 г. – на 34 629 млн руб.).

В марте 2026 г. Материнская компания в соответствии с заключенным кредитным договором должна погасить оставшуюся часть основного долга в сумме 554 млн долл. США (Примечание 23, 31). Дополнительно в марте 2026 г. наступает срок исполнения обязательства дочерней компании Группы по форвардному контракту на выкуп привилегированных акций ПАО НК «РуссНефть» (Примечания 22, 28, 31). Данные факты на фоне продолжающегося усиления санкционного давления на российский топливно-энергетический комплекс и текущие макропараметры указывают на наличие существенной неопределенности и могут вызвать сомнения в способности Группы продолжать непрерывно деятельность.

Руководство Группы рассматривает на постоянной основе бюджетные сценарии в разных ценовых диапазонах для оценки рисков хозяйственной деятельности и проводит ряд мер, направленных на снижение рисков ликвидности, в частности:

- ▶ проведение переговоров с основными кредиторами Группы о реструктуризации краткосрочной задолженности и изменении параметров ограничительных условий кредитных соглашений;
- ▶ пересмотр при необходимости программы капитальных вложений;
- ▶ привлечение предоплат от покупателей на покрытие кассовых разрывов и прочих займов.

Группа имеет репутацию надежного заемщика и уделяет особое внимание сохранению такой репутации, в ее долговом портфеле преобладают долгосрочные обязательства. Указанные действия руководства Группы направлены на обеспечение способности Группы непрерывно продолжать деятельность.

В Компании действует Политика страховой защиты, Политика управления рисками. Применение данных политик направлено на снижение волатильности операционных денежных потоков и носит цель благоприятного влияния на долгосрочную платежеспособность и на краткосрочную ликвидность.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Риск ликвидности (продолжение)

Руководство Группы регулярно контролирует коэффициент покрытия процентов (соотношение EBITDA / процентные расходы) и соотношение долга к EBITDA, а также уровень добычи нефти и динамику изменения EBITDA в разрезе отчетных периодов. При этом алгоритм расчета EBITDA, применяемый Группой по требованию кредиторов, может отличаться от аналогичных показателей других компаний.

В следующей таблице представлены без учета дисконтирования договорные денежные потоки по непроизводным финансовым обязательствам, включая оценку обязательств по выплате процентов, на 31 декабря 2025 и 2024 гг. Производные финансовые обязательства представлены в оценках на 31 декабря 2025 и 2024 гг., отраженных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Финансовые обязательства	31 декабря 2025 г. млн руб.	В течение года млн руб.	От 1 года до 2 лет млн руб.	От 2 до 4 лет млн руб.	Свыше 4 лет млн руб.
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20 965	20 485	3	—	477
Кредиты и займы полученные	114 417	55 899	9 620	38 817 ¹⁰	10 081
Производные финансовые инструменты	28 155	28 155	—	—	—
Финансовые обязательства	31 декабря 2024 г. млн руб.	В течение года млн руб.	От 1 года до 2 лет млн руб.	От 2 до 4 лет млн руб.	Свыше 4 лет млн руб.
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24 169	23 384	1	381	403
Кредиты и займы полученные	102 557	15 614	62 234	2 993	21 716
Производные финансовые инструменты	35 971	4 401	31 570	—	—

Управление капиталом

Основной целью управления капиталом Группы является обеспечение высокого кредитного рейтинга и устойчивых коэффициентов достаточности капитала в целях сохранения оптимальной структуры для снижения его стоимости, поддержания деятельности Группы и максимизации акционерной стоимости.

Группа управляет структурой своего капитала и корректирует ее с учетом изменений экономических условий. Для сохранения или корректировки структуры капитала Группа может изменять суммы дивидендных выплат, возвращать капитал акционерам или проводить эмиссию новых акций.

¹⁰ Заем в юанях отражается по расчетному курсу на дату отчетности (Примечание 23).

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Риски в области устойчивого развития (ESG риски)

Риски в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды

Сохранение жизни и здоровья работников, безопасность на производстве, промышленная и пожарная безопасность, защита окружающей среды в районах ведения производственной деятельности являются основными приоритетами и важнейшими условиями успешного развития Группы. На объектах Группы существуют риски, связанные с остановками технологического процесса, выбросами опасных продуктов, причинением вреда окружающей среде, возникновением аварий, пожаров и несчастных случаев, что в свою очередь может повлечь остановку производственных мощностей Группы.

Для минимизации данных рисков создана и успешно функционирует интегрированная система управления промышленной безопасностью, охраной труда и охраной окружающей среды, реализуются необходимые мероприятия:

- ▶ диагностика и мониторинг параметров оборудования, ремонт и его своевременная замена;
- ▶ производственный контроль за эксплуатацией опасных производственных объектов;
- ▶ разработка планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах, планов ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов;
- ▶ формирование резерва сил и средств для ликвидации аварийных и чрезвычайных ситуаций, обеспечение компетентности и готовности работников к действиям по локализации и ликвидации последствий возможных аварий, пожаров и чрезвычайных ситуаций;
- ▶ осуществление мониторинга, проверок, специальной оценки условий труда для контроля соответствия законодательным и иным требованиям в области промышленной, пожарной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- ▶ рациональное использование природных ресурсов и энергии, внедрение малоотходных технологий, технологий безопасного накопления, хранения и утилизации отходов производства и потребления, применение иных технологий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- ▶ информационный обмен с внешними заинтересованными сторонами по вопросам промышленной, пожарной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

Руководство Компании принимает на себя ответственность за реализацию указанных мероприятий путем установления соответствующих целей и задач, выделения необходимых организационных и финансовых ресурсов для их достижения, контроля и анализа деятельности Группы в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

Риски, связанные с изменением климата

Климатические риски — это риски, связанные с последствиями глобального потепления, носящие долгосрочный характер и недостаточно точно прогнозируемые.

Компания приступила к рассмотрению потенциальных рисков и возможностей, связанных с изменением климата. Ужесточение норм регулирования в связи с изменением климата и его физическими последствиями, может оказать негативное воздействие на деятельность Группы как производителя ископаемых видов топлива и эмитента парниковых газов в виде роста издержек и снижения эффективности добычи углеводородного сырья.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Риски в области устойчивого развития (ESG риски) (продолжение)

Риски, связанные с изменением климата (продолжение)

Для минимизации данных рисков Группа осуществляет учет и планирование мер по регулированию выбросов парниковых газов, также принимаются меры для поддержания 95% уровня полезного использования попутного нефтяного газа, осуществляется постоянный мониторинг изменений законодательства в этой области.

Риск нехватки квалифицированного персонала

Недостаточная квалификация и профессионализм работников могут оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Группы. Минимизация данного риска осуществляется за счет грамотной Кадровой политики, нацеленной на главный ресурс – работников. В Компании действует эффективная система вознаграждения и мотивации, уделено внимание повышению уровня социальной защищенности работников, проводятся мероприятия по повышению эффективности и производительности труда по всем регионам присутствия Группы. Руководство Группы разрабатывает систему развития кадрового потенциала, в рамках которой Компания сотрудничает с передовыми отраслевыми ВУЗами и ССУЗами страны.

31. События после отчетной даты

В феврале 2026 г. просроченная задолженность по неисполненной обязанности перед бюджетом по налогам на 31 декабря 2025 г. в размере 3 616 млн руб. погашена (Примечание 25).

По результатам выездной налоговой проверки ПАО НК «РуссНефть» за 2021-2022 гг., проведенной Межрегиональной инспекцией ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 2, получено Решение, которое вступило в силу в марте 2026 г. Налог на прибыль в размере 50,7 млн руб. и штраф в размере 0,9 млн руб. уплачены в бюджет в марте 2026 г. (Примечание 29).

Компания получила отсрочку платежа по кредитному договору (Примечание 23) и форвардному контракту (Примечание 22) до конца апреля 2026 г. и находится в стадии активных переговоров по реструктуризации данных сделок с их пролонгацией до 2031 г.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Контактная информация

ПАО НК «РуссНефть»

Место нахождения:

115054, Российская Федерация, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 69,

Телефон: +7 (495) 411-63-09, +7 (495) 411-63-25

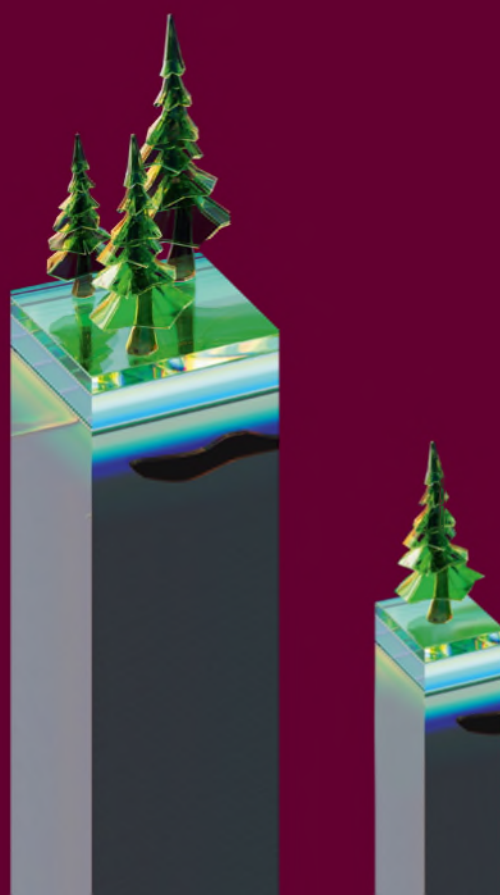
е-mail: russneft@russneft.ru,

www.russneft.ru.

Пресс-служба ПАО НК «РуссНефть»

Телефон: +7 (495) 411-63-21

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ



ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности

ПАО НК «РуссНефть»

за 2025 год

По результатам проведенной проверки бухгалтерской отчетности за 2025 год, отраженным в «Отчете ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО НК «РуссНефть» за 2025 год», выделены и сгруппированы по качественному признаку основные показатели финансового положения по состоянию на 31 декабря 2025 года и результаты деятельности Компании за 2025 год, которые приведены ниже. При этом учитывались не только текущие значения показателей, но и их динамика.

Показатели указывают на:

- Незначительное увеличение зависимости от заемных и уменьшение зависимости от привлеченных средств;
- Баланс является ликвидным;
- Финансовую устойчивость.

Показатели, положительно характеризующие финансовое положение и финансовые результаты деятельности Компании:

- высоколиквидные активы покрывают наиболее срочные обязательства;
- быстро реализуемые активы покрывают среднесрочные обязательства;
- превышение чистых активов над уставным капиталом.

Финансовые результаты, полученные Компанией в 2025 году по основной деятельности, следует признать менее эффективными по сравнению с аналогичными показателями 2024 года:

- прибыль от продаж в отчетном периоде составила 27 792 742 тыс. руб., в то время как за 2024 год данный показатель составлял 49 738 107 тыс. руб., уменьшение составляет 44,12 % или 21 945 365 тыс. руб.;

- чистая прибыль за 2025 год составила 7 752 425 тыс. руб., за 2024 год составляла 41 581 129 тыс. руб.

Стоимость чистых активов Компании в 2025 году не изменилась по сравнению с аналогичным показателем за 2024 год, показатели ликвидности баланса имеют положительную динамику, что свидетельствует о стабильном финансовом положении Компании.

Руководство Компании предпринимает необходимые действия, чтобы обеспечить способность Компании непрерывно продолжать деятельность и своевременно погашать обязательства.

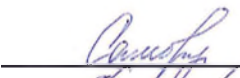
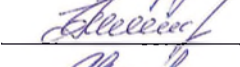
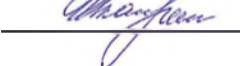
Годовой отчет Компании за 2025 год составлен на основании данных бухгалтерской отчетности за 2025 год, которые являются достоверными.

Достоверность бухгалтерской отчетности за 2025 год подтверждена инвентаризацией имущества и обязательств на 31.12.2025 года и Аудиторским заключением независимого аудитора Юникон АО от 12.02.2026.

На основании проведенной проверки Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности и в годовом

отчете ПАО НК «РуссНефть» за 2025 год, а также в Отчете о заключенных ПАО НК «РуссНефть» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Члены ревизионной комиссии:

	Е.В. Саморукова
	Е.А. Сергеева
	В.В. Шкалдова

